

Présentation des Résultats Annuels

Mars 2026



AKDITAL
Des soins et des liens



SOMMAIRE



Faits marquants
et réalisations
2025



Performances
opérationnelles



Revue des comptes
consolidés
et sociaux



Perspectives
& priorités
stratégiques



Annexes –
Extraits comptes
sociaux filiales

Faits marquants et réalisations 2025



Chiffres clés 2025



41

Etablissements



4 505

Lits



17%

de la capacité litière
privée au Maroc



3 929

Médecins



16,7 Md MAD

Capitalisation
Boursière



4 413 M MAD

Chiffre d'affaires
en 2025



9 894

collaborateurs dont **62%**
de personnel paramédical



1 149 801

Nombre d'admissions
en 2025

Nos infrastructures ET ÉQUIPEMENTS DE POINTE À FIN 2025



41

Etablissements vs. **33** en 2024



243

Blocs opératoires
vs. **197** en 2024



169

Lits de réa néonatal
vs. **145** en 2024



1 076

Lits de soins intensifs
vs. **953** en 2024



381

Boxes de réanimation
adulte vs. **294** en 2024



24

Villes vs. **19** en 2024



30

Salles
de cathétérisme
vs. **24** en 2024



3

Unités de greffe
de la moelle
vs. **3** en 2024



28

Lits
d'hématologie
vs. **27** en 2024



8

Centres de médecine
nucléaire
vs. **6** en 2024



4 505

Lits vs. **3 706** en 2024



8

Pet scan
vs. **6** en 2024



190

Équipements de radiologie
vs. **156** en 2024



28

Accélérateurs
de radiothérapie
vs. **24** en 2024



437

Fauteuils
de chimiothérapie
vs. **369** en 2024

Faits marquants et RÉALISATIONS 2025

8 nouveaux établissements

à fin 2025

*Guelmim, Laâyoune (2), Nador, Oujda (2),
Rabat (2)*



1,2 Md MAD

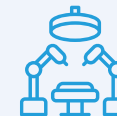
Émission obligataire
pour financer l'expansion internationale



200

chirurgies robotisées réalisées

en 2025 et **4** chirurgies pionnières
au Maroc et Afrique



Accréditation Platine Qmentum International décernée par Accréditation Canada

2 établissements certifiés (HPC & CIOC), généralisation progressive à d'autres hôpitaux à partir de 2026



**ACCREDITATION
CANADA**

INTERNATIONAL

Mise en place d'une
organisation dédiée
pour l'international

Démarrage construction
hôpital **200 lits**
à Dubaï

Protocole d'accord signé
avec Dr Abdul Rahman
Al Mishari pour la gestion
de **l'hôpital Al Mishari**
à **Riyad**

MOU signé pour
l'acquisition
de **l'hôpital Bishri**
à **La Mecque**

Protocole d'accord pour
l'acquisition de 100%
du capital de **Taoufik
Hospitals Group (THG)**
en Tunisie



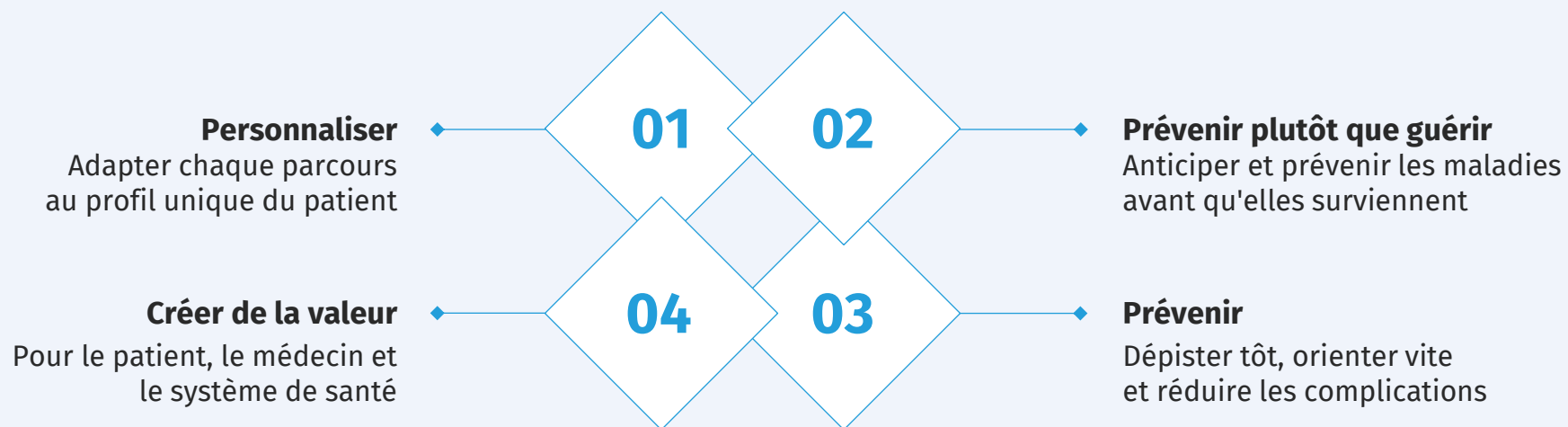
QU'EST CE QU'AKDITAL INNOV?

- Une entité dédiée à transformer les soins de santé au Maroc en intégrant l'intelligence artificielle, la data médicale et les outils numériques pour proposer une médecine prédictive, personnalisée et préventive.

LEVIER DE PERFORMANCE ET DE CROISSANCE

- Améliorer la qualité des soins, la précision diagnostique et l'efficacité opérationnelle des cliniques
- Créer de nouveaux relais de valeur : nouvelles offres de soins et rayonnement à l'international.

LES 4 PILIERS DE LA VISION



PARTENARIATS



CONCEPT CLÉ

Résident Virtuel Médical

Assistant IA intégré analysant signaux biologiques, imagerie et dossiers patients pour suggérer des diagnostics et prioriser les cas en temps réel.

PROJETS EN COURS

AKDITAL CardioGuard

IA de diagnostic prédictif cardiaque — détecte les anomalies au-delà des battements de cœur.

AKDITAL OncoECHO

Échographie mammaire intelligente pour la détection précoce et la prise en charge du cancer du sein.

AKDITAL SegRT

Contourage automatique des volumes cibles en radiothérapie — gain de temps et de précision.

AKDITAL GlucoMind

Diagnostic prédictif du diabète et accompagnement personnalisé du patient par IA.

AKDITAL SynCT

Conversion IRM en scanner (CT) par IA — réduit l'exposition aux rayons et les coûts d'examen.

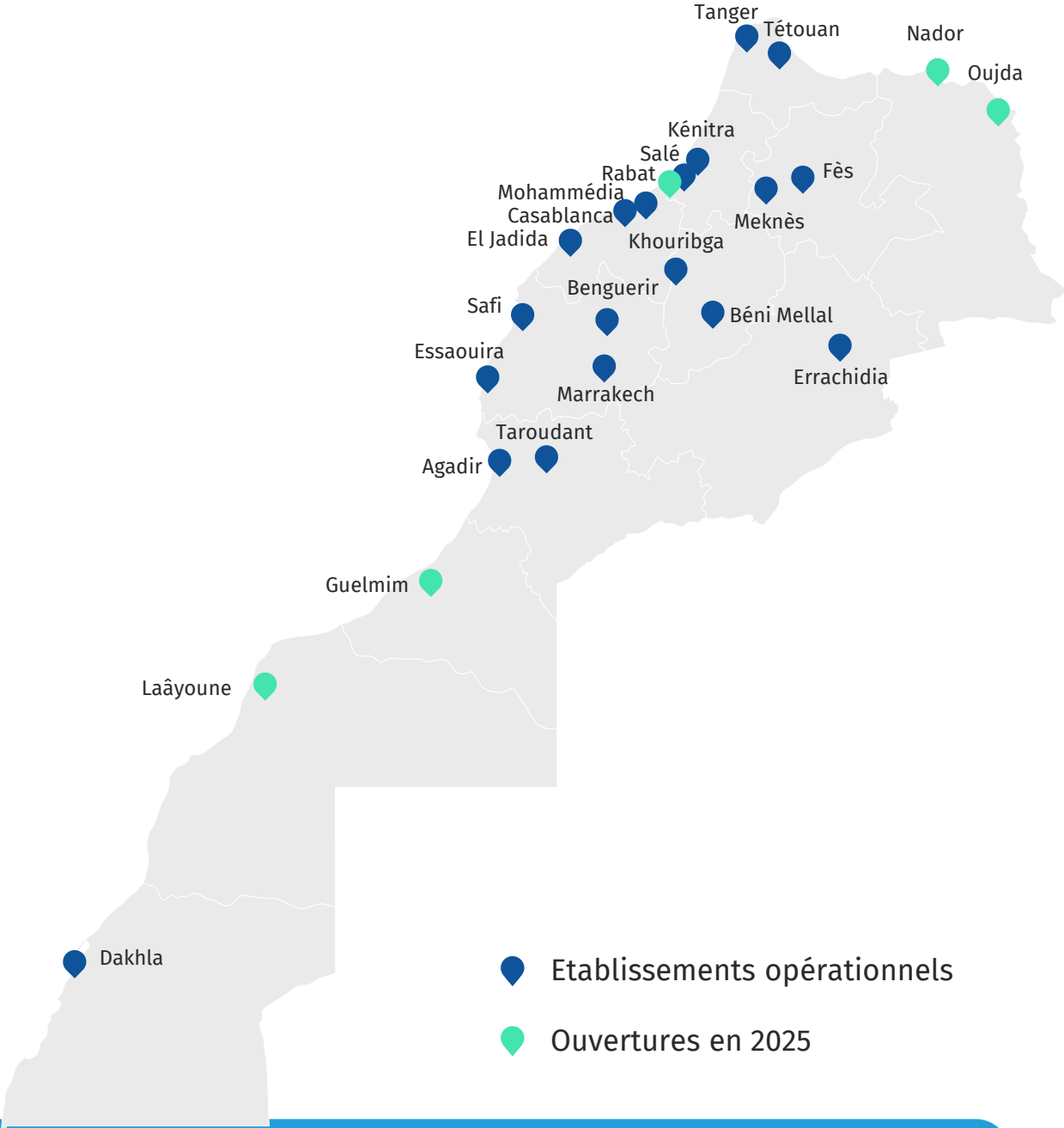
AKDITAL DoseRT

Prédiction de dose en radiothérapie par IA pour optimiser les plans de traitement.

