

Résultats S1 2024

Octobre 2024



AKDITAL
Des soins et des liens



SOMMAIRE

01

Présentation d'AKDITAL

02

Performances opérationnelles & financières

03

Perspectives & priorités stratégiques

04

Photothèque

05

États financiers

06

Annexes



PRÉSENTATION D'AKDITAL ET DU SECTEUR DE LA SANTÉ AU MAROC



CHIFFRES CLÉS au 30/06/2024

AKDITAL leader privé de la santé dans la zone MENA



24

Établissements répartis
sur **12** villes



2 698

Lits



15%

de la capacité litière
privé au Maroc



4 774

collaborateurs dont **3 136**
de personnel paramédical



+1 800

Médecins (*)



14,2 Md MAD

Capitalisation
Boursière (**)



1 249 M MAD

Chiffre d'affaires
au 30/06/2024



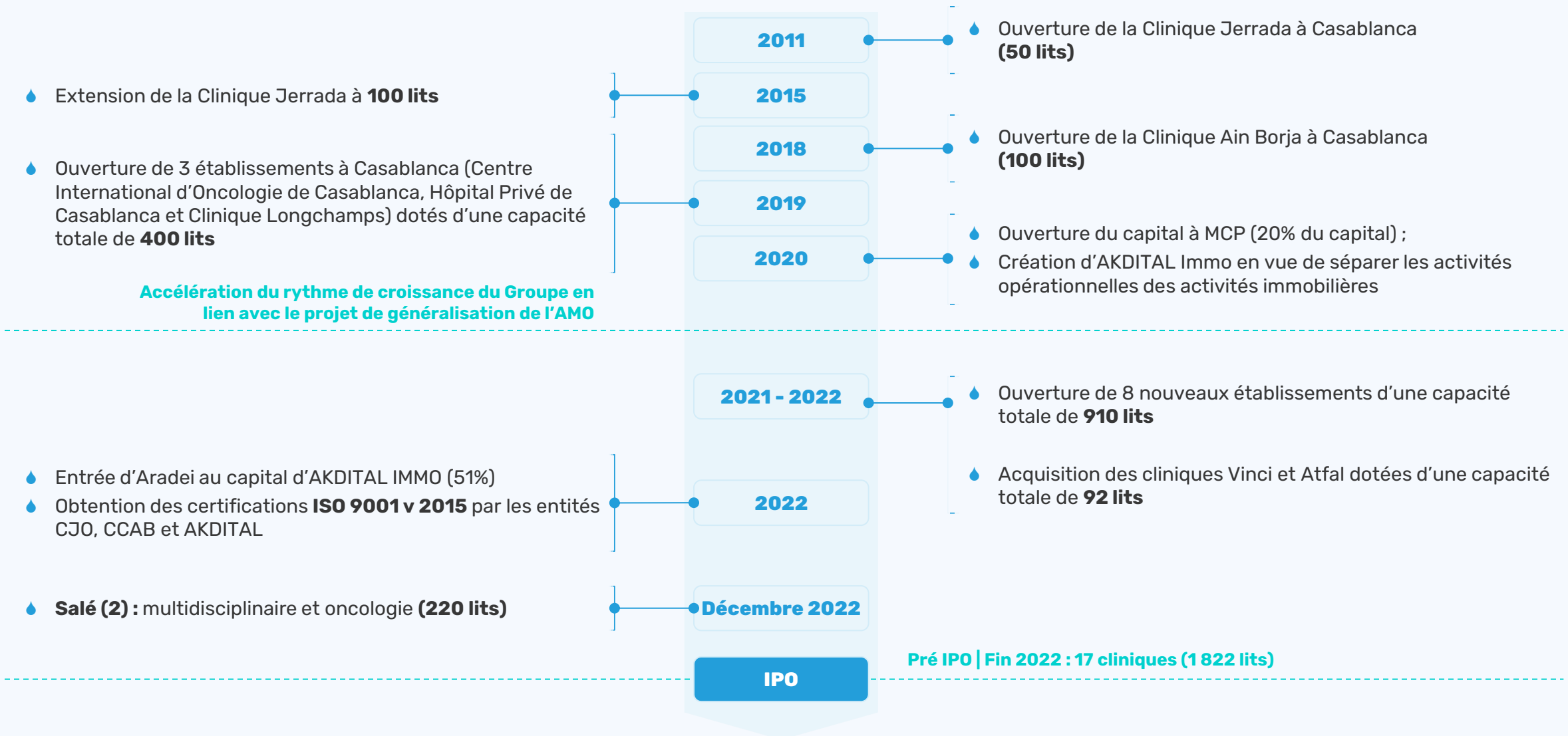
268 241

Nombre d'admissions
au 30/06/2024

(*): Déc 2023

(**): Sept 2024

LE GROUPE AKDITAL, PLUS DE 10 ANS D'EXPERTISE ET DE SAVOIR FAIRE DANS LE SECTEUR DE LA SANTÉ



FOCUS SUR LES OUVERTURES DU GROUPE AKDITAL DEPUIS L'IPO

Akdital depuis l'IPO

- 7 nouvelles ouvertures
- 5 nouvelles villes
- 710 nouveaux lits

Pré IPO | 17 établissements (1 822 lits)
Décembre 2022

IPO

Post IPO | 23 établissements 2 532 lits
Fin juin 2024

Mars 2023

- Clinique du Bien-Être de Bouskoura (129 lits)
- Clinique Internationale de Mohammedia (100 lits)

Avril 2023

- 2 établissements à Fès d'une capacité totale de 160 lits :
 - Hôpital International de Fès
 - Centre International d'Oncologie de Fès

Décembre 2023

- Hôpital Privé de Beni Mellal (153 lits)

Février 2024

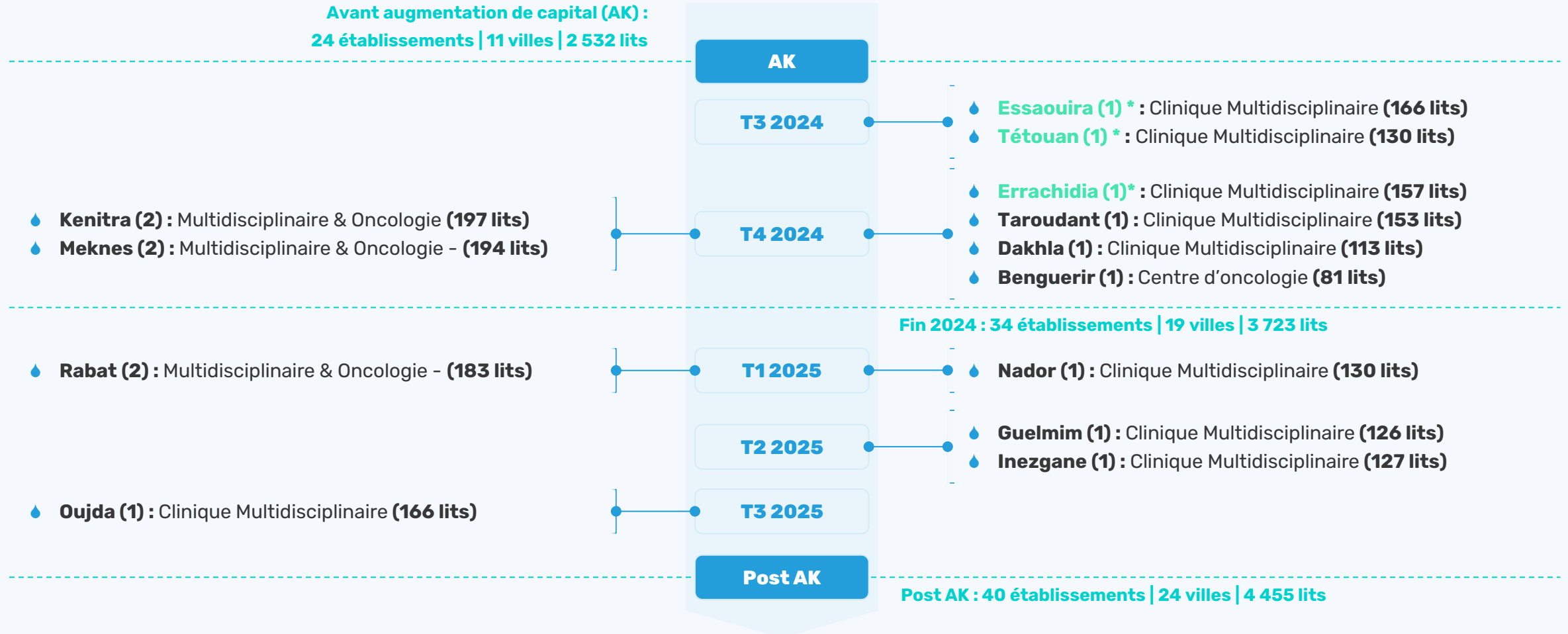
- Clinique Internationale de Khouribga (140 lits)

Mai 2024

- Hôpital International Ibn Nafis de Marrakech (92 lits)

CALENDRIER D'OUVERTURE DES NOUVEAUX ÉTABLISSEMENTS À HORIZON T3 2025 (PRÉ-MONEY)

Akdital, c'est plus d'une ouverture par mois sur les 15 prochains mois



NOTRE EMPREINTE GÉOGRAPHIQUE À FIN JUIN 2024



Casablanca – **850 lits** **8**

- Jerrada (100)
- Ain Borja (100)
- CIOC (150)
- HPC (200)
- Atfal (50)
- Longchamps (50)
- Sidi Maârouf (100)**
- Bouskoura (100)**