Notre empreinte géographique

À FIN 2025

	Nombre d'étab.	Capacité Totale (lits)	Centre d'Oncologie	Multi-disciplinaire
Casablanca	8	850	✓	✓
El Jadida	2	220	✓	✓
Salé	2	220	✓	✓
Agadir	2	220	✓	✓
Safi	1	100		✓
Tanger	2	270	✓	✓
Mohammedia	1	100		✓
Fès	2	170	✓	✓
Béni Mellal	1	100		✓
Khouribga	1	134		✓
Marrakech	1	103	✓	
Essaouira	1	153		✓
Tétouan	1	135		✓
Errachidia	1	157		✓
Taroudant	1	169		✓
Dakhla	1	138		✓
Kénitra	2	163	✓	✓
Benguérir	1	81	✓	
Meknès	2	169	✓	✓
Guelmim	1	126		✓
Laâyoune	2	279		✓
Oujda	2	163	✓	✓
Nador	1	145		✓
Rabat	2	155	✓	✓
Total	41	4 505		



Capacité & activité

LE RÉSEAU NATIONAL EN CHIFFRES (1)

4 505

LITS
Capacité litière totale



1 149 801

ADMISSIONS
Total toutes spécialités



75%

HORS CASA-RABAT
Part de la capacité litière



41

ÉTABLISSEMENTS
Réseau national Akdital



DÉTAIL PAR SPÉCIALITÉ — RÉANIMATION & CARDIAQUE

SPÉCIALITÉ

CAPACITÉ

RÉPART. CAPACITÉ

VOLUME / ACTES

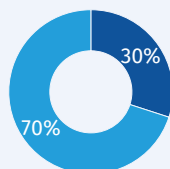
RÉPART. ACTIVITÉ

Réanim. / USI

1 626

lits

Reste 1 138

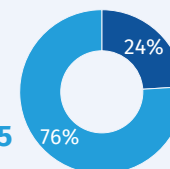


Casa-Rabat 488

103 380

patients

Reste 78 885



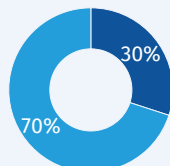
Casa-Rabat 24 495

Dilatation

30

Salle de cathétérisme

Reste 21

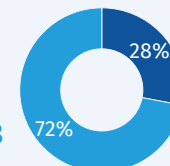


Casa-Rabat 9

10 060

Patients

Reste 7 238



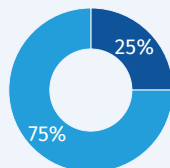
Casa-Rabat 2 822

Chirurgie
générale

243

blocs op.

Reste 183



Casa-Rabat 60

149 716

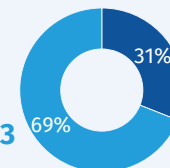
actes

Dont Chirurgie
cardiaque

3 323

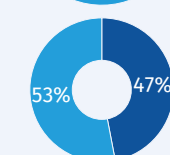
actes

Reste 103 743



Casa-Rabat 45 973

Reste 1 771



Casa-Rabat 1 552

Capacité & activité

LE RÉSEAU NATIONAL EN CHIFFRES (2)

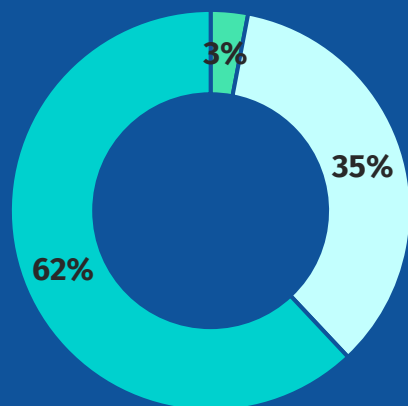
DÉTAIL PAR SPÉCIALITÉ — RADIOLOGIE, CHIMIOTHÉRAPIE, RADIOTHÉRAPIE & MÉDECINE NUCLÉAIRE

SPÉCIALITÉ	CAPACITÉ	RÉPART. CAPACITÉ	VOLUME / ACTES	RÉPART. ACTIVITÉ
Radiologie	190 équip.	Casa-Rabat 49 Reste 141	273 719 actes	Casa-Rabat 71 709 Reste 202 010
Chimiothérapie	437 fauteuils	Casa-Rabat 83 Reste 354	87 661 patients	Casa-Rabat 18 165 Reste 69 496
Radiothérapie	28 accélér.	Casa-Rabat 5 Reste 23	14 289 patients	Casa-Rabat 3 606 Reste 10 683
Médecine Nucléaire	8 centres	Casa-Rabat 2 Reste 6	13 853 patients	Casa-Rabat 4 370 Reste 9 483

EFFECTIFS, RÉPARTITION ET PRATICIENS PARTENAIRES

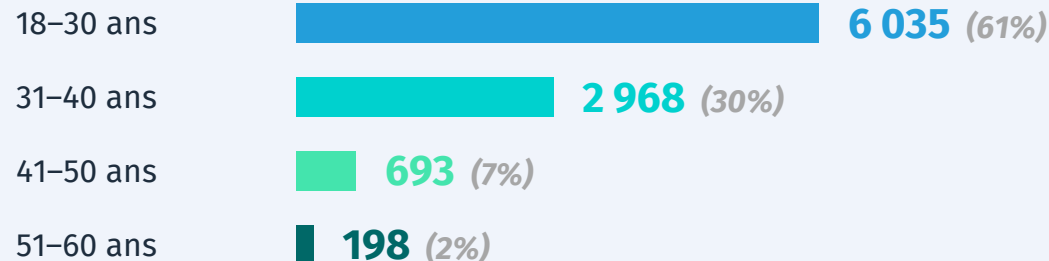
9 894

EFFECTIF GLOBAL



- Holding
- Personnel administratif - Cliniques
- Personnel soignant

PYRAMIDE DES ÂGES



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE & GENRE



3 929 PRATICIENS PARTENAIRES, DONT

Médecins domiciliés

254

Médecins marocains

191

75%

Médecins étrangers

63

25%

RÉALISATIONS 2025



- Lancement **d'Akdital Academy** couvrant les métiers des opérations et du paramédical
- Lancement de la nouvelle démarche **RSE/ESG**
- Lancement de la première promotion d'Akdital Academy couvrant les métiers des opérations

Bilan de la formation 2025



2 703

Participants



94%

Taux de réalisation
du plan



462

Actions
de formation



326

Thèmes



41 822

Heures de formation
J/H



5 822 KDH

Budget

RÉALISATIONS 2025

- Accréditation de deux établissements du groupe AKDITAL par l'agrément canadien **niveau platine**, une première double accréditation platine en Afrique, attestant de l'excellence des pratiques cliniques et de sécurité patient.
- Déploiement du Système de Management QSE (Qualité, Sécurité et Environnement) dans 15 établissements du groupe AKDITAL, avec un taux d'avancement global estimé à 85%, traduisant une forte dynamique d'harmonisation des pratiques QHSE
- Organisation de plus de 90 sessions de formation QHSE, couvrant l'hygiène hospitalière, la sécurité et l'environnement, avec un taux de participation estimé à 85% du personnel ciblé

Réclamations



98%

Taux de clôture
des réclamations

Préventions et Contrôles des Infections



92%

Taux de conformité des contrôles
microbiologiques

Enquêtes de satisfaction



94%

Moyenne de taux de satisfaction
des patients

DASRI (déchet d'activité de soins à risque infectieux)



1218 Tonnes

Quantité totale de déchets à
risques infectieux produits

Accident de travail



108

Nombre AT



0,17

Taux de gravité AT



6,07

Taux de fréquence AT

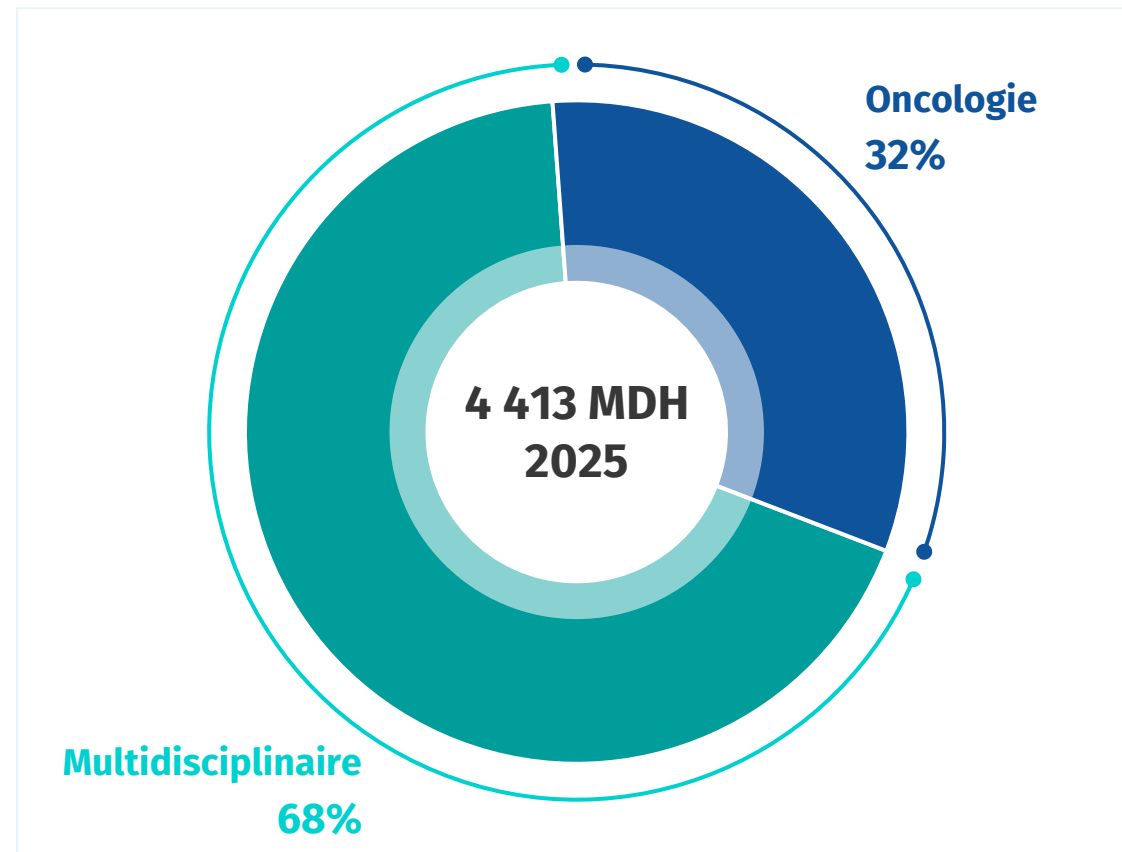
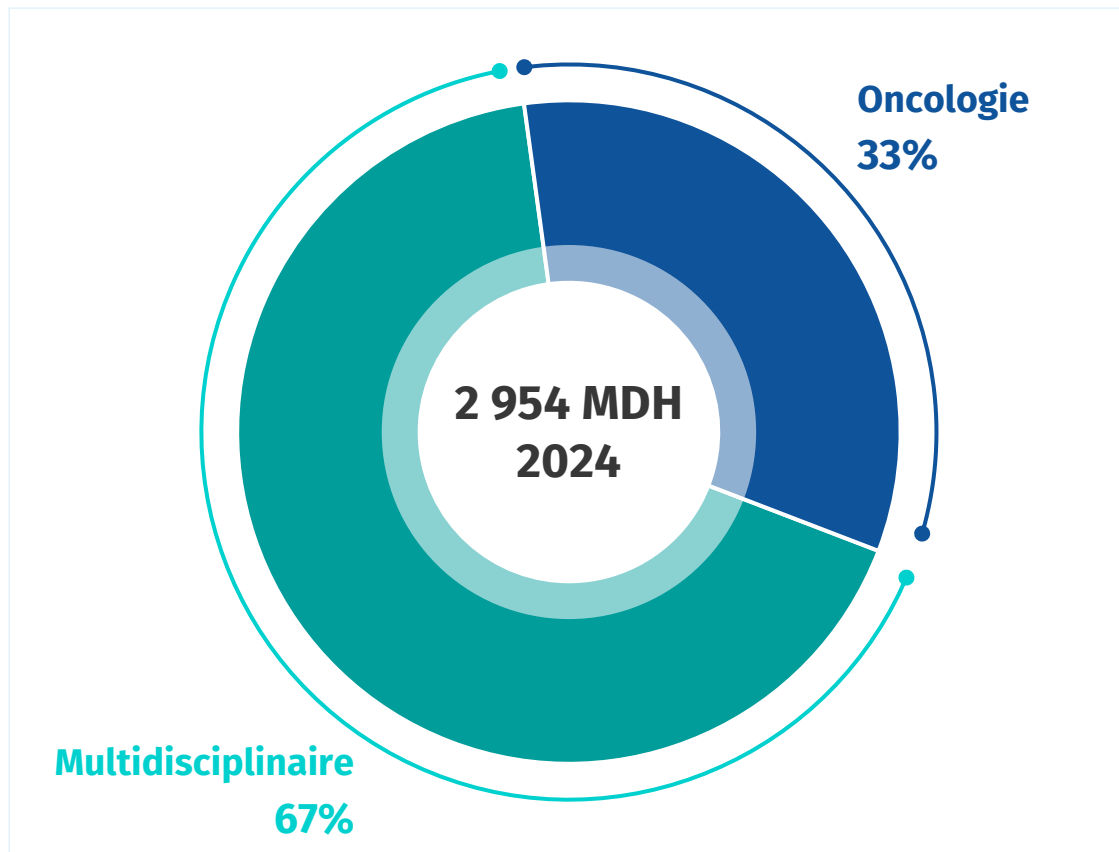
Performances opérationnelles