El Jadida – **220 lits** **2**

- Centre d'oncologie
- Hôpital privé

Salé – **220 lits** **2**

- Centre d'oncologie
- Hôpital privé

Tanger – **270 lits** **2**

- Centre d'oncologie
- Hôpital privé

Agadir – **220 lits** **2**

- Centre d'oncologie
- Hôpital privé

Safi – **100 lits** **1**

- Clinique multidisciplinaire

Fès – **170 lits** **2**

- Centre d'oncologie
- Hôpital privé

Mohammédia – **100 lits** **1**

- Clinique multidisciplinaire

Beni Mellal – **150 lits** **1**

- Hôpital privé

Khouribga – **140 lits** **1**

- Clinique multidisciplinaire

Marrakech – **92 lits** **1**

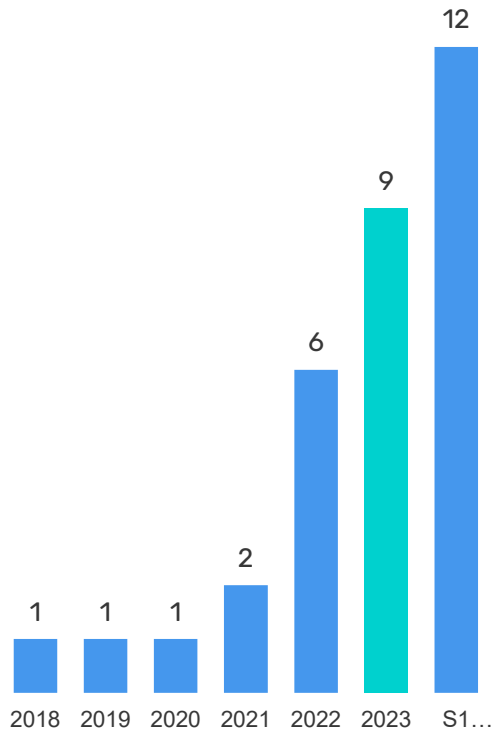
- Centre d'oncologie

Essaouira – **166 lits** **1**

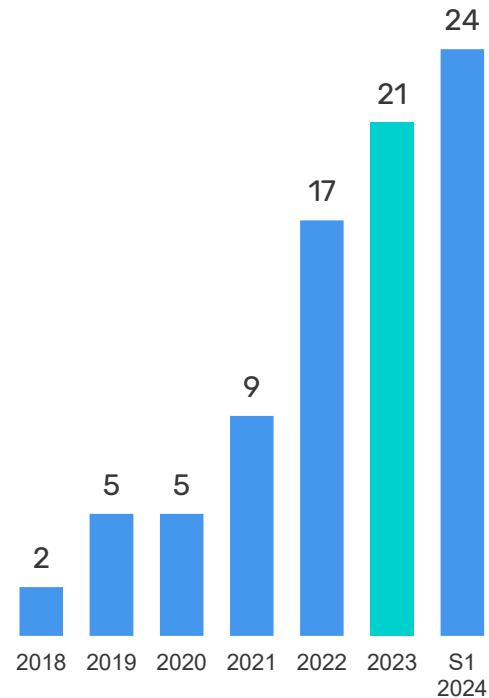
- Clinique multidisciplinaire

ÉVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ENTRE 2018 ET S1 2024

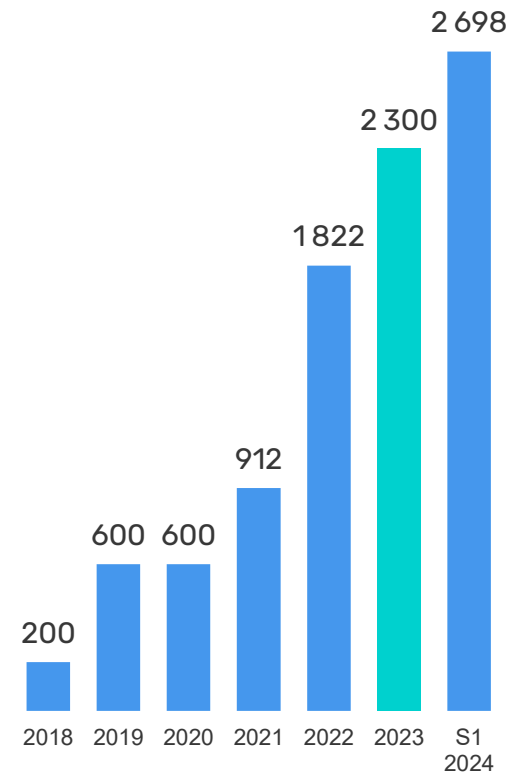
Nombre de villes



Nombre d'établissements

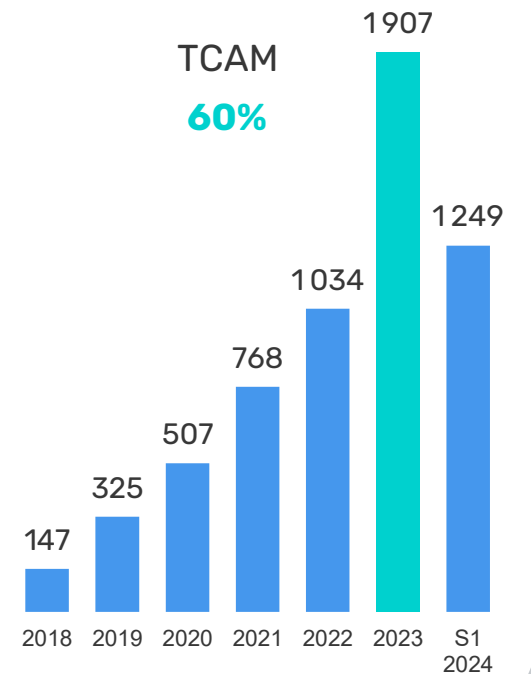


Capacité litière



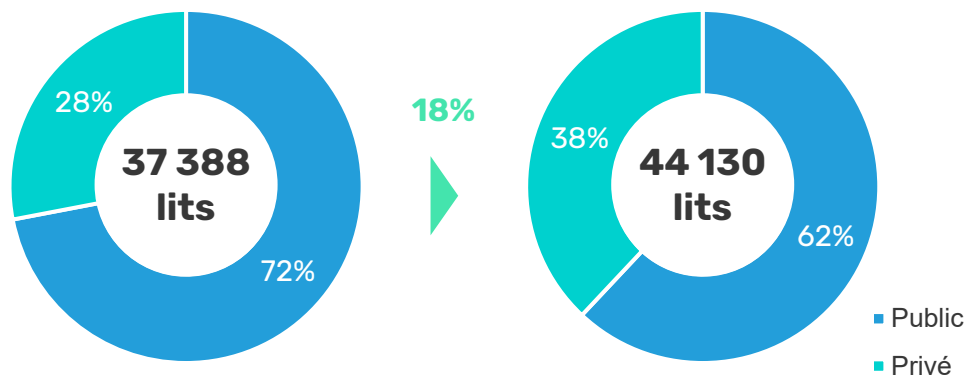
Chiffre d'affaires

Chiffres en MDH

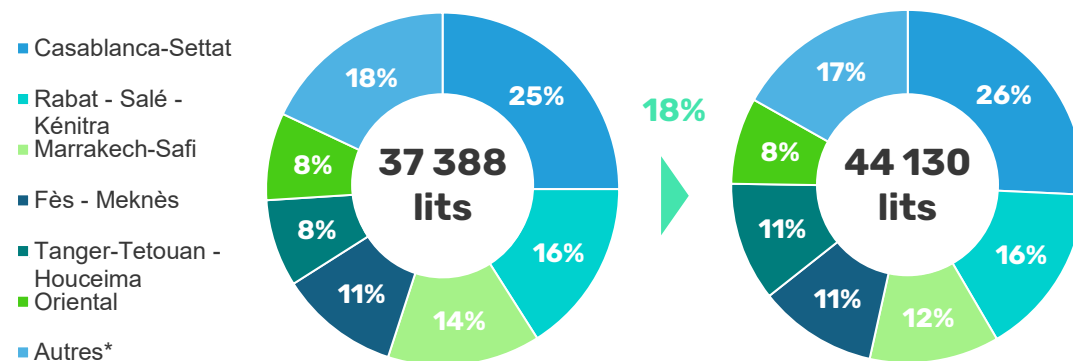


EVOLUTION DES INDICATEURS CLÉS DU SECTEUR DE LA SANTÉ AU MAROC

Evolution de l'offre de soins entre 2020 et 2023



Evolution de l'offre de soins par région entre 2020 et 2023



Impact de l'AMO sur le secteur de la santé au Maroc : chiffres clés et réalisations



31 MdMAD
budget 2024 du ministère
de la santé
(+55% par rapport à 2021)



+27 millions de
bénéficiaires de l'AMO
dont **11 millions** :
AMO Tadamoun
dont **4 millions** :
travailleurs indépendants



+60 000
dossiers de remboursement
déposés à la CNSS
en 2023 contre **22 000**
en 2020 (**x3**)



2026
Digitalisation complète
du système de l'AMO



1,2 lit pour 1 000
habitants en 2023
vs **1,0** en **2020**
Tunisie : **2,5**
OCDE : **4,3****