AKDITAL
Des soins et des liens

Répartition du chiffre d'affaires 2025 PAR ACTIVITÉ

Chiffres en MDH



Revue des indicateurs consolidés

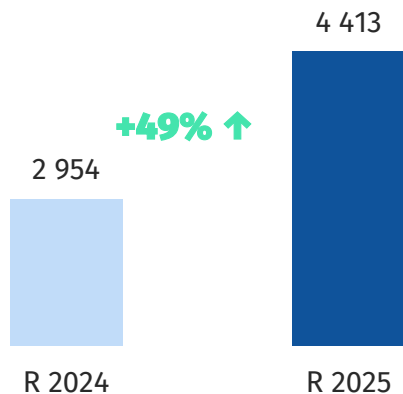


P&L à fin décembre 2025

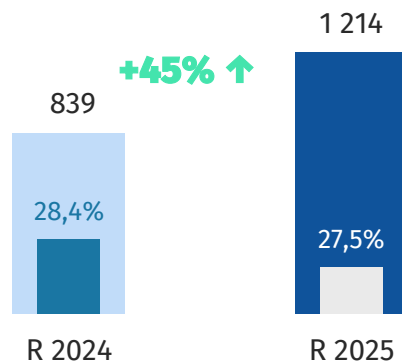
PRINCIPAUX INDICATEURS

Chiffres en MDH

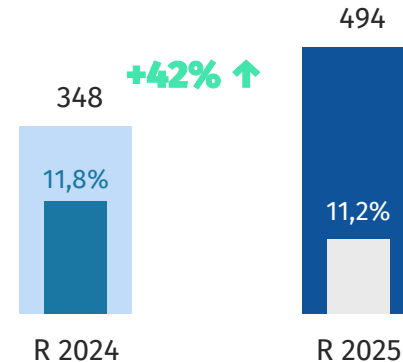
CHIFFRE D'AFFAIRES



EBITDA



RÉSULTAT NET



Chiffre d'affaires :

- Forte croissance de +49% par rapport à 2024. portée par les nouvelles ouvertures (effet année pleine des ouvertures 2024 + contribution des ouvertures 2025, les deux représentant 74% de la croissance globale)
- Parallèlement, le périmètre constant affiche également une croissance soutenue de +14%

Marge EBITDA :

- Une baisse de (0,9%) vs 2024 principalement expliquée par le poids des Opex durant la phase de ramp-up d'activité des nouvelles ouvertures, les révisions triennales des loyers et l'activation des contrats de maintenance (périmètres 2022 & 2023) partiellement amortis par une meilleure absorption de la masse salariale.

Marge nette

- Après neutralisation de l'effet du résultat exceptionnel (impact estimé à environ 0,7 point) en 2024, la marge nette 2025 serait en léger dépassement de +0,1 %
- La marge EBT est en ligne avec 2024

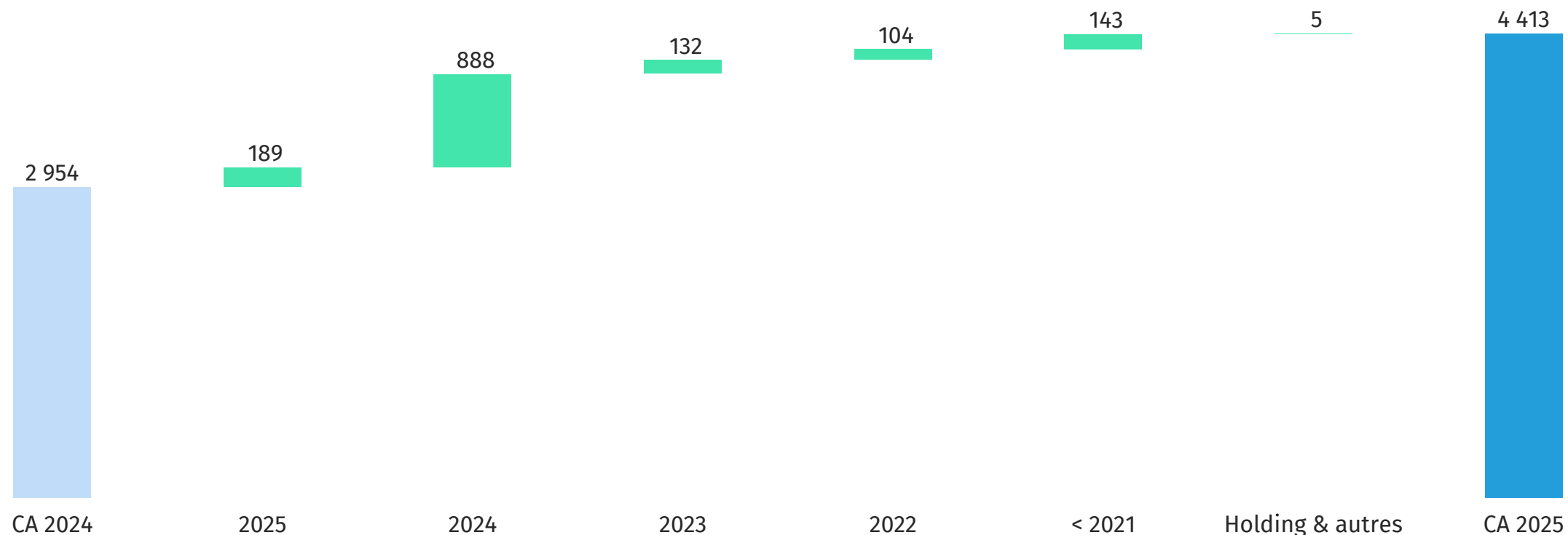
Comptes consolidés

DÉFINITIONS DES PROMOTIONS DES CLINIQUES

<2021	2022	2023	2024	2025
Clinique Ain Sebaâ	Centre International d'oncologie Boughaz	Centre International d'Oncologie de Fès	Clinique Internationale de Khouribga	Hôpital Privé Guelmim
Clinique de Longchamps	Hôpital Privé de Tanger	Hôpital International de Fès	Hôpital International Ibn Nafis de Marrakech	Hôpital privé Ibn Yassine à Rabat
Centre International d'oncologie de Casablanca (CIOC)	Clinique de Spécialités de Safi	Clinique Mohammedia	Clinique Internationale de Mogador d'Essaouira	Hôpital Privé & Centre International d'Oncologie Oujda
Clinique Ain Borja	Clinique Panorama Sidi Maârouf	Clinique du Bien être Bouskoura	Hôpital Privé de Tétouan	Hôpital Privé Nador
Clinique Jerrada Oasis	Clinique International d'oncologie d'Agadir	Hôpital Privé de Béni Mellal	Clinique Internationale Errachidia	Polyclinique Internationale de Lâayoune
Clinique Al Atfal	Hôpital International d'Agadir		Clinique Internationale de Taroudant	AL Hikma Medical Center
Centre international d'oncologie El Jadida	Clinique d'Oncologie Privé de Salé		Clinique Internationale de Dakhla	
Hôpital Privé El Jadida	Hôpital Privé de Salé		Centre international d'oncologie Benguérir	
			Hôpital Privé de Meknès & centre d'oncologie de Meknès	
			Hôpital Privé de Kénitra & centre d'oncologie de Kénitra	

CONTRIBUTION DES FILIALES A LA CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2024 VS. 2025

Chiffres en MDH

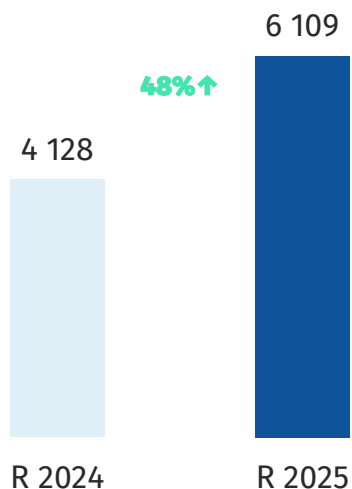


Comptes consolidés - bilan

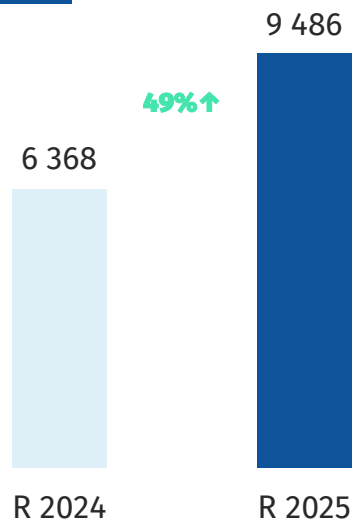
PRINCIPAUX INDICATEURS 2025

Chiffres en MDH

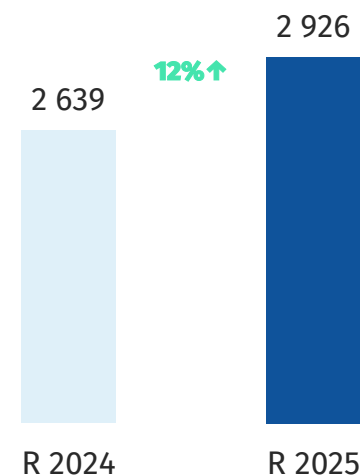
ACTIF IMMOBILISÉ*



TOTAL BILAN



CAPITAUX PROPRES



- La hausse de l'actif immobilisé de +48%/+1 981 MDH, porté par les investissements du Groupe, dont 589 MDH du développement à l'international (l'acquisition de terrains à Dubaï et à Riyad ainsi que le démarrage des travaux de construction à Dubaï)
- Renforcement de 12% des capitaux propres

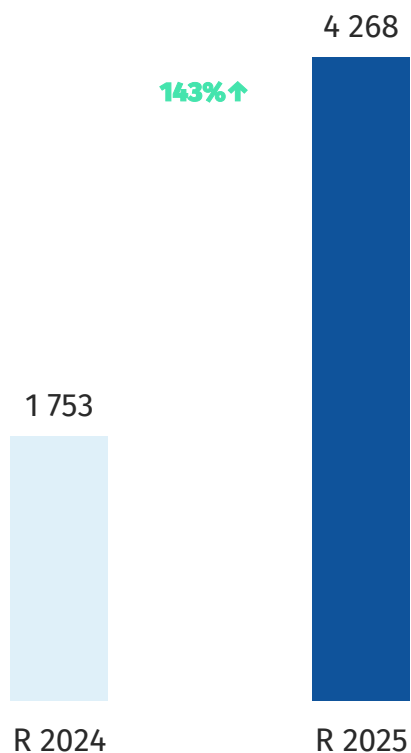
* Actif immobilisé hors écart d'acquisition, titre mis en équivalence et impôts différés actifs

Comptes consolidés – bilan

PRINCIPAUX INDICATEURS 2025

Chiffres en MDH

ENDETTEMENT NET



ENDETTEMENT NET

- À fin 2025, l'endettement net consolidé s'établit à 4 268 MDH, en nette progression par rapport à 2024. Cette évolution s'explique principalement par :
- La mise en place d'une émission obligataire de 1,2 Milliards de dirhams, d'une maturité de 7 ans, assortie d'une année de grâce, destinée à financer le programme d'investissement à l'international
- Le déblocage cumulé de 1 253 MDH de financements bancaires à fin 2025
- L'endettement net, hors dettes fournisseurs d'immobilisations, s'élève à 3 363 MDH, correspondant à un taux de gearing de 53% et à un ratio dette nette / EBITDA de 2,8x

KPIs ENDETTEMENT NET (EN)

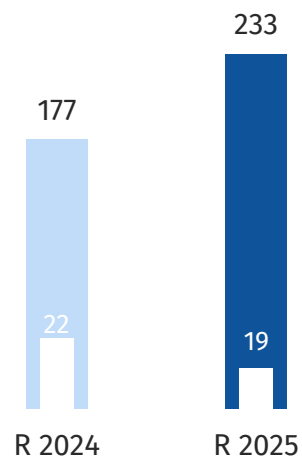
	31/12/2024	31/12/2025
EN / (EN+ capitaux propres)	40%	59%
<i>Hors Dettes Fournisseurs Immos</i>	23%	53%
EN / EBITDA	2,1	3,5
<i>Hors Dettes Fournisseurs Immos</i>	0,9	2,8

Comptes consolidés – Bilan

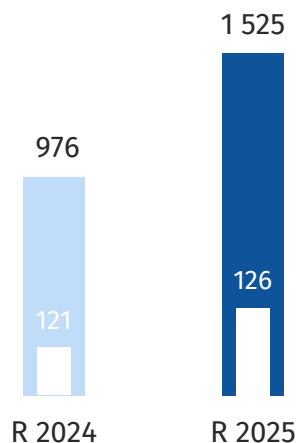
ÉVOLUTION DU BFR D'EXPLOITATION

Chiffres en MDH

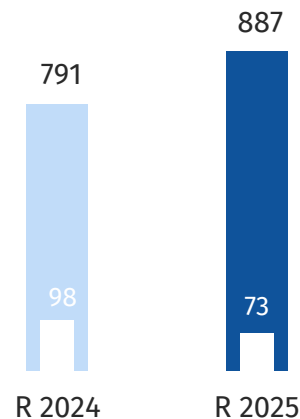
STOCKS



CLIENTS

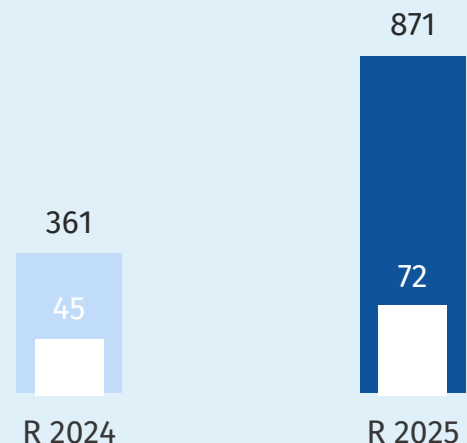


FOURNISSEURS*



Nombre de jours de CA

BFR D'EXPLOITATION R 2025 VS. R 2024



- Le BFR d'exploitation s'établit à 871 MDH au 31 décembre 2025, contre 361 MDH en 2024, soit une augmentation de 510 MDH, représentant 72 jours de chiffre d'affaires contre 45 jours en 2024 (+27 jours). L'évolution du BFR est justifiée principalement par l'amélioration des délais de rotation fournisseurs suite à l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur les délais de paiement (73 jours vs 98 jours en 2024)

BFR global	31.12.25	31.12.24
BFR Autres (fiscal, CC associé...)	215	-118
BFR Exploitation*	871	361
Total*	1 086	242

* Hors éléments liés aux fournisseurs d'immobilisation

Comptes consolidés – Bilan

ÉVOLUTION DU BFR D'EXPLOITATION



Stock

Une légère augmentation de 3 jours vs 2024 pour accompagner la croissance du chiffre d'affaires et les différents besoins d'activité.



Clients

La hausse des créances clients de +549 MDH, représentant +5 jours de chiffre d'affaires, s'explique principalement par la forte croissance de l'activité du Groupe en 2025.



Dettes fournisseurs

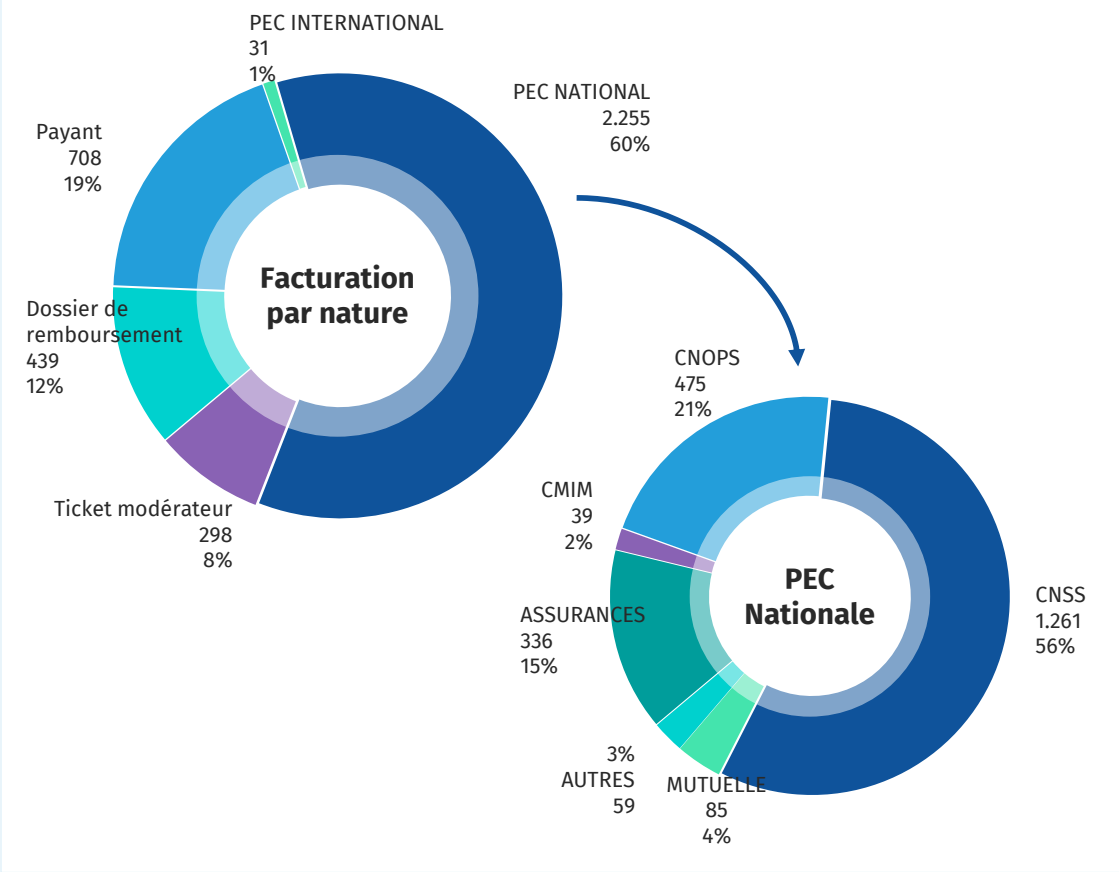
Les dettes fournisseurs passent de 791 MDH à 887 MDH, mais représentent seulement 73 jours de CA vs 98 jours en 2024 reflétant les efforts déployés pour le règlement à temps des fournisseurs, en lien avec la loi sur les délais de paiement.