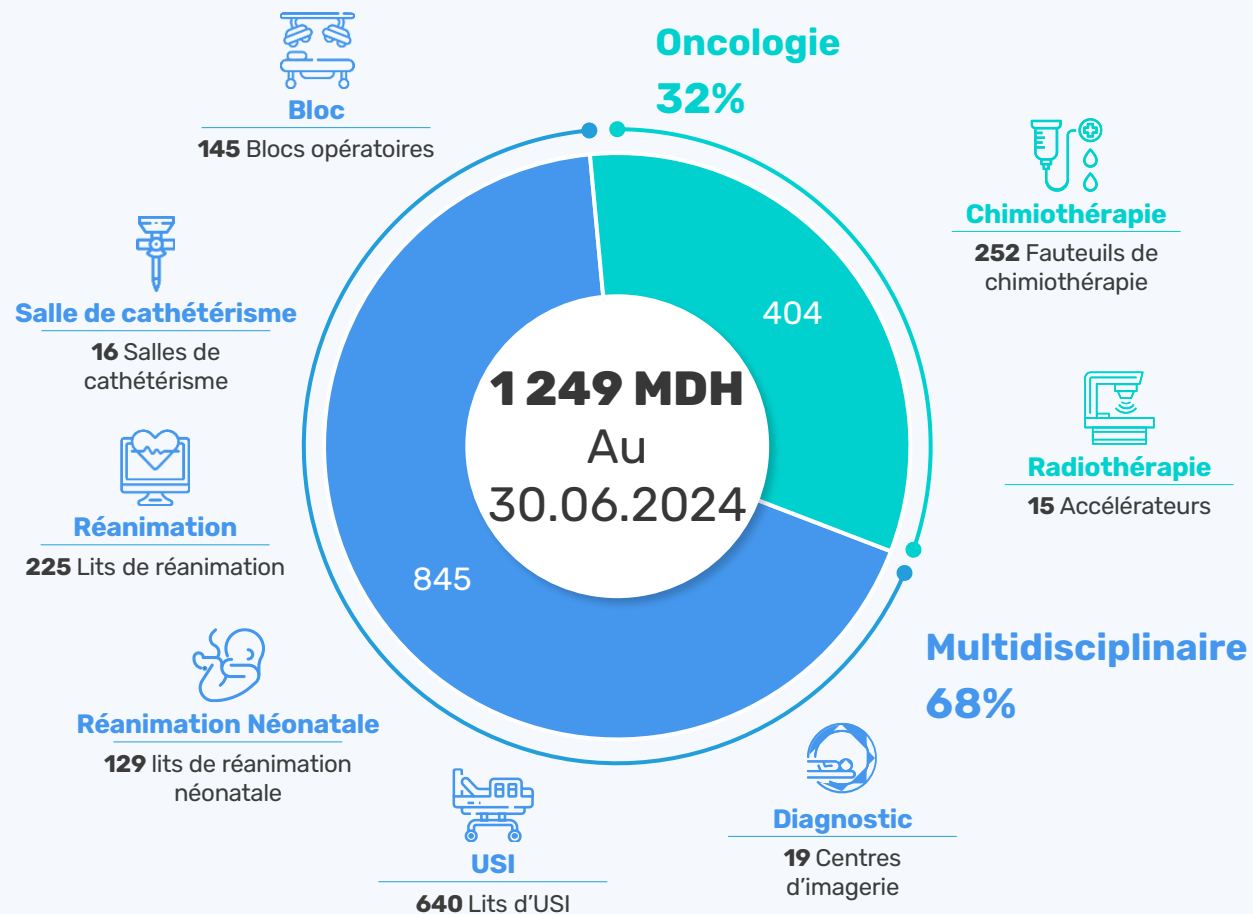
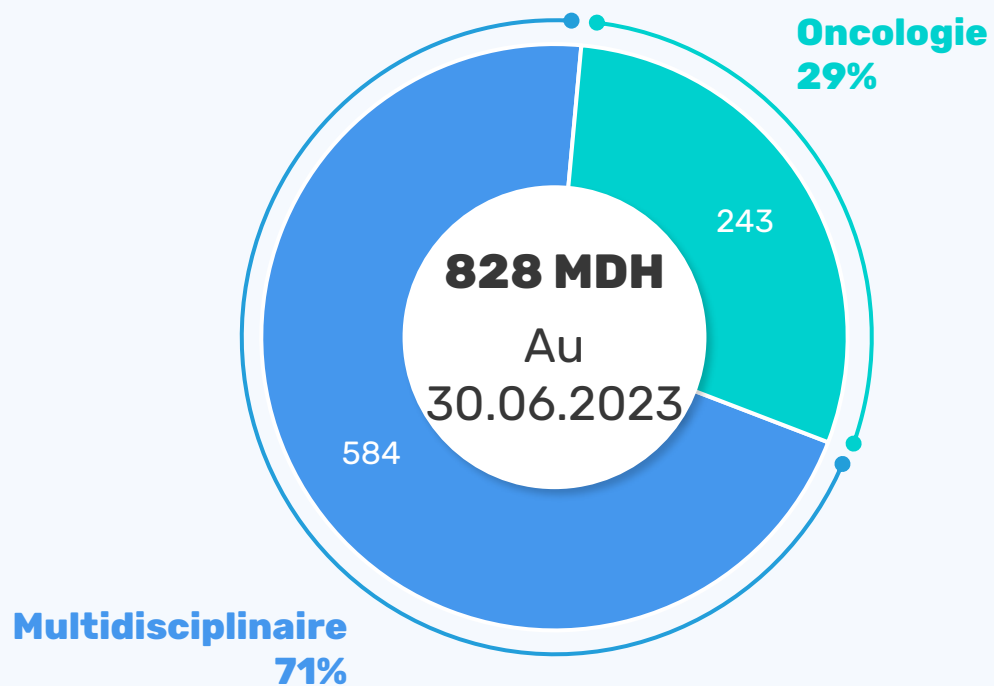


PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES & FINANCIÈRES

Présentation Investisseurs - Octobre 2024

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ AU 30/06/2024

Chiffres en MDH



268 241 Nb admissions en 2024

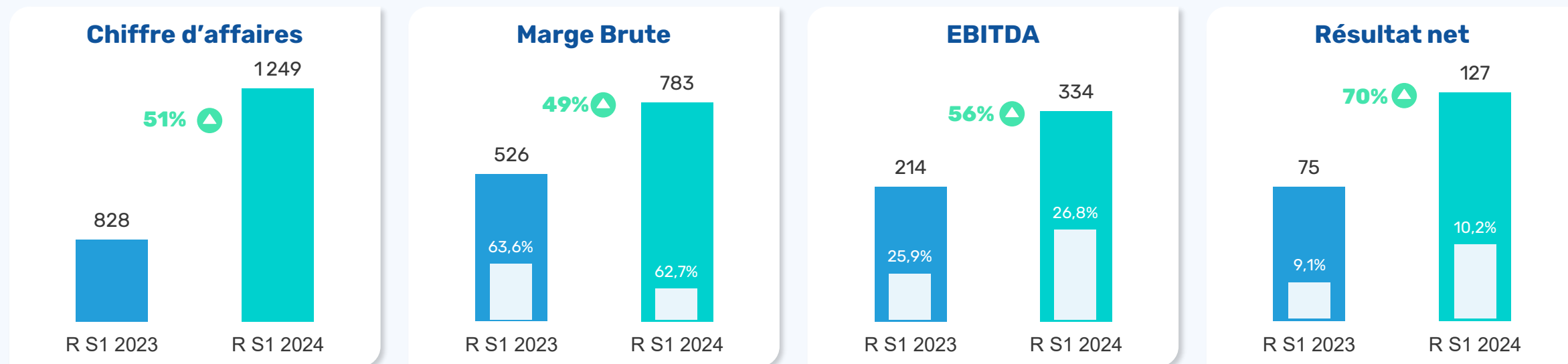


2 698 Lits

COMPTES CONSOLIDÉS – COMPTE DE RÉSULTAT (1/2)

PRINCIPAUX INDICATEURS AU 30/06/2024

Chiffres en MDH



Chiffre d'affaires : forte croissance vs 2023

- Croissance des cliniques historiques pour +344 MDH par rapport à 2023 soit +42% Vs 2023,
- Contribution des nouvelles ouvertures (CIMO, HIIN, CIK et HPBM) pour 74 MDH.

EBITDA : forte progression vs 2023

- L'EBITDA a connu une amélioration de 0,9 point par rapport à l'année dernière grâce à :
 - la maîtrise des différentes charges de structure, notamment les charges de personnel et le loyer
 - Une dégradation de la marge brute due au changement du mix (Onco vs Multi)

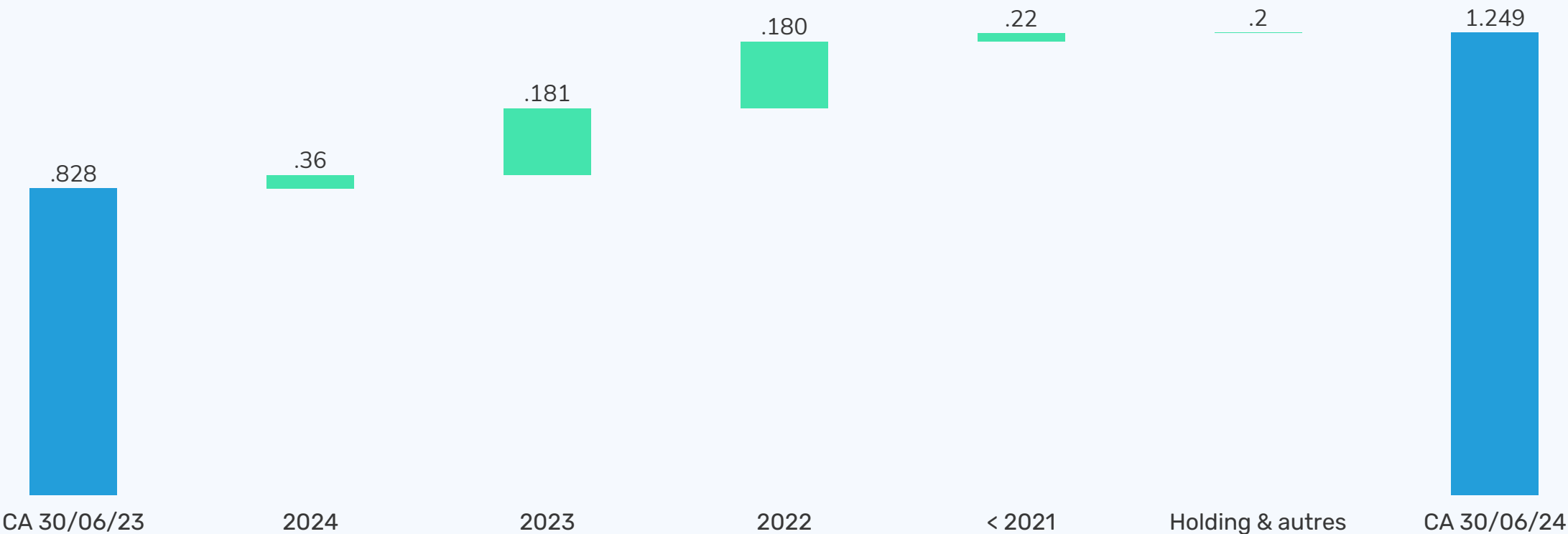
Résultat net : surperformance du résultat net

- En 2024, le résultat net augmente de 70% comparativement à 2023, atteignant 127 MDH.

COMPTES CONSOLIDÉS – COMPTE DE RÉSULTAT (2/2)

CONTRIBUTION DES FILIALES A LA CROISSANCE DU CHIFFRE D’AFFAIRES au 30/06/24 vs. 30/06/2023

Chiffres en MDH

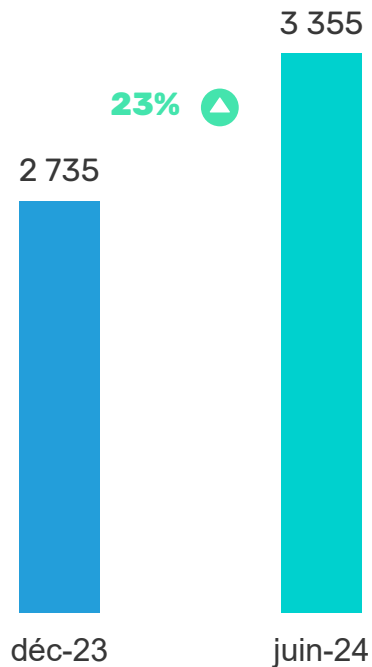


COMPTES CONSOLIDÉS - BILAN (1/2)