Répartition de la facturation 2024 vs. 2025

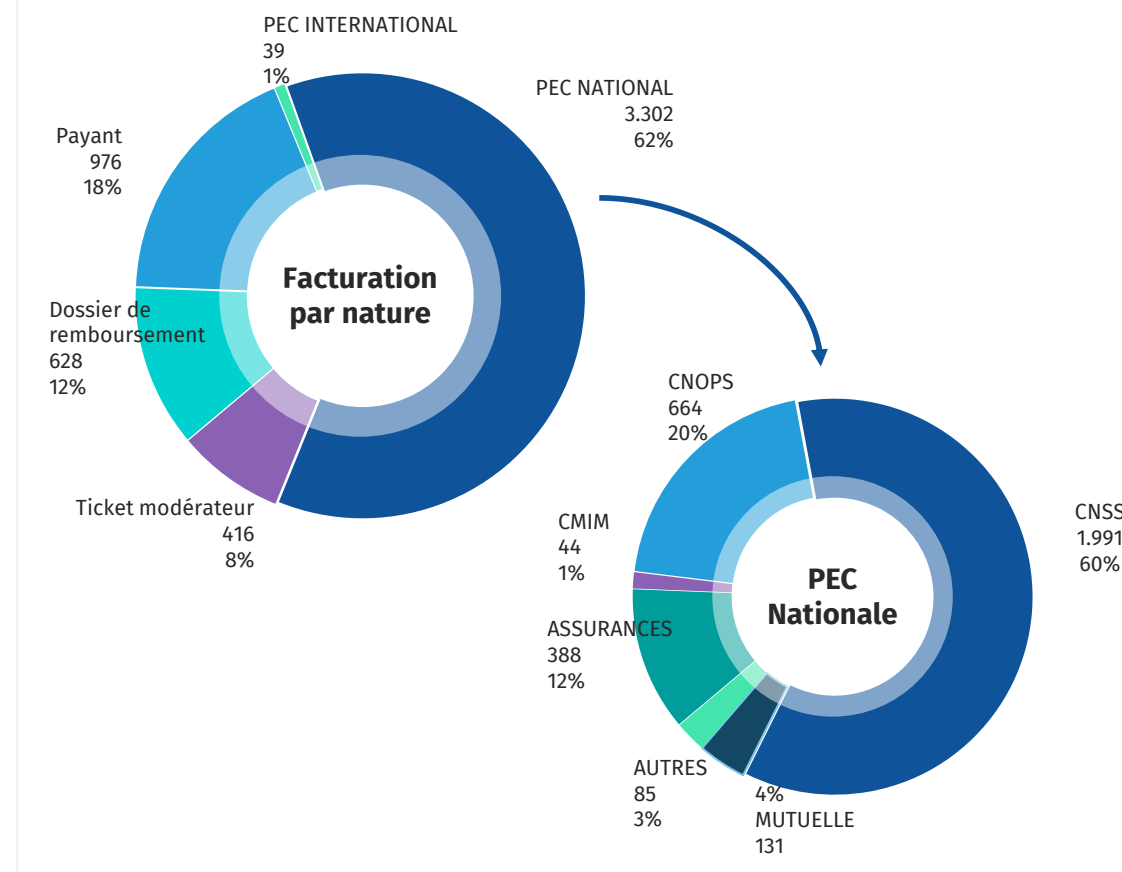
PAR NATURE

Chiffres en MDH

FACTURATION* 2024



FACTURATION 2025



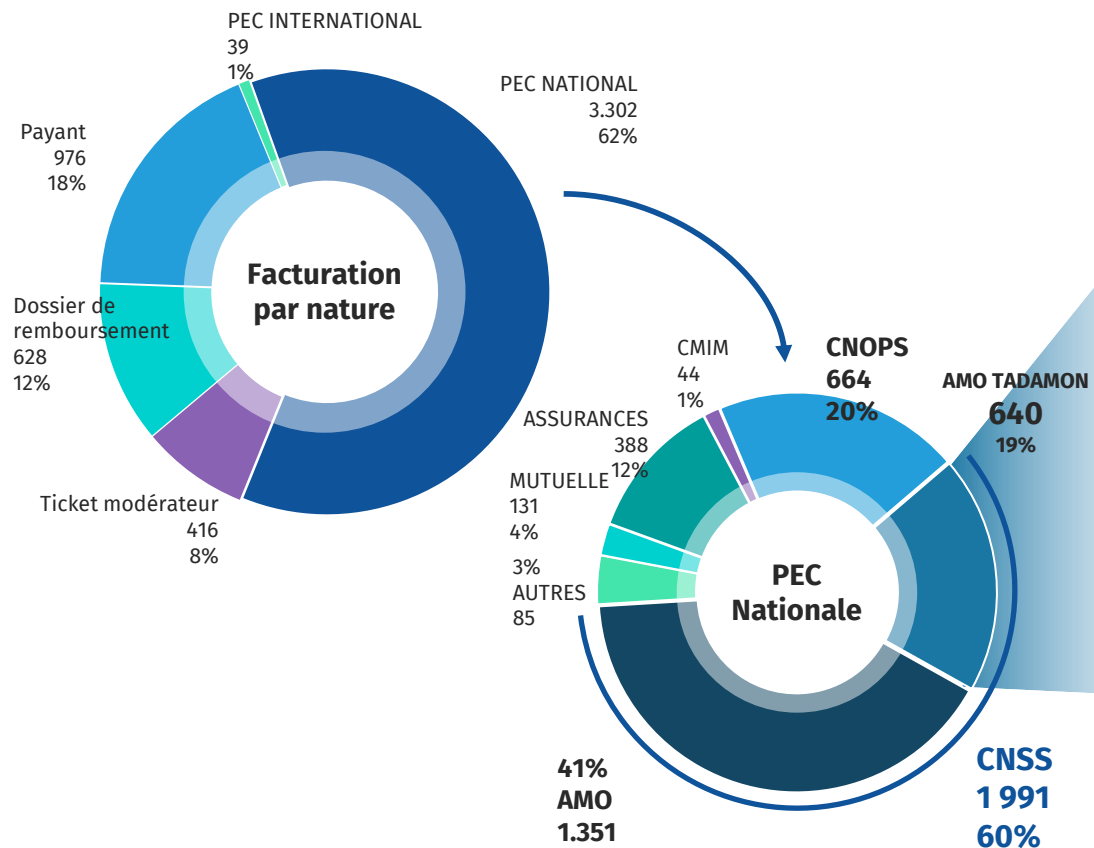
* Facturation : chiffre d'affaires + honoraires médecins

Répartition de la facturation 2024 vs. 2025

PAR NATURE

Chiffres en MDH

FACTURATION 2025



Facturation AMO TADAMON



11% de la facturation globale d'Akdital

7% du budget alloué par l'état à l'AMO TADAMON en 2025

* Facturation : chiffre d'affaires + honoraires médecins

Perspectives & priorités stratégiques



Les ouvertures 2025 - 2028

Situation à fin 2028

59

Etablissements

vs. 41 en 2025



6 000

Lits

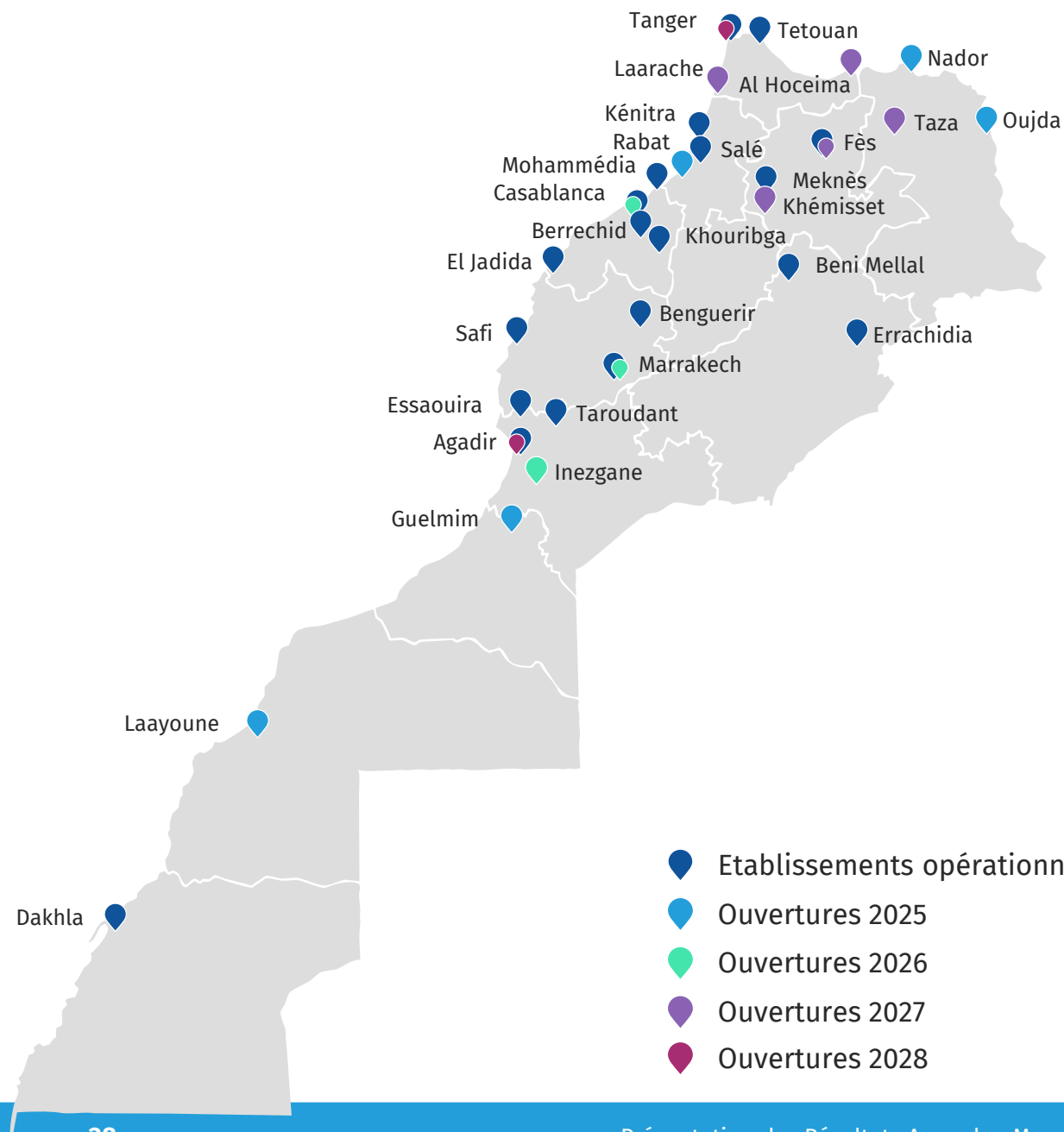
vs. 4 505 en 2025



29

Villes

vs. 24 en 2025

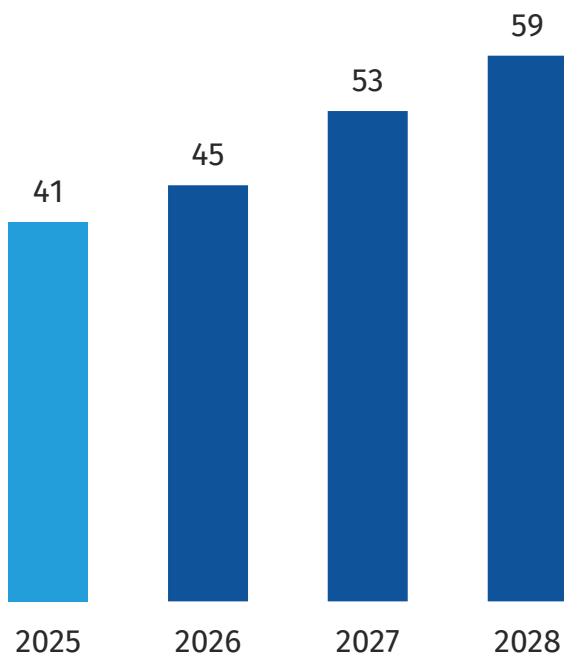


- Etablissements opérationnels
- Ouvertures 2025
- Ouvertures 2026
- Ouvertures 2027
- Ouvertures 2028

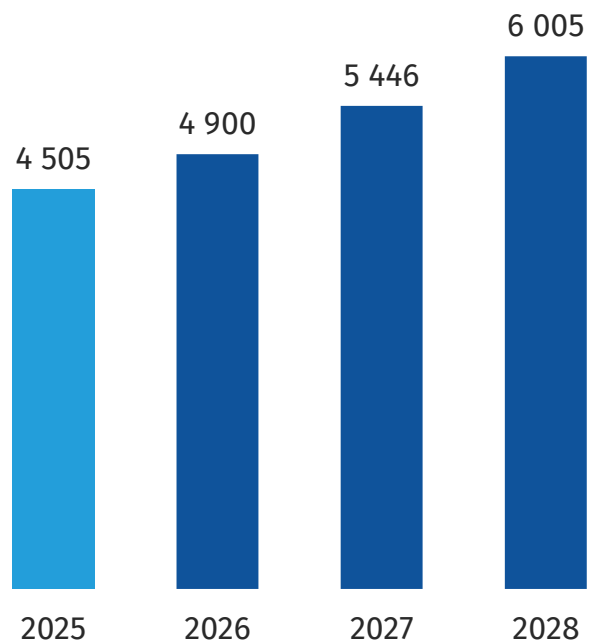
Renforcement de la présence géographique au niveau national

ÉLARGISSEMENT DU RÉSEAU D'ÉTABLISSEMENTS POUR COUVRIR 12 RÉGIONS DU ROYAUME

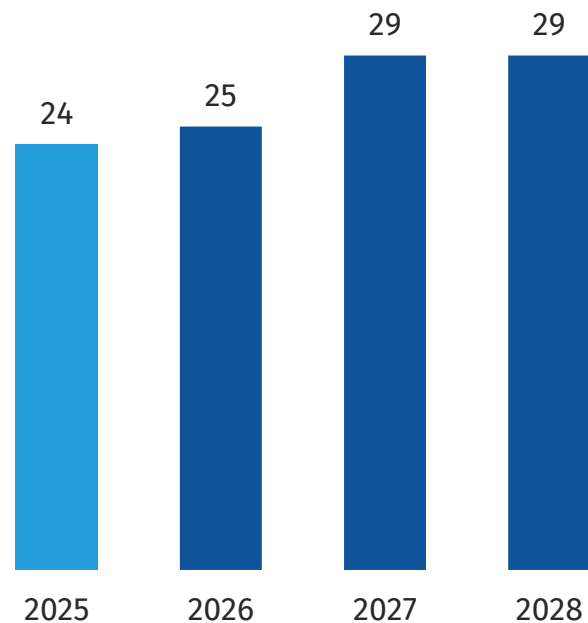
ÉTABLISSEMENTS



LITS



VILLES



International

POURQUOI ALLER À L'INTERNATIONAL ?