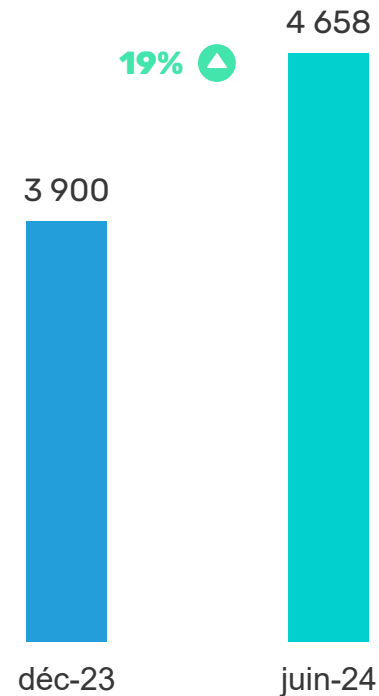
PRINCIPAUX INDICATEURS AU 30/06/2024

Chiffres en MDH

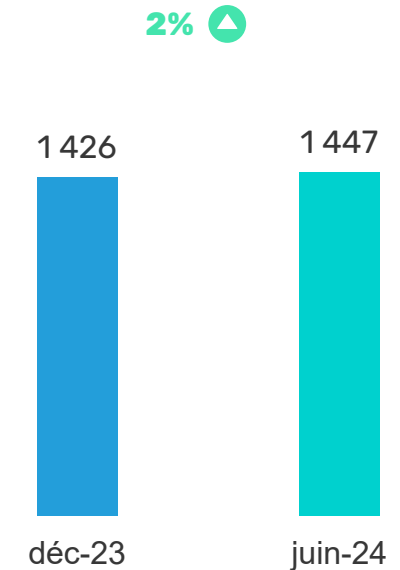
Actif immobilisé*



Total bilan



Capitaux propres

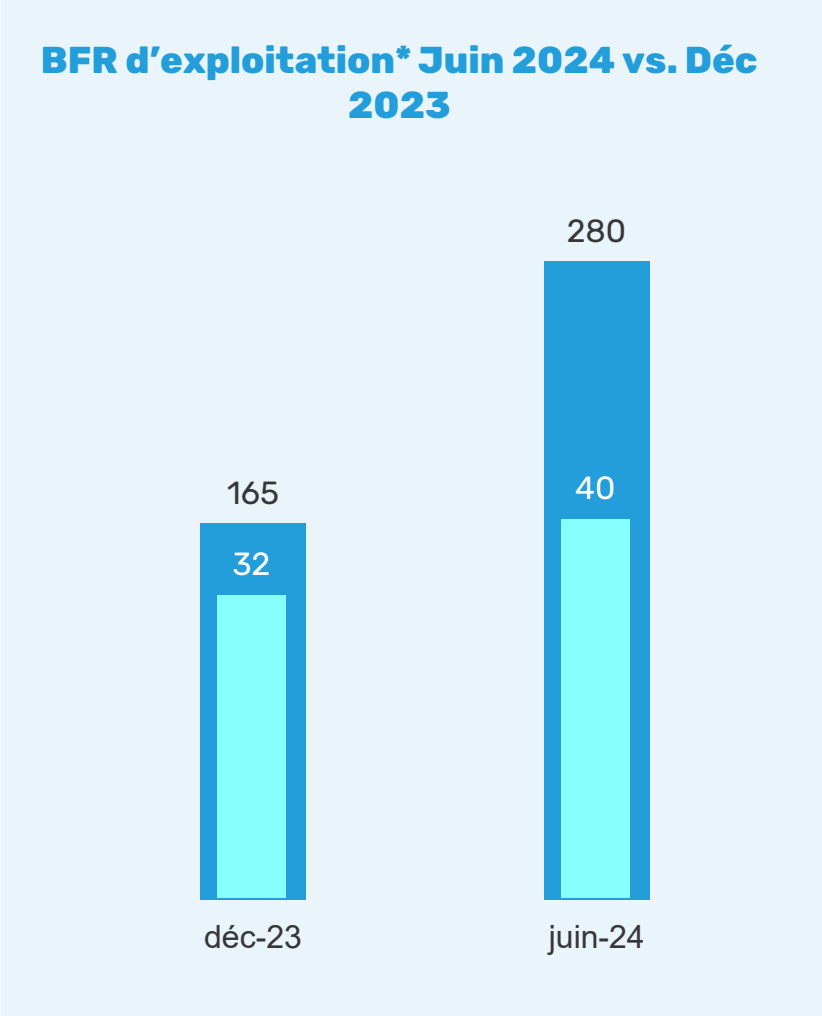
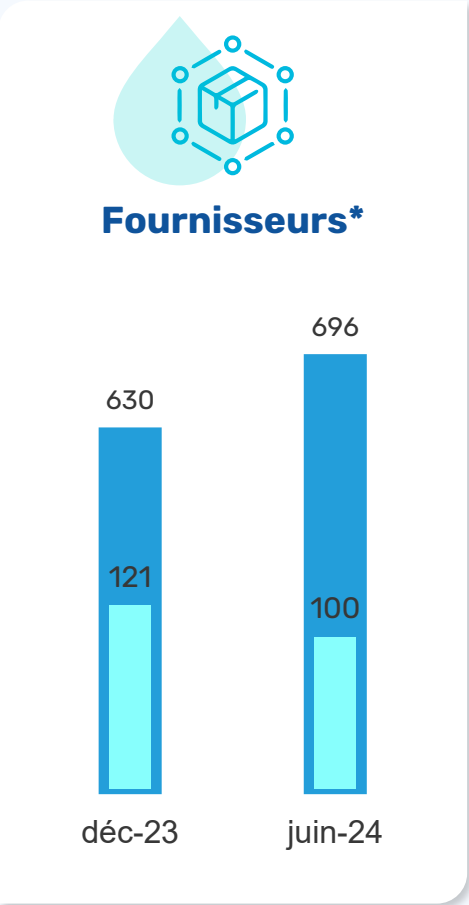
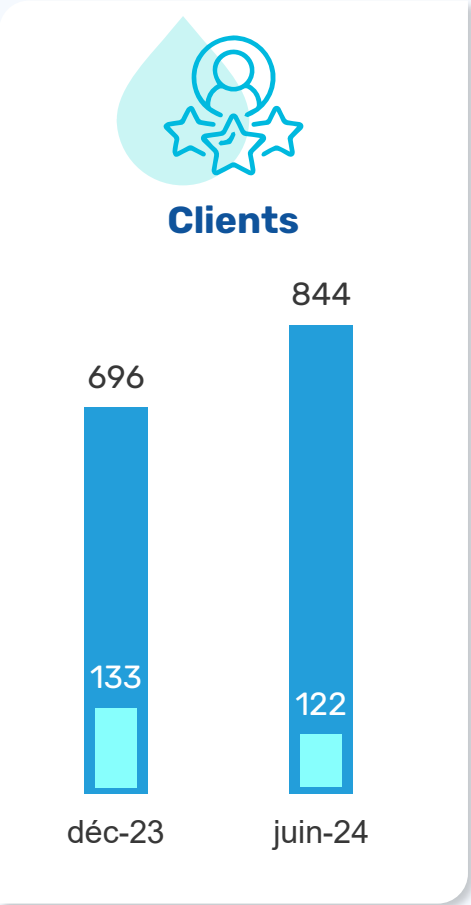
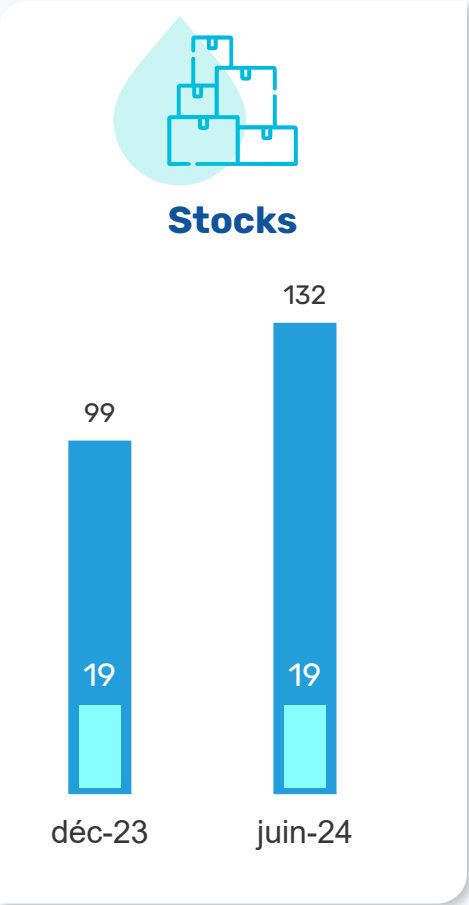


* Actif immobilisé hors écart d'acquisition, titre mis en équivalence et impôts différés actifs