GCC — KSA & UAE



4,6%

Croissance démo.
annuelle en KSA

2 lits

/ 1 000 hab.
villes cibles

80–95%

Population assurée
KSA · UAE

Marché sous-équipé dans le segment med to high & forte croissance

2 lits/1 000 hab. dans les villes cibles vs 4,5 dans les pays OCDE.

Démographie +4,6%/an en KSA.

Modèle Asset Light — ROI supérieur au Maroc

Les actifs immobiliers ont vocation à être cédés à des sociétés foncières partenaires, à l'instar du modèle appliqué avec succès au Maroc.
Budget équipements médicaux seulement +15% vs Maroc pour un retour sur investissement nettement meilleur.

Segment B — catégorie peu ou mal servie

Aux UAE, 46% des assurés B contraints d'aller en hôpitaux A en payant un reste à charge significatif.

Passerelle de formation & transfert de compétences

Densité médicale GCC > 3 médecins/1 000 hab . et forte digitalization
(Échange de savoir-faire)

Rapatriement de devises au Maroc

Dividendes et remboursement de comptes courants en devises

	KSA				UAE
	FAKEEH	DALLAH H.C	MOUWASSAT	AL HABIB	BURJEEL
Chiffre d'affaires par lit (KDH)	8 289	7 098	3 967	8 832	7 682
Marge EBITDA	18,7%	23,4%	33,4%	24,8%	18,0%
Marge Nette	9,4%	15,1%	23,3%	21,2%	7,2%

International

POURQUOI ALLER À L'INTERNATIONAL ?

TUNISIE — HUB RÉGIONAL MAGHREB & AFRIQUE



-30%

Tarification
vs Maroc

32%

Marge EBITDA
vs 28% Maroc

14%

Marge nette
vs 10% Maroc

Hub régional — patients subsahariens & maghrébins

Tarifs -30% vs Maroc, pas de visa requis, position géographique centrale. Attractivité pour la patientèle africaine.

THG : un acteur établi et une marque reconnue en Tunisie

Acteur établi depuis 1979, le groupe THG bénéficie d'une notoriété solide et d'un positionnement stratégique en Tunisie, avec une part de marché importante.

Rentabilité supérieure au Maroc

EBITDA 32% vs 28% et marge nette 14% vs 10%, portés par un coût opérationnel favorable

Passerelle de formation & transfert de compétences

Échange de savoir-faire médical et managérial entre Tunisie et Maroc — levier de montée en compétences pour l'ensemble du groupe.



International

OBJECTIF STRATÉGIQUE HORIZON 2030

2 000

Lits

Capacité litière internationale cible
Dont +1.500 lits déjà identifiés



35%

du CA consolidé

Contribution
internationale 2030 (*)



15

Établissements

Hôpitaux & cliniques à l'international
dont **11** déjà identifiés



3

pays

Tunisie · KSA · UAE



Périmètre identifié à date

Maroc

4 505
41 étab.

Tunisie

574 lits
4 étab.

UAE

375 lits
3 étab.

KSA

647 lits
4 étab.

PROJECTIONS — HORIZON 2030

5 044 M MAD – 540 M USD

CHIFFRE D'AFFAIRES

1 190 M MAD - 127 M USD

EBITDA

503 M MAD - 54 M USD

RÉSULTAT NET

* Chiffres tenant compte de la contribution au CA des projets déjà identifiés à date

International PROJETS IDENTIFIÉS À DATE

	KSA 	UAE 	TUNISIE 
Brown Field	T2 2026 Akdital Olaya Hospital, 225 lits Projet Mecque (Bishri hospital), 120 lits T1 2027 Akdital Jeddah Hospital, 150 lits		T2 2026 Clinique Hannibal, 230 lits Clinique Taoufik, 164 lits Clinique Soukra, 130 lits Clinique Ezzahra, 50 lits
Green Field	T1 2028 Akdital Mougharrazat Hospital, 152 lits	T3 2027 Projet Dubai DIP, 180 lits T1 2028 Projet RAK, 100 lits T1 2029 Projet Dubai Furjan, 95 lits	

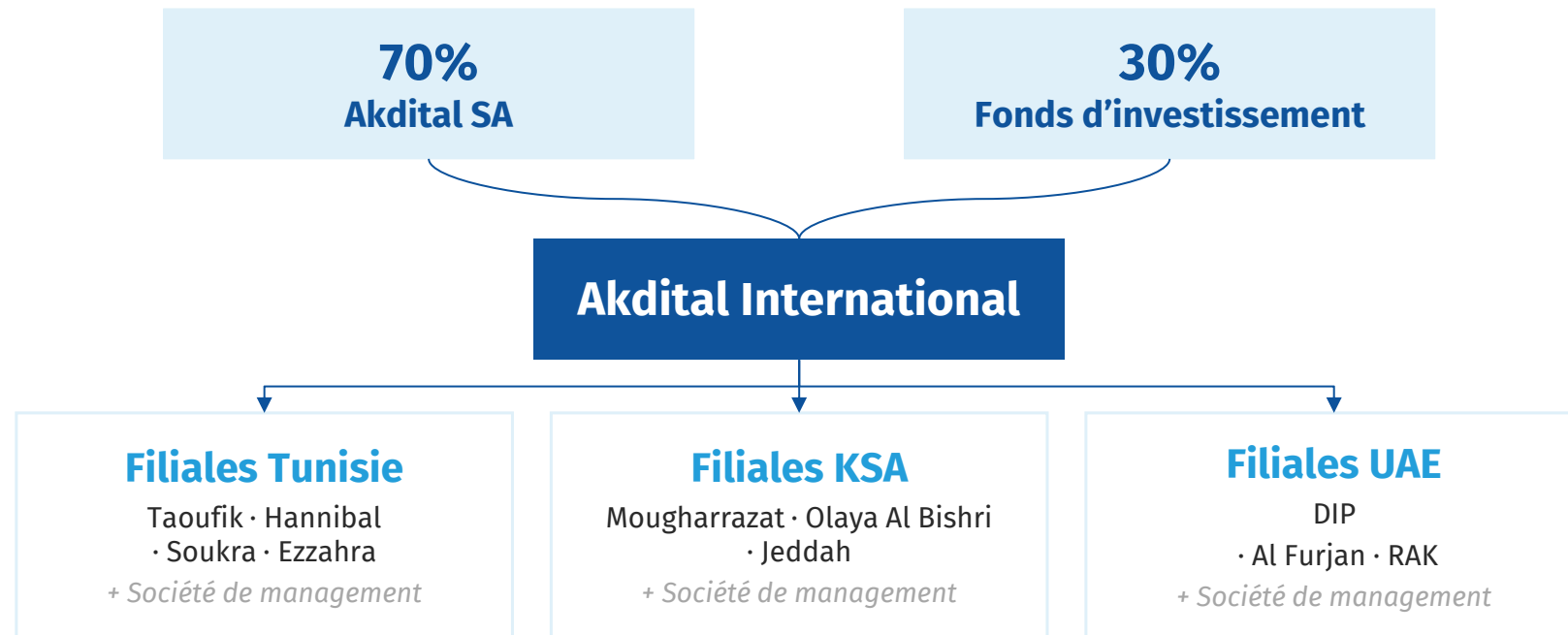
International

STRUCTURE JURIDIQUE & GOUVERNANCE

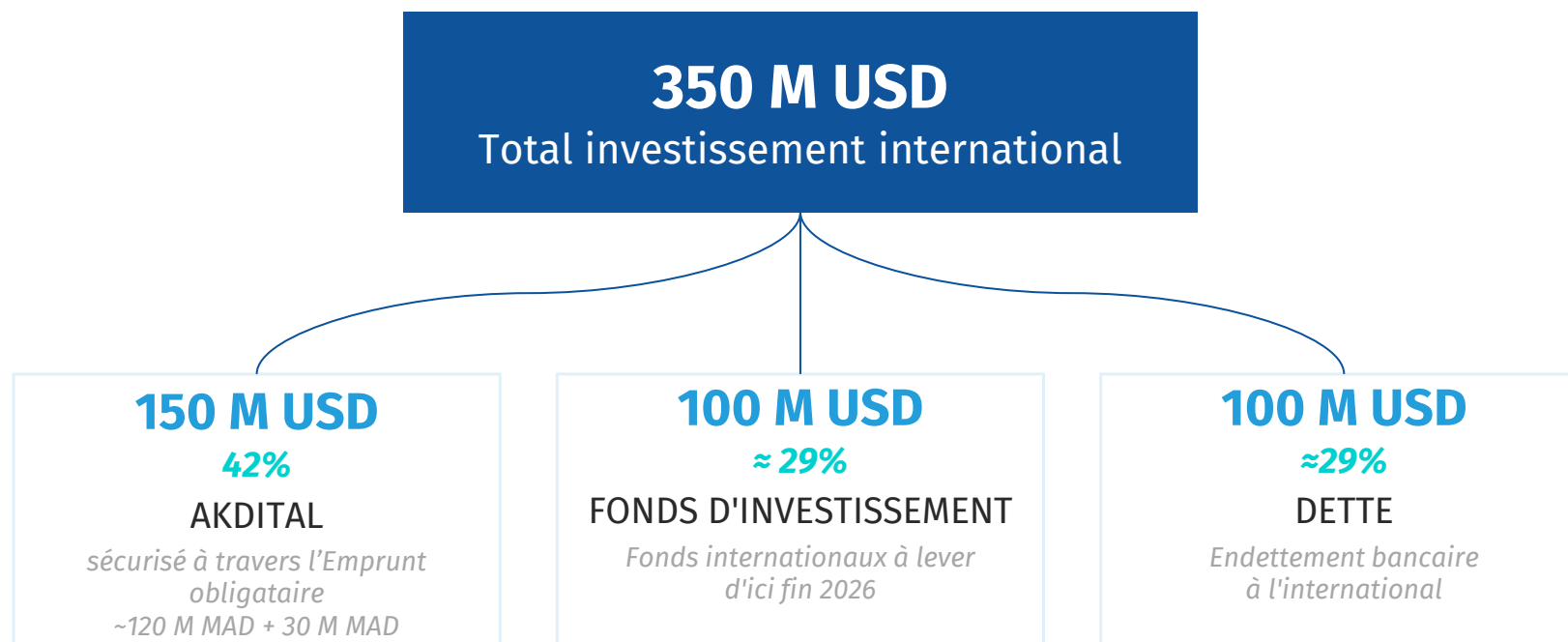
Structure actuelle



Structure cible à fin 2026



- ◆ Chaque établissement est une filiale indépendante rattachée directement à Akdital International (basée au KSA, détenue par Akdital SA).
- ◆ Chaque cluster international est géré par une société de gestion distincte
- ◆ Un Conseil d'Administration dédié à Akdital International sera mis en place, distinct du CA national, garantissant une gouvernance autonome.