COMPTES CONSOLIDÉS – BILAN

Evolution du BFR d'exploitation

Chiffres en MDH

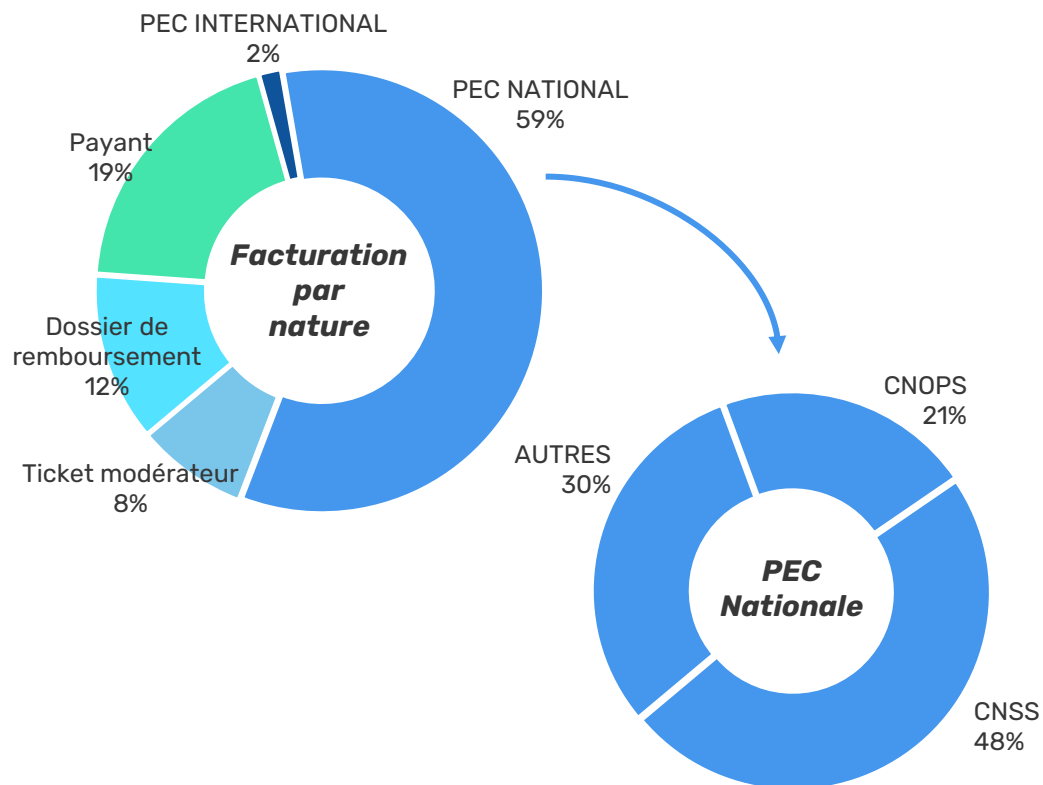


■ Nombre de jours de CA

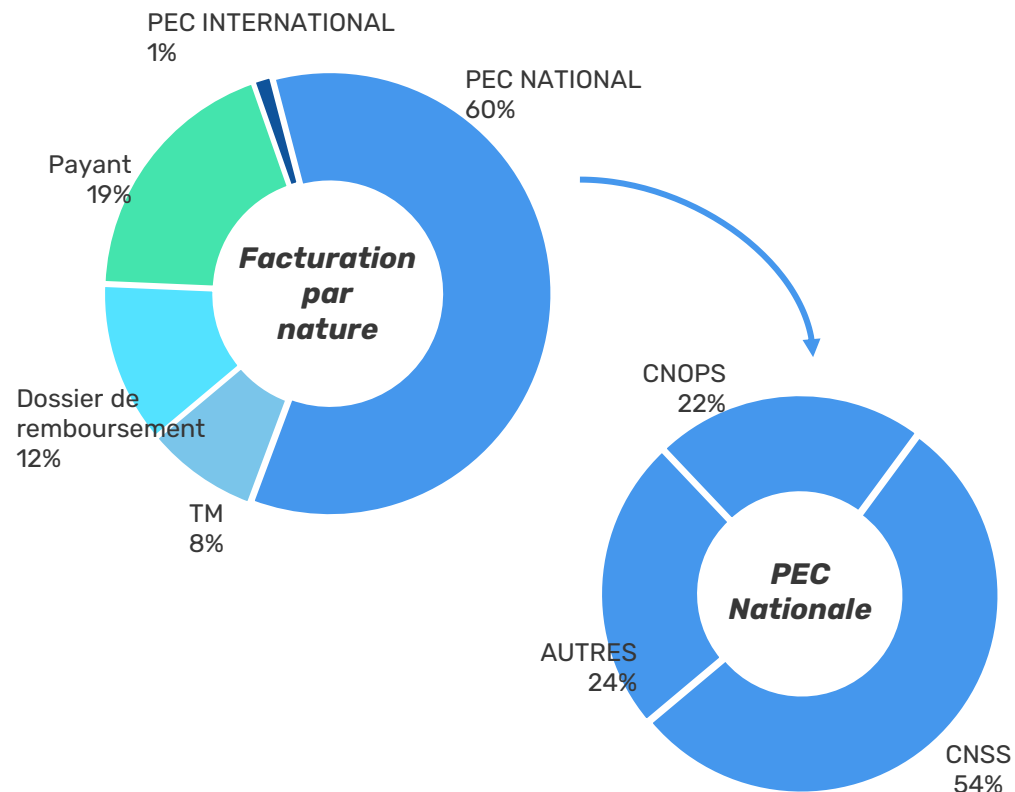
RÉPARTITION DE LA FACTURATION* au 30/06/24 VS. 30/06/23 PAR NATURE

Chiffres en MDH

30/06/2023



30/06/2024



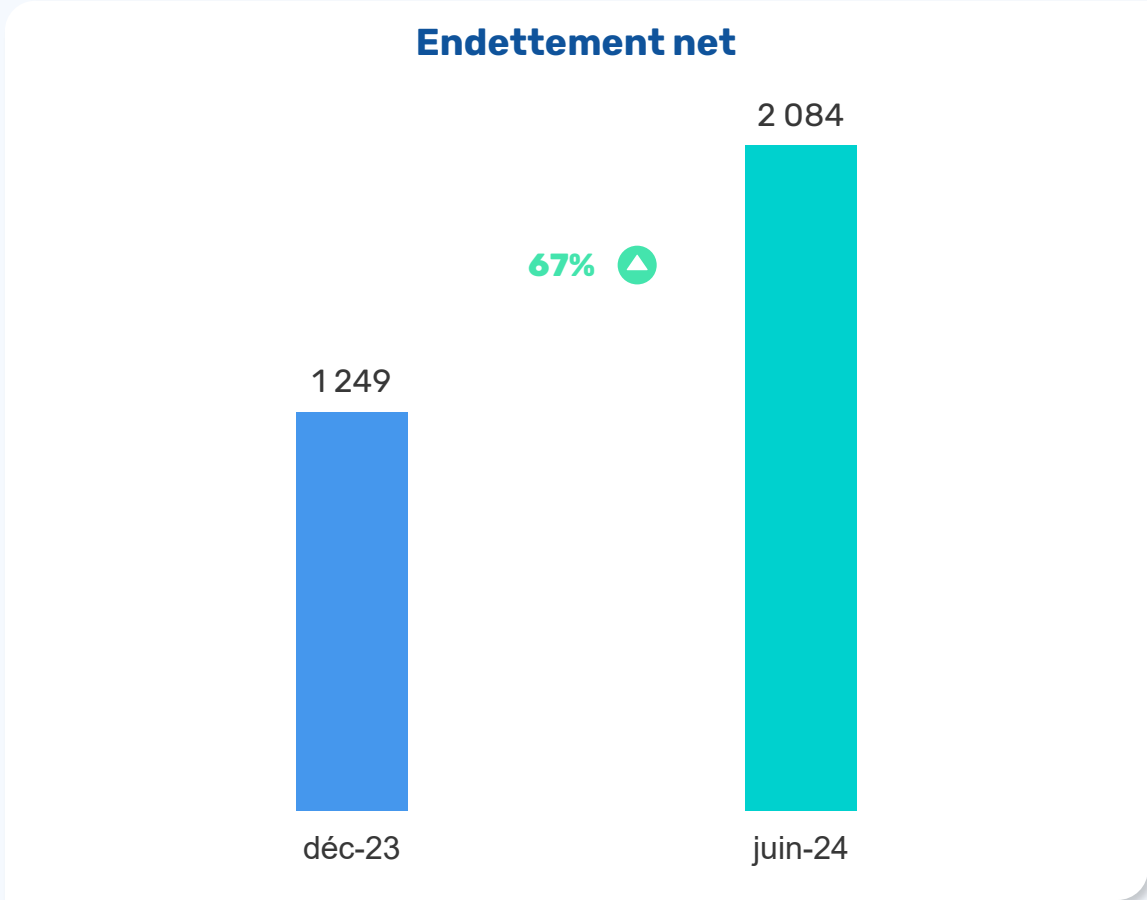
*Facturation = Chiffre d'affaires + honoraires médecins

DR = Dossier de remboursement
TM = Ticket modérateur

COMPTES CONSOLIDÉS – BILAN (2/2)

PRINCIPAUX INDICATEURS AU 30/06/2024

Chiffres en MDH



ENDETTEMENT NET

L’endettement net a atteint 2 084 MDH à fin juin 2024, soit une augmentation de 67% vs le niveau à fin 2023, principalement sous les effets de :

- Hausse des dettes de fournisseurs d’immobilisations afin d’accompagner les nouveaux projets, en attendant le déblocage des emprunts bancaires y afférents
- Augmentation de la dette sur compte courant provenant des dividendes dus à fin S1’24 mais payés en début de Juillet’24.

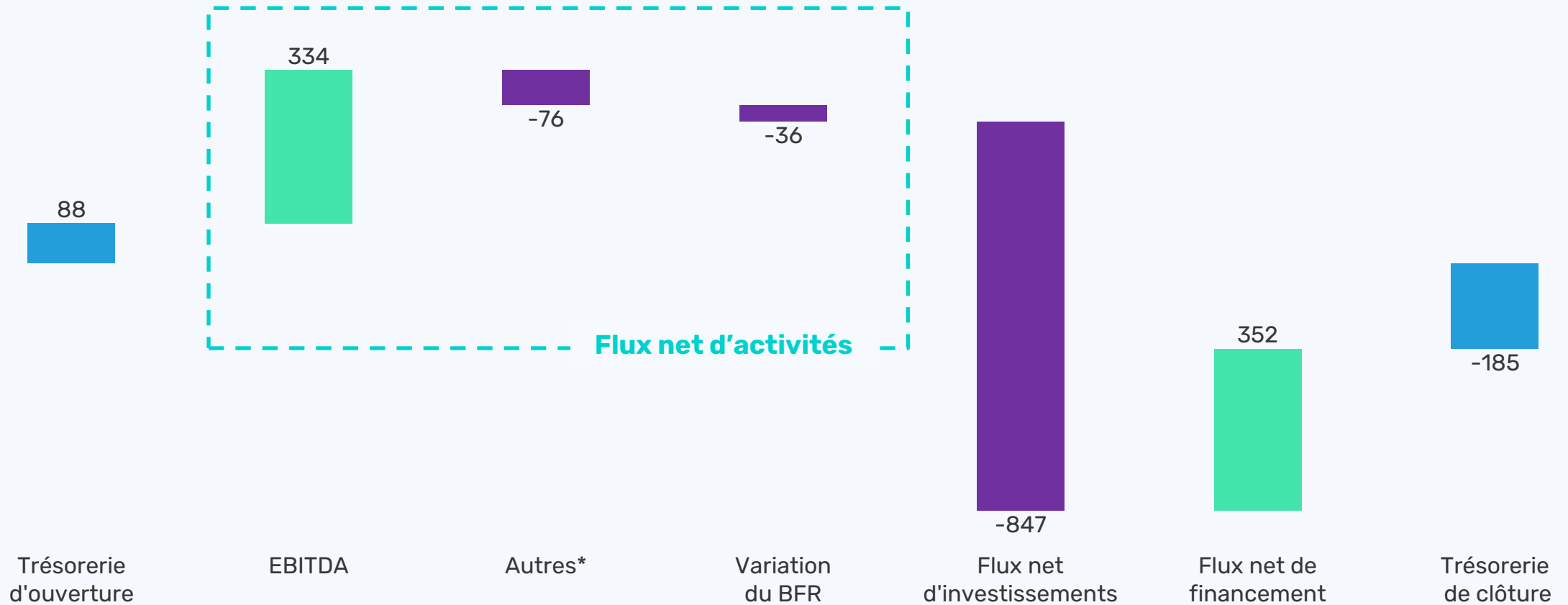
KPIs ENDETTEMENT NET (EN)

	31/12/2023	30/06/2024
EN / (EN+ capitaux propres)	47%	59%
EN / EBITDA	2,4	3,1

COMPTES CONSOLIDÉS - Trésorerie (3/3)