Création de valeur et prime d'émission :

La combinaison d'actifs générateurs de rendement et de projets greenfield à fort potentiels soutient ainsi une valorisation attractive et optimise les conditions de levée de fonds permettant à Akidtal SA de détenir au minimum 70% du capital d'Akidtal International.

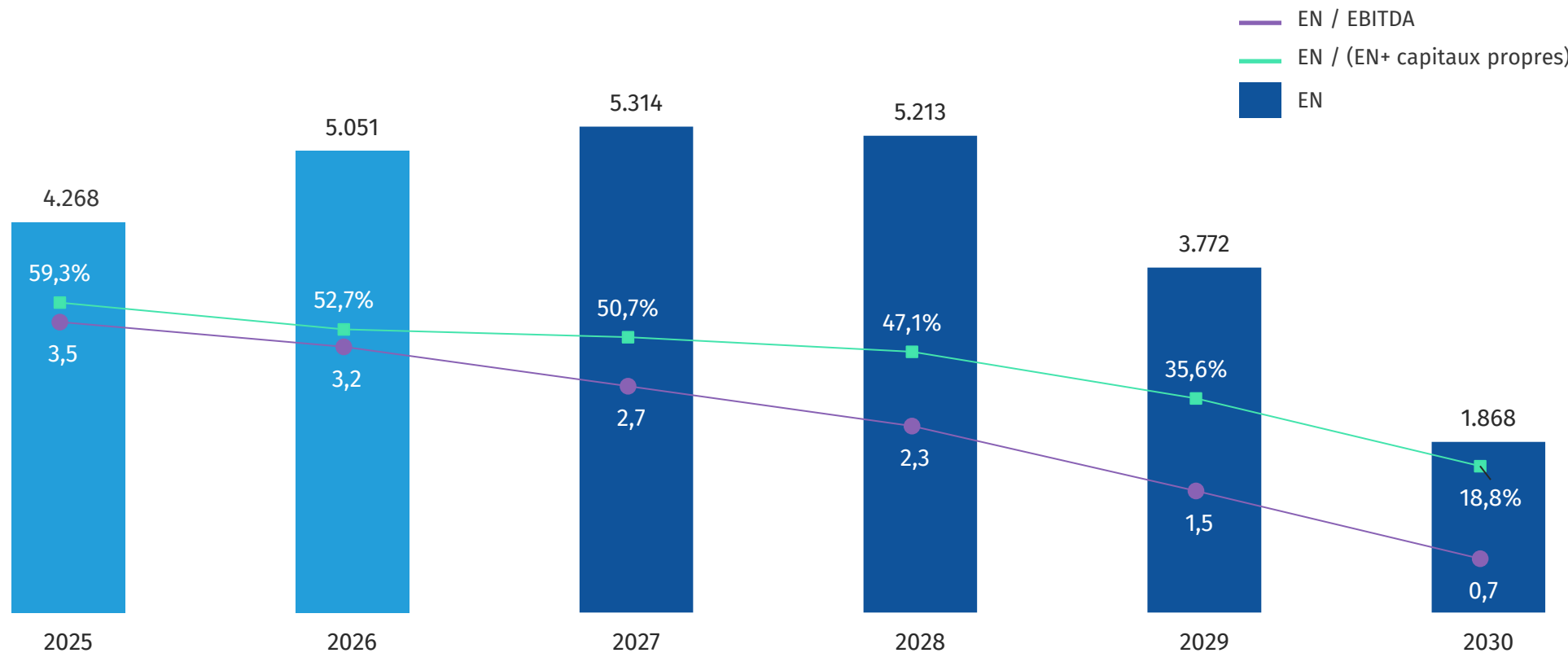
Effet de levier :

Le projet serait financé avec un levier modéré reposant sur un LTA de 30% afin de préserver des ratios d'endettement solides et de maintenir une structure financière prudente dans un environnement international où la bancabilité est potentiellement plus contrainte durant les premières années;

La dette bancaire internationale sera levée en 2027 pour financer partiellement le Capex des projets greenfield.

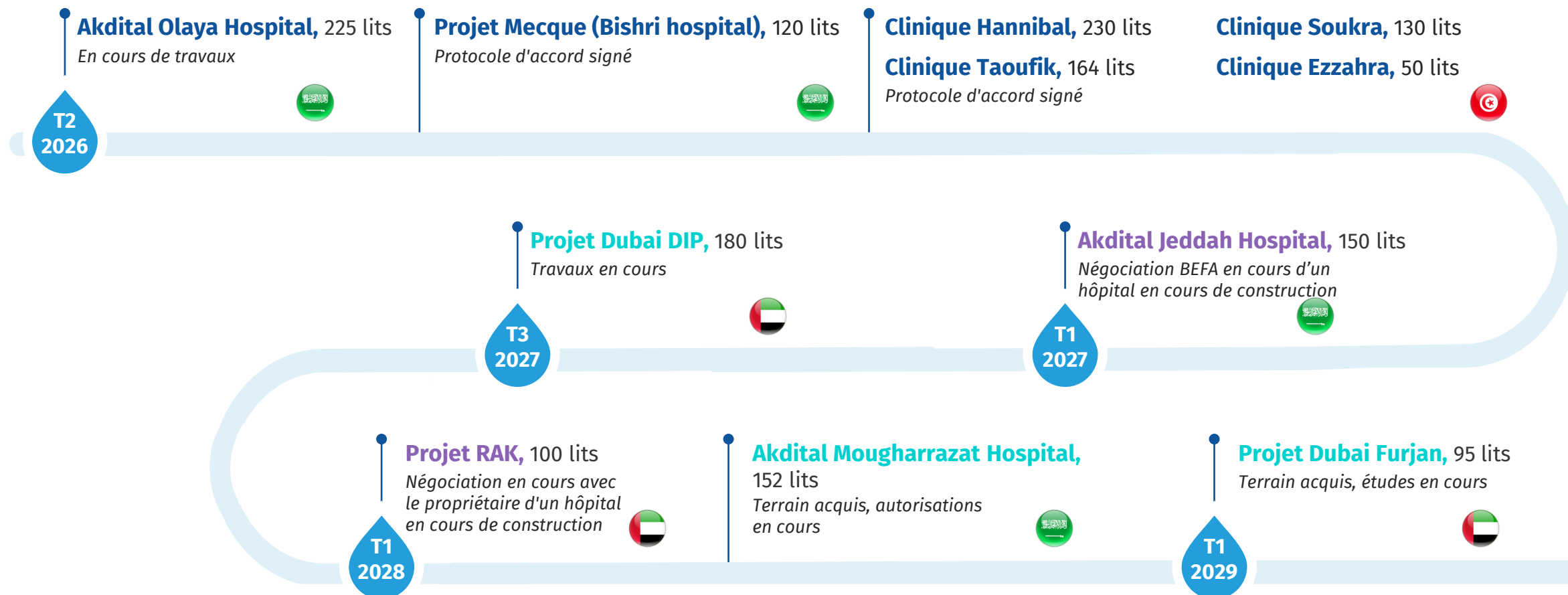
Trajectoire d'endettement du groupe

Chiffres en MDH



International

FEUILLE DE ROUTE DES PROJETS



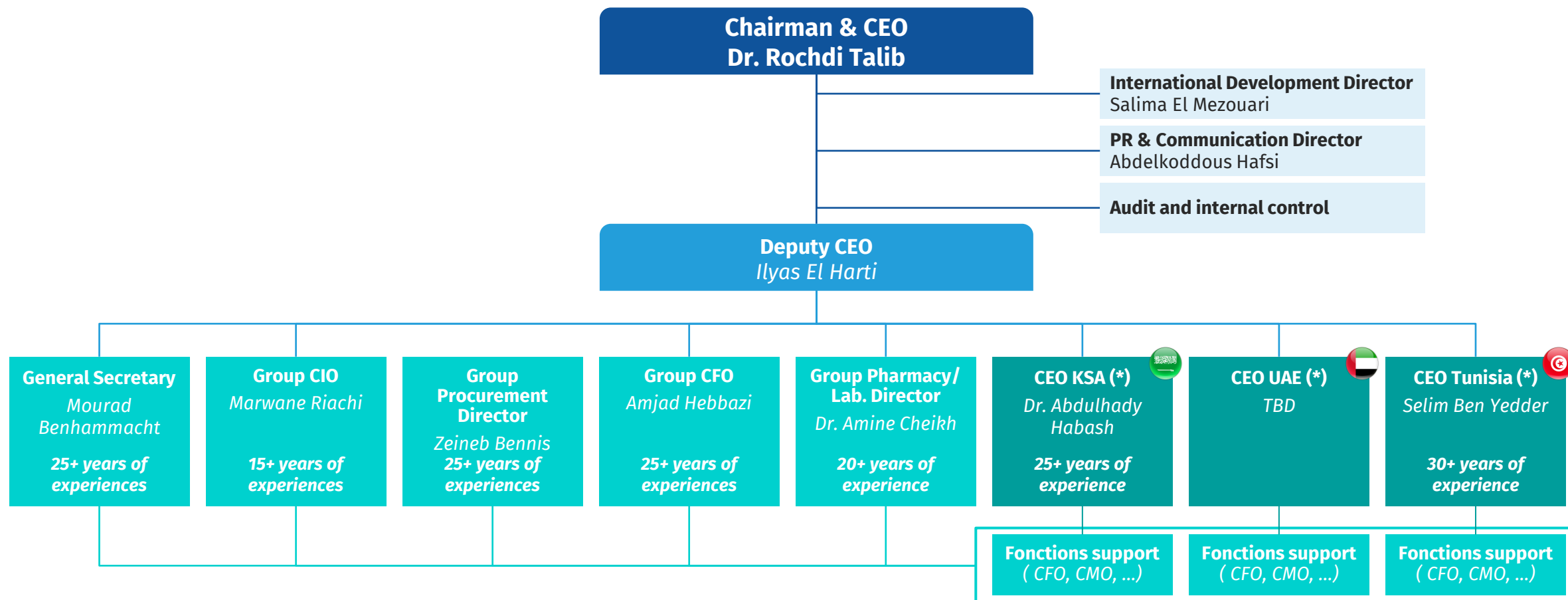
 Reprise d'établissements existants, rentabilité opérationnelle dès la 1ère année, compense la période de montée en charge des greenfield - 6 projets sur 11

 Construction from scratch, montée en charge progressive - 3 projets sur 11

 Structure déjà engagée, gain d'au moins 1 an sur la phase construction - 2 projets sur 11

Organisation à l'international

DES PROFILS SENIORS LOCAUX AVEC UNE PROFONDE CONNAISSANCE DE LEUR MARCHÉ



- À l'instar de l'organisation marocaine, qui divise le marché national en huit régions, chacune placée sous la responsabilité d'un directeur régional et appuyée par des managers support, chaque pays à l'international est considéré comme une région, dirigée par un CEO expérimenté et soutenue par des fonctions support avec un double rattachement : au pays et aux fonctions support groupe.

Organisation à l'international Management

Des profils seniors locaux avec une profonde connaissance de leur marché

Selim BEN YEDDER CEO Tunisie



- ♦ Selim Ben Yedder cumule plus de 25 ans d'expérience dans le secteur de la santé, avec une expertise reconnue sur le marché tunisien.
- ♦ Fondateur et ancien CEO de La Soukra Hospital, il a contribué de manière significative au développement et à la modernisation du système de santé tunisien.
- ♦ Il est titulaire d'un MBA de San Diego State University ainsi que d'un diplôme en économie de l'Université de Tunis.
- ♦ En tant que CEO du groupe THG, il supervise la performance globale du groupe, coordonne les équipes et pilote les relations avec les principales parties prenantes, notamment les médecins, les partenaires financiers et les organismes payeurs.

Dr. Abdulhady HABASH CEO KSA



- ♦ Dr. Abdulhady Habash dispose une expérience reconnue dans le management des établissements de santé, les opérations hospitalières et le développement stratégique.
- ♦ Avant de rejoindre Akdital, il a occupé le poste de Head of Healthcare Investment Development au Ministry of Investment en Arabie saoudite.
- ♦ Il y a piloté des initiatives visant à attirer et développer des investissements stratégiques dans le secteur de la santé, en lien avec les ambitions de la Vision 2030.
- ♦ Lauréat de Harvard Medical School, il a occupé durant sa carrière plusieurs fonctions de direction et de conseil, en menant des projets de transformation opérationnelle et de développement du secteur de la santé.

Annexes – Extraits comptes sociaux filiales



P&L à fin décembre 2025

COMPTE DE RÉSULTAT

	Chiffres en MDH		
	R 2025	R 2024	% Var 24 Vs 25
Chiffre d'Affaires	4 413	2 954	49%
Achats Consommés	-1 638	-1 088	51%
Marge Brute	2 775	1 866	49%
<i>En % du CA</i>	62.9%	63.2%	-0.3pts
Charges Opérationnelles	-295	-177	66%
Salaires	-897	-611	47%
Taxes	-42	-48	-13%
EBITDAR	1 542	1 030	50%
Loyers et charges locatives	-328	-191	72%
EBITDA	1 214	839	45%
<i>En % du CA</i>	27.5%	28.4%	-0,9pts
D&A et Leasing	-544	-383	42%
Transfert de charges	137	63	119%
EBIT	808	519	56%
<i>En % du CA</i>	18%	18%	0pts
Résultat Financier	-100	-58	74%
EBT	707	462	53%
<i>En % du CA</i>	16%	16%	0pts
Résultat Exceptionnel	5	23	-77%
QP des Mises En Equivalence	0		
Amortissement Ecart Acquisition	-11		
IS	-207	-137	51%
Résultat Net	494	348	42%
<i>En % du CA</i>	11.2%	11.8%	-0.6pts
Part Groupe	444	315	41%
Part Minoritaire	50	33	56%

Comptes consolidés

BILAN ACTIF

Chiffres en MDH

	31-déc.-25	31-déc.-24	% Var.
Actif immobilisé	6 109	4 128	48%
Ecart d'acquisition	210	61	>100%
Immobilisations en non valeurs	173	68	>100%
Immobilisations incorporelles	316	191	65%
Immobilisations corporelles	5 336	3 672	45%
Immobilisations financières	54	134	-60%
Impôts différés actifs	19	3	>100%
Actif circulant	2 874	1 664	73%
Stocks et en-cours	233	177	32%
Clients et comptes rattachés	1 525	976	56%
Autres créances	513	189	>100%
Valeurs mobilières de placement	602	323	86%
Trésorerie - actif	504	576	-13%
Total de l'actif	9 486	6 368	49%

Comptes consolidés

BILAN PASSIF

Chiffres en MDH

	31-déc.-25	31-déc.-24	% Var.
Capital	142	142	0%
Primes d'émission, de fusion, d'apport	1 939	1 939	0%
Réserves consolidées	351	211	67%
Résultat consolidé	494	348	42%
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	2 926	2 639	11%
Dont : Capitaux propres part du groupe	2 854	2 584	10%
Intérêts minoritaires	72	55	31%
Dettes de financement	3 727	1 429	>100%
Provisions pour risques et charges	1	1	-6%
Impôts différés passifs	6	4	45%
	6 660	4 072	64%
Passif circulant	2 077	2 052	1%
Fournisseurs et comptes rattachés	624	528	18%
Autres dettes	1 453	1 525	-5%
Trésorerie - passif	750	243	>100%
Total du passif	9 486	6 368	49%

Chiffres en MDH

	Déc 2025	Déc 2024
Flux net de Trésorerie généré par l'activité	152	169
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-2 221	-2 202
Dont Dividendes	-177	-106
Flux net de trésorerie liés aux opérations de Financement	1 782	1 954
Incidence de la variation des taux de change	-12	
Variation de Trésorerie – Hors TVP	-299	-77
Titres et Valeurs de placement	-279	323
Variation de Trésorerie – Avec TVP	-578	245
Trésorerie d'ouverture	333	88
Trésorerie de clôture	-245	333
Variation de Trésorerie	-578	245

Comptes consolidés

TFT

Chiffres en MDH

	Déc 2025	Déc 2024
Résultat net consolidé	494	348
Elimination des amortissements et provisions	495	322
Elimination de la variation des impôts différés	-15	-8
Elimination des plus ou moins values de cession	-20	-27
Elimination de la quote-part de résultat des mises en équivalence		2
Total marge brute d'autofinancement	955	637
Dividendes reçus des mises en équivalence		0
Variation du BFR lié à l'activité	-803	-467
Flux net de Trésorerie généré par l'activité	152	169
Acquisition d'immobilisations	-2218	-2605
Cession d'immobilisations	447	385
Incidence des variations de périmètre	-449	18
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-2 221	-2 202
Dividendes versés par la société mère	-142	-85
Dividendes versés aux minoritaires	-35	-21
Augmentations de capital	1	975
Variation des dettes fournisseurs d'immobilisation	-304	350
Emission des emprunts LT nets des remboursements	2 483	736
Remboursement d'emprunt	-222	
Flux net de trésorerie liés aux opérations de Financement	1 782	1 954
Incidence de la variation des taux de change	-12	
Variation de Trésorerie – Hors TVP	-299	-77
Titres et Valeurs de placement	-279	323
Variation de Trésorerie – Avec TVP	-578	245
Trésorerie d'ouverture	333	88
Trésorerie de clôture	-245	333
Variation de Trésorerie	-578	245

Comptes sociaux

COMPTE DE RÉSULTAT

	Déc 2025	Déc 2024
PRODUITS D'EXPLOITATION	185	122
Ventes de marchandises (en l'état)		
Ventes de biens et services produits	160	120
Chiffres d'affaires	160	120
Variation de stocks de produits (1)		
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
Subventions d'exploitation		
Autres produits d'exploitation		
Reprises d'exploitation : transferts de charges	25	2
Total I	185	122
CHARGES D'EXPLOITATION	184	124
Achats revendus(2) de marchandises		
Achats consommés(2) de matières et fournitures	10	4
Autres charges externes	62	33
Impôts et taxes	2	2
Charges de personnel	99	76
Autres charges d'exploitation	1	1
Dotations d'exploitation	10	7
Total II	184	124
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	1	-2
PRODUITS FINANCIERS	423	209
Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés	338	186
Gains de change	0	
Interêts et autres produits financiers	66	22
Reprises financières : transfert charges	20	
Total IV	423	209
CHARGES FINANCIERES	45	20

Chiffres en MDH

	Déc 2025	Déc 2024
Charges d'interêts	31	9
Pertes de change	0	
Autres charges financières		
Dotations financières	14	11
Total V	45	20
RESULTAT FINANCIER (IV-V)	378	189
RESULTAT COURANT (III+VI)	379	187
PRODUITS NON COURANTS	0	49
Produits des cessions d'immobilisations	0	48
Subventions d'équilibre		
Reprises sur subventions d'investissement		
Autres produits non courants	0	1
Reprises non courantes ; transferts de charges		
Total VIII	0	49
CHARGES NON COURANTES	8	26
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	0	26
Subventions accordées		
Autres charges non courantes	8	1
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions		
Total IX	8	26
RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-8	22
RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)	371	209
IMPOTS SUR LES RESULTATS	6	4
RESULTAT NET (XI-XII)	365	206
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)	608	380
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)	243	174
RESULTAT NET (total des produits-total des charges)	365	206

Comptes sociaux

BILAN

Actif	Déc 2025	Déc 2024
Immobilisations en non valeurs→[A]	10	11
Frais préliminaires		0
Charges à répartir sur plusieurs exercices	10	10
Immobilisations incorporelles→ [B]	5	5
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	5	5
Immobilisations corporelles →[C]	17	16
Constructions	4	5
Installations techniques, matériel et outillage	1	1
Matériel de transport	0	0
Mobilier, Mat. de bureau, Aménag. Divers	12	10
Immobilisations corporelles en cours	0	0
Immobilisations financières→[D]	3 779	1 663
Autres créances financières	2 869	1 195
Titres de participation	910	468
Ecarts de conversion actif→ [E]		
TOTAL (A+B+C+D+E)	3 811	1 695
Stocks→[F]		
Créances de l'actif circulant→[G]	595	716
Fournis. débiteurs, avances et acomptes	7	3
Clients et comptes rattachés	121	81
Etat	10	2
Autres débiteurs	401	580
Comptes de régularisation- Actif	56	50
Titres valeurs de placement→[H]	602	323
Ecarts de conversion actif→ [I]Eléments circulants		
TOTAL II (F+G+H+I)	1 196	1 039
Trésorerie-Actif	242	306
Banques, T.G et C.C.P	242	306
TOTAL III	242	306
TOTAL GENERAL I+II+III	5 249	3 040

Chiffres en MDH

Passif	Déc 2025	Déc 2024
CAPITAUX PROPRES	2 522	2 299
Capital social ou personnel (1)	142	142
Capital appelé	142	142
Dont versé	142	142
Prime d'émission, de fusion, d'apport	1 939	1 939
Réserve légale	14	8
Report à nouveau (2)	63	5
Résultat net de l'exercice (2)	365	206
Total des capitaux propres (A)	2 522	2 299
Capitaux propres assimilés (B)		
Dettes de financement (C)	1 837	90
Autres dettes de financement	1 837	90
Provisions durables pour risques et charges (D)		
Ecarts de conversion-passif (E)		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	4 359	2 389
Dettes du passif circulant (F)	488	651
Fournisseurs et comptes rattachés	9	8
Clients créditeurs, avances et acomptes	2	1
Personnel	3	8
Organismes sociaux	4	0
Etat	24	28
Autres créanciers	426	593
Comptes de régularisation passif	19	13
Autres provisions pour risques et charges (G)		
Ecarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)		
TOTAL II (F+G+H)	488	651
TRESORERIE PASSIF	402	
Crédits de trésorerie	402	
Banques (Soldes créditeurs)	0	
TOTAL III	402	
TOTAL GENERAL I+II+III	5 249	3 040

Chiffres en MDH

	Déc 2025	Déc 2024
RN	365	206
+Dotations aux Amortissements	7	17
Variation BFR Exploitation	-321	-111
Capacité d'Autofinancement	51	112
Acquisitions Immobilisations NV/Corp/ Incorp	5	8
Acquisitions Immobilisations Financières	-2 127	-788
Cession immobilisation Financières		48
Flux Investissement	-2 122	-732
Augmentation de capital		969
Hausse dettes financement	1 746	8
Dividendes	-142	-85
Flux Financement	1 605	892
Free Cash Flow	-466	272
Trésor Ouverture	306	34
Trésor Clôture	-160	306



AKDITAL

Des soins et des liens