Variation de Trésorerie

Chiffres en MDH



PERFORMANCE FINANCIÈRE CONSOLIDÉE DU GROUPE AKDITAL

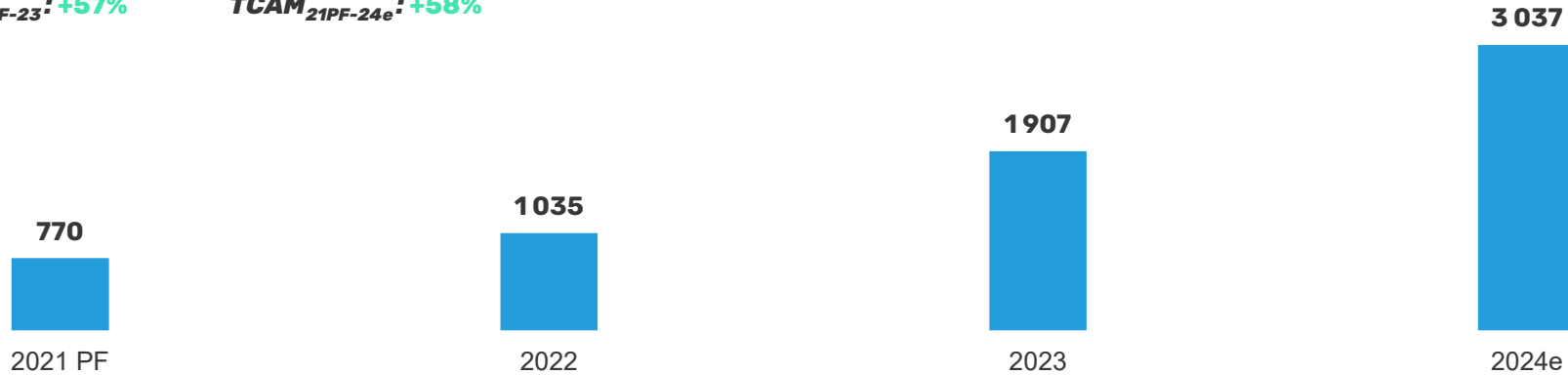
(1/2)

Chiffre d'affaires

mMAD

TCAM_{21PF-23} : +57%

TCAM_{21PF-24e} : +58%

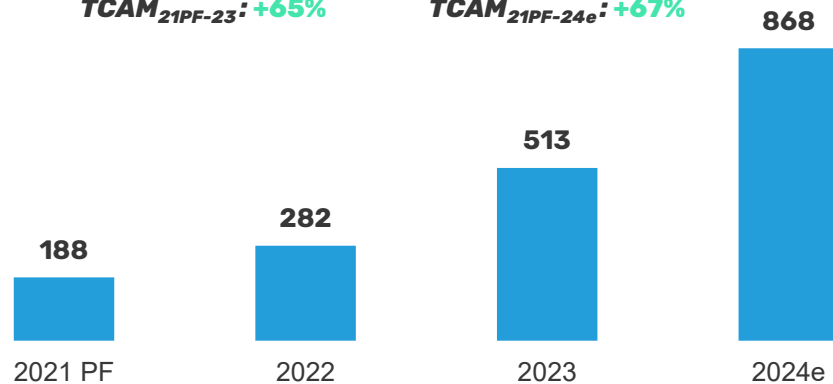


Excédent brut d'exploitation

mMAD

TCAM_{21PF-23} : +65%

TCAM_{21PF-24e} : +67%

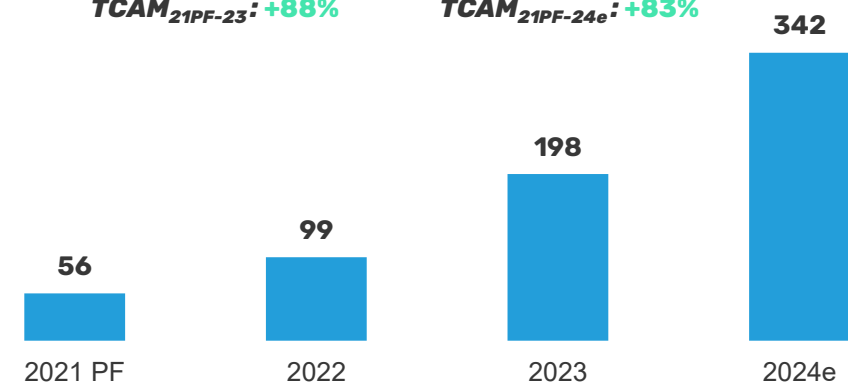


Résultat net

mMAD

TCAM_{21PF-23} : +88%

TCAM_{21PF-24e} : +83%



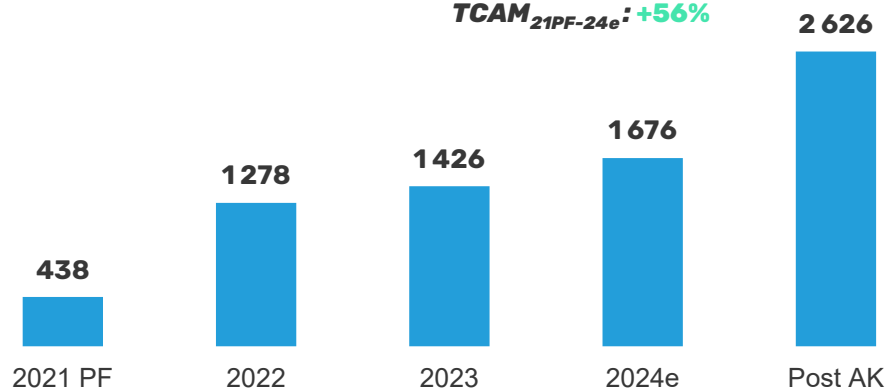
PERFORMANCE FINANCIÈRE CONSOLIDÉE DU GROUPE AKDITAL

(2/2)

Capitaux propres*

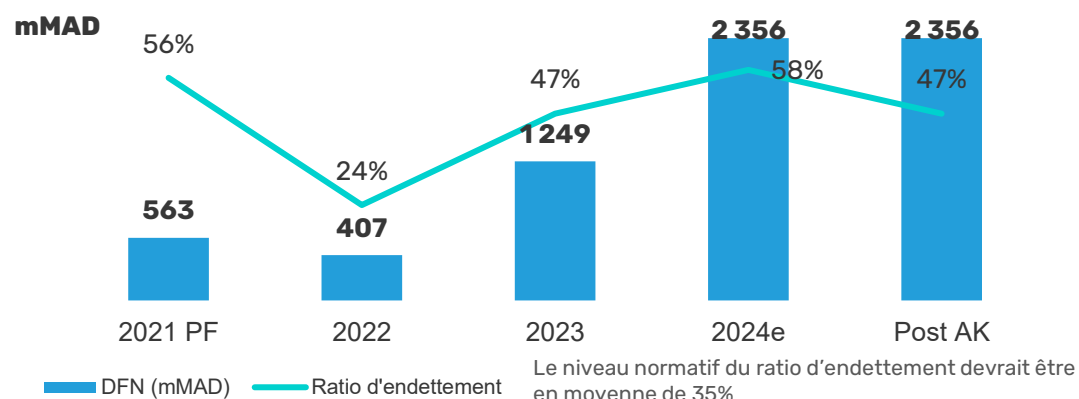
mMAD

TCAM_{21PF-24e} : +56%



Endettement financier net et ratio d'endettement**

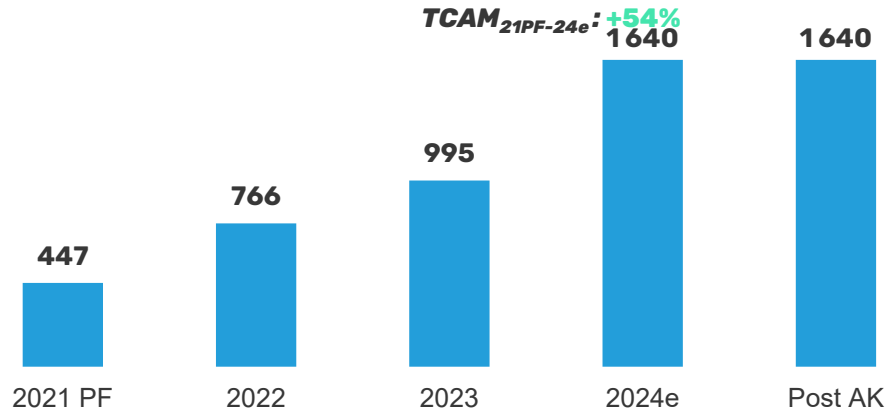
mMAD



Investissements nets

mMAD

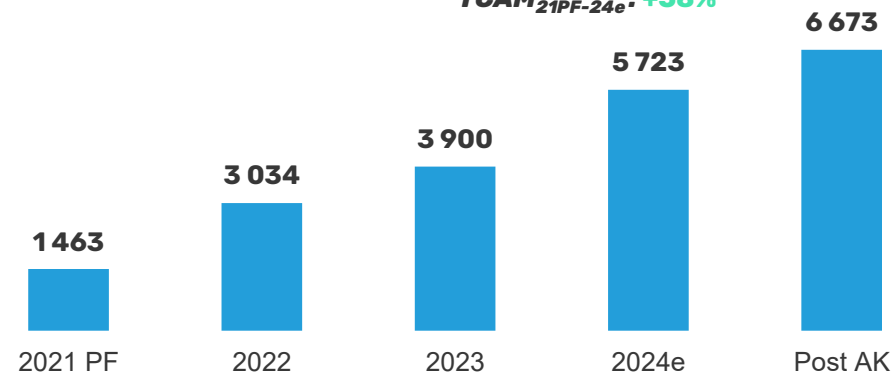
TCAM_{21PF-24e} : +54%



Total bilan

mMAD

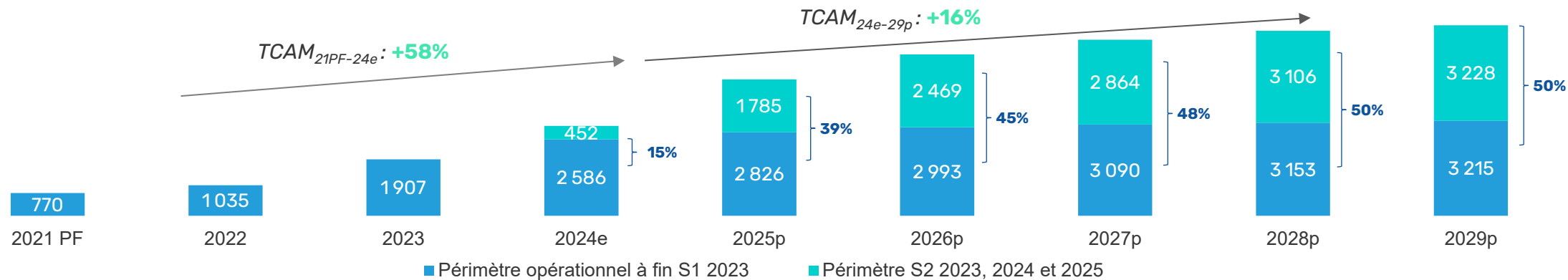
TCAM_{21PF-24e} : +58%



PRINCIPAUX AGRÉGATS DU BUSINESS PLAN PRÉ-MONEY (1/2)

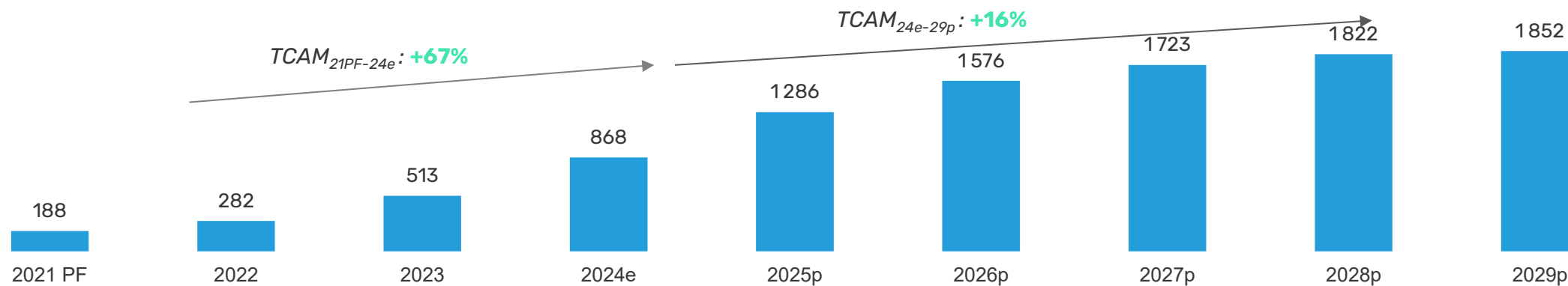
Chiffre d'affaires

mMAD



Excédent brut d'exploitation

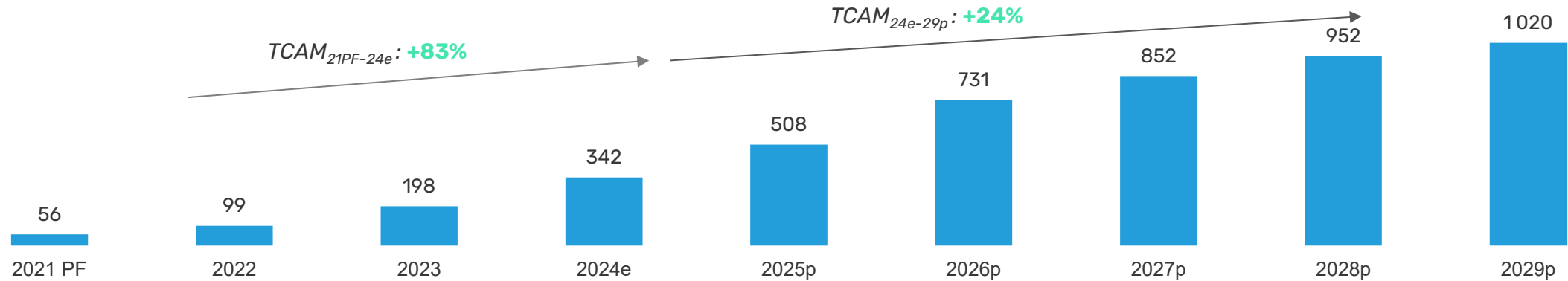
mMAD



PRINCIPAUX AGRÉGATS DU BUSINESS PLAN PRÉ-MONEY (2/2)

Résultat net

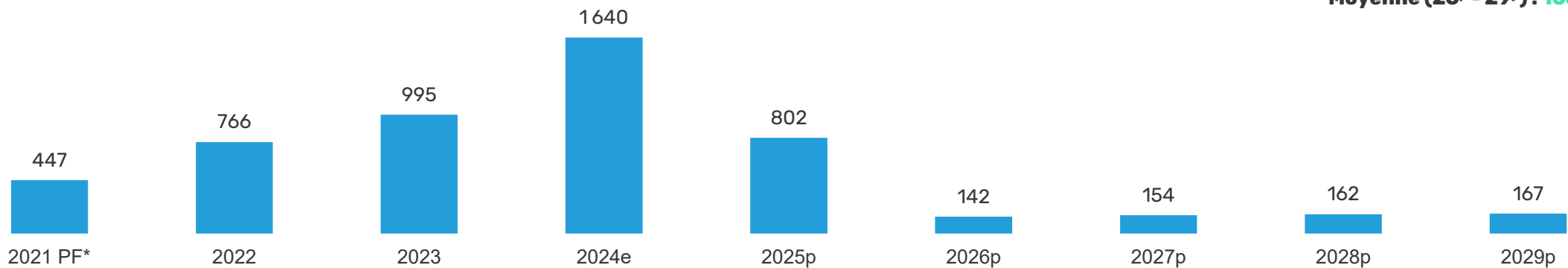
mMAD



Investissements nets

mMAD

Moyenne (26^p - 29^p) : 156 mMAD





PERSPECTIVES & PRIORITÉS STRATÉGIQUES

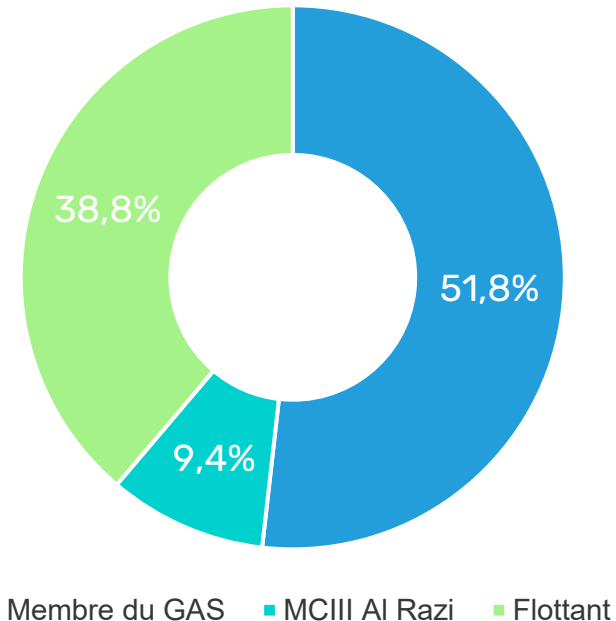
OBJECTIFS DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL

L'augmentation de capital a pour principaux objectifs (i) de financer des projets identifiés et (ii) d'optimiser la structure financière du Groupe

Principaux objectifs de l'Opération

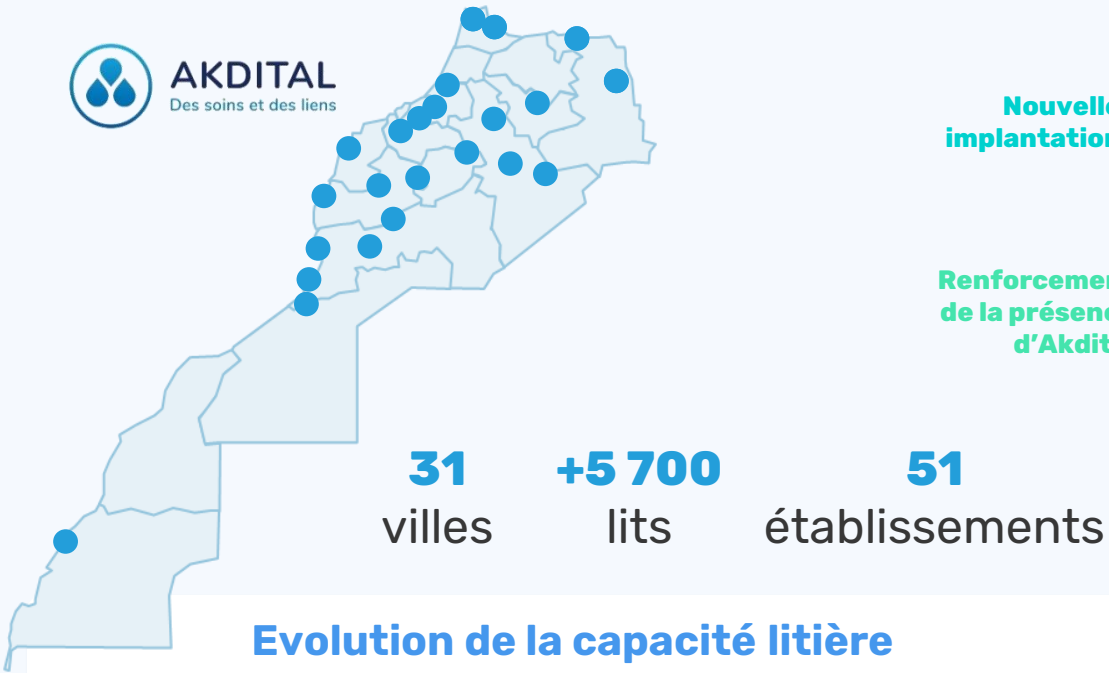
- 1** Développement du réseau d'établissements de santé du Groupe à travers le royaume :
 - Etendre le maillage territorial d'Akdital dans 7 nouvelles villes au Maroc ;
 - Renforcer la présence du Groupe dans 5 villes du Royaume dans lesquelles Akdital est déjà implanté
- 2** Optimiser la structure financière du Groupe.
- 3** Augmenter le flottant en bourse d'Akdital et permettre aux investisseurs institutionnels et au grand public d'accéder et/ou de renforcer leur position dans le capital de la Société pour accompagner le Groupe dans sa croissance future.

Actionnariat post Opération ⁽¹⁾

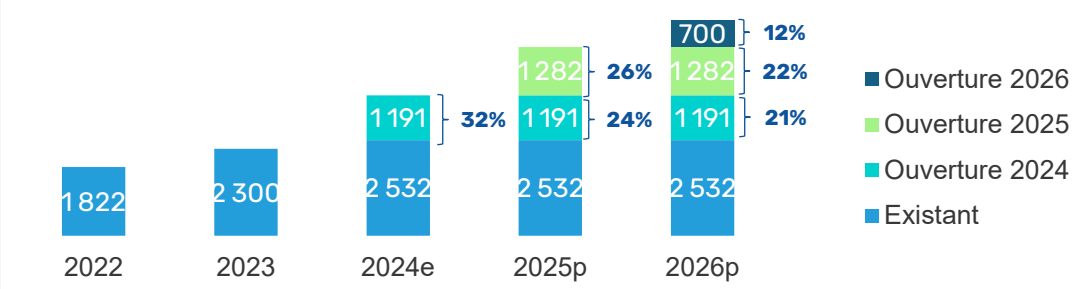


(*) Fonds géré par Mediterrania Capital Partners

UN RÉSEAU DE 51 ÉTABLISSEMENTS DOTÉS D'UNE CAPACITÉ TOTALE DE PLUS DE 5 700 LITS, RÉPARTIS SUR 31 VILLES À HORIZON 2026



Evolution de la capacité litière du Groupe entre 2022 et 2026e



Ville (nombre d'établissements post-money)	Nbre de lits pré-money	Nbre de lits post-money
Taza (1)	-	100
Berkane (1)	-	100
Khemissat (1)	-	100
Kalaa Seraghna (1)	-	100
Larache (1)	-	100
Berrechid (1)	-	100
Sefrou (1)	-	100
Casablanca (9)	935	1 035
Tanger (3)	245	345
Agadir (3)	220	320
Fès (3)	160	260
Marrakech (2)	92	192
El Jadida (2)	222	222
Salé (2)	215	215
Kenitra (2)	197	197
Meknès (2)	194	194
Rabat (2)	183	183
Oujda (1)	166	166
Essaouira (1)	166	166
Errachidia (1)	157	157
Beni Mellal (1)	153	153
Taroudant (1)	153	153
Khouribga (1)	140	140
Nador (1)	130	130
Tétouan (1)	130	130
Inezgane (1)	127	127
Guelmim (1)	126	126
Dakhla (1)	113	113
Safi (1)	100	100
Mohammedia (1)	100	100
Benguerir (1)	81	81
Total à fin 2026	4 455	5 705

PHOTOTHÈQUE

















ÉTATS FINANCIERS



COMPTES CONSOLIDÉS – COMPTE DE RÉSULTAT (1/4)

COMPTE DE RESULTAT

Chiffres en MDH

	R S1 2024	R S1 2023	%Var 23 Vs 24	Budget S1 2024	%Var F24 vs R24
Chiffre d'affaires	1249	828	51%	1271	-2%
Total achats consommés	-465	-301	54%	-476	-2%
Marge Brute	783	526	49%	796	-2%
<i>En % du CA</i>	<i>63%</i>	<i>64%</i>	<i>-0,90%</i>	<i>63%</i>	<i>0,00%</i>
Charges Opérationnelles	-75	-43	73%	-78	-4%
Salaires	-271	-196	38%	-299	-9%
Taxes	-21	-10	101%	-18	14%
EBITDAR	417	277	50%	400	4%
<i>En % du CA</i>	<i>33%</i>	<i>33%</i>	<i>0%</i>	<i>31%</i>	<i>1,90%</i>
Loyer et charges locatives	-83	-63	31%	-81	2%
<i>En % du CA</i>	<i>-7%</i>	<i>-8%</i>	<i>1,0%</i>	<i>0</i>	<i>-0,30%</i>
EBITDA	334	214	56%	319	5%
<i>En % du CA</i>	<i>27%</i>	<i>26%</i>	<i>0,9%</i>	<i>25%</i>	<i>1,60%</i>
D&A et Leasing	-149	-93	60%	-133	12%
Transferts de charges d'exploitation	20	5	292%	25	-18%
EBIT	205	126	62%	212	-3%
<i>En % du CA</i>	<i>16%</i>	<i>15%</i>	<i>1,20%</i>	<i>17%</i>	<i>-0,20%</i>
Résultat financier	-27	-11	159%	-35	-21%
EBT	178	116	54%	177	1%
<i>En % du CA</i>	<i>14%</i>	<i>14%</i>	<i>0,30%</i>	<i>14%</i>	<i>0,40%</i>
Résultat Exceptionnel	2	-5	-135%	-9	-119%
Quote-part de résultat des S.M.E.	-2	0	-571%		
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-1	-1	81%		
IS	-50	-36	37%	-49	1%
Résultat net	127	75	70%	119	7%
<i>En % du CA</i>	<i>10,2%</i>	<i>9,0%</i>	<i>1,2%</i>	<i>9,4%</i>	<i>0,8%</i>
Part Groupe	113	67	69%	106	7%
Part Minoritaire	14	8	82%	13	7%

COMPTES CONSOLIDÉS - BILAN (2/4)

BILAN - ACTIF

Chiffres en MDH

	Juin 2024	Décembre 2023	% Var.
Actif immobilisé			
Ecart d'acquisition	41	42	-3%
Immobilisations en non valeurs	43	39	11%
Immobilisations incorporelles	103	113	-9%
Immobilisations corporelles	2 914	2 387	22%
Titre mis en équivalence	23	25	-8%
Immobilisations financières	226	127	78%
Impôts différés actifs	4	1	192%
	3 355	2 735	23%
Actif circulant			
Stocks et en-cours	132	99	33%
Clients et comptes rattachés	844	699	21%
Autres créances	202	160	26%
Valeurs mobilières de placement			
	1 177	958	23%
Trésorerie - actif	125	206	-39%
Total de l'actif	4 658	3 900	19%

COMPTES CONSOLIDÉS - BILAN (3/4)

BILAN - PASSIF

Chiffres en MDH

	Juin 2024	Décembre 2023	% Var.
Capital	127	127	0%
Primes d'émission, de fusion, d'apport	984	984	0%
Réserves consolidées	209	117	79%
Résultat consolidé	127	198	-36%
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	1 447	1 426	1%
Dont : Capitaux propres part du groupe	1 415	1 387	2%
Intérêts minoritaires	32	38	-17%
Dettes de financement	1 040	1 067	-3%
Provisions pour risques et charges	1	1	-3%
Impôts différés passifs	4	11	-64%
	2 491	2 504	-1%
Passif circulant			
Fournisseurs et comptes rattachés	613	525	17%
Autres dettes	1 243	751	65%
	1 856	1 277	45%
Trésorerie - passif	310	119	162%
Total du passif	4 658	3 900	19%

COMPTES CONSOLIDÉS - TFT (4/4)

Chiffres en MDH

	Juin 2024	Décembre 2023
Résultat net de l'ensemble consolidé	127	198
Elimination des amortissements et provisions	142	212
Elimination de la variation des impôts différés	-10	1
Elimination des plus ou moins values de cession	-3	-1
Elimination de la quote-part de résultat des mises en équivalence	2	-1
Total marge brute d'autofinancement	258	409
Variation du BFR lié à l'activité	-36	-170
Flux net généré par (affecté à) l'activité	222	239
Acquisition d'immobilisations	-1098	-998
Cession d'immobilisations	250	22
Incidence des variations de périmètre	0	-20
Total flux net provenant des (affecté aux) investissements	-847	-995
Dividendes versés par la société mère	-85	-42
Dividendes versés aux minoritaires	-21	-11
Augmentations de capital	0	3
Emission des emprunts LT nets des remboursements	-27	572
Variation des dettes fournisseurs d'immobilisation	485	73
Total flux net provenant du (affecté au) financement	352	595
Variation de trésorerie	-273	-161
Trésorerie d'ouverture	88	249
Trésorerie de clôture	-185	88

COMPTES SOCIAUX (1/3)

COMPTE DE RESULTAT

Chiffres en MDH

	30/06/24	30/06/23
PRODUITS D'EXPLOITATION	57	29
Ventes de marchandises (en l'état)		
Ventes de biens et services produits	56	27
Chiffres d'affaires	56	27
Variation de stocks de produits (1)		
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
Subventions d'exploitation		
Autres produits d'exploitation		
Reprises d'exploitation : transferts de charges	1	2
Total I	57	29
CHARGES D'EXPLOITATION	55	38
Achats revendus(2) de marchandises		
Achats consommés(2) de matières et fournitures	3	3
Autres charges externes	15	11
Impôts et taxes	1	0
Charges de personnel	33	21
Autres charges d'exploitation	0,3	0,3
Dotations d'exploitation	3	3
Total II	55	38
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	2	-8
PRODUITS FINANCIERS	197	107
Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés	186	97
Gains de change		
Interêts et autres produits financiers	11	9
Reprises financières : transfert charges		1
Total IV	197	107

	30/06/24	30/06/23
CHARGES FINANCIERES	4	2
Charges d'interêts	4	2
Pertes de change		0
Autres charges financières		
Dotations financières		
Total V	4	2
RESULTAT FINANCIER (IV-V)	193	105
RESULTAT COURANT (III+VI)	195	97
PRODUITS NON COURANTS	1	0
Produits des cessions d'immobilisations		
Subventions d'équilibre		
Reprises sur subventions d'investissement		
Autres produits non courants		
Reprises non courantes ; transferts de charges	1	0
Total VIII	1	0
CHARGES NON COURANTES	1	0
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées		
Subventions accordées		
Autres charges non courantes	1	0
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions		
Total IX	1	0
RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	0	0
RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)	195	97
IMPOTS SUR LES RESULTATS	1	1
RESULTAT NET (XI-XII)	194	97
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)	255	137
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)	61	40
RESULTAT NET (total des produits-total des charges)	194	97

COMPTES SOCIAUX (2/3)

BILAN

Chiffres en MDH

Actif	30/06/2024	31/12/2023
Immobilisations en non valeurs→[A]	11	11
Frais préliminaires	0	0
Charges à répartir sur plusieurs exercices	11	11
Immobilisations incorporelles→ [B]	2	2
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	2	2
Immobilisations corporelles →[C]	16	14
Terrains		
Constructions	6	6
Installations techniques, matériel et outillage	1	1
Matériel de transport	0	0
Mobilier, Mat. de bureau, Aménag. Divers	10	7
Immobilisations corporelles en cours	0	1
Immobilisations financières→[D]	1240	1055
Autres créances financières	906	807
Titres de participation	333	248
Ecarts de conversion actif→ [E]		
TOTAL (A+B+C+D+E)	1269	1082
Stocks→[F]		
Créances de l'actif circulant→[G]	941	409
Fournis. débiteurs, avances et acomptes	2	5
Clients et comptes rattachés	170	131
Personnel		
Etat	7	6
Autres débiteurs	700	233
Comptes de régularisation- Actif	61	34
Titres valeurs de placement→[H]	0	0
Ecarts de conversion actif→ [I] Eléments circulants		0
TOTAL II (F+G+H+I)	941	409
Trésorerie-Actif	55	84
Banques, T.G et C.C.P	55	84
TOTAL III	55	84
TOTAL GENERAL I+II+III	2265	1576

Passif	30/06/2024	31/12/2023
CAPITAUX PROPRES	1317	1209
Capital social ou personnel (1)	127	127
Capital appelé	127	127
Dont versé	127	127
Prime d'émission, de fusion, d'apport	984	984
Réserve légale	8	4
Report à nouveau (2)	5	0
Résultat net de l'exercice (2)	194	94
Total des capitaux propres (A)	1317	1209
Capitaux propres assimilés (B)		
Dettes de financement (C)	111	83
Autres dettes de financement	111	83
Provisions durables pour risques et charges (D)		
Ecarts de conversion-passif (E)		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1429	1291
Dettes du passif circulant (F)	656	235
Fournisseurs et comptes rattachés	26	7
Personnel	3	3
Organismes sociaux	3	2
Etat	37	22
Comptes d'associés	85	
Autres créanciers	492	191
Comptes de régularisation passif	11	10
Autres provisions pour risques et charges (G)		
Ecarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)		
TOTAL II (F+G+H)	656	235
TRESORERIE PASSIF	180	50
Crédits de trésorerie	180	50
TOTAL III	180	50
TOTAL GENERAL I+II+III	2265	1576

COMPTES SOCIAUX (3/3)

TFT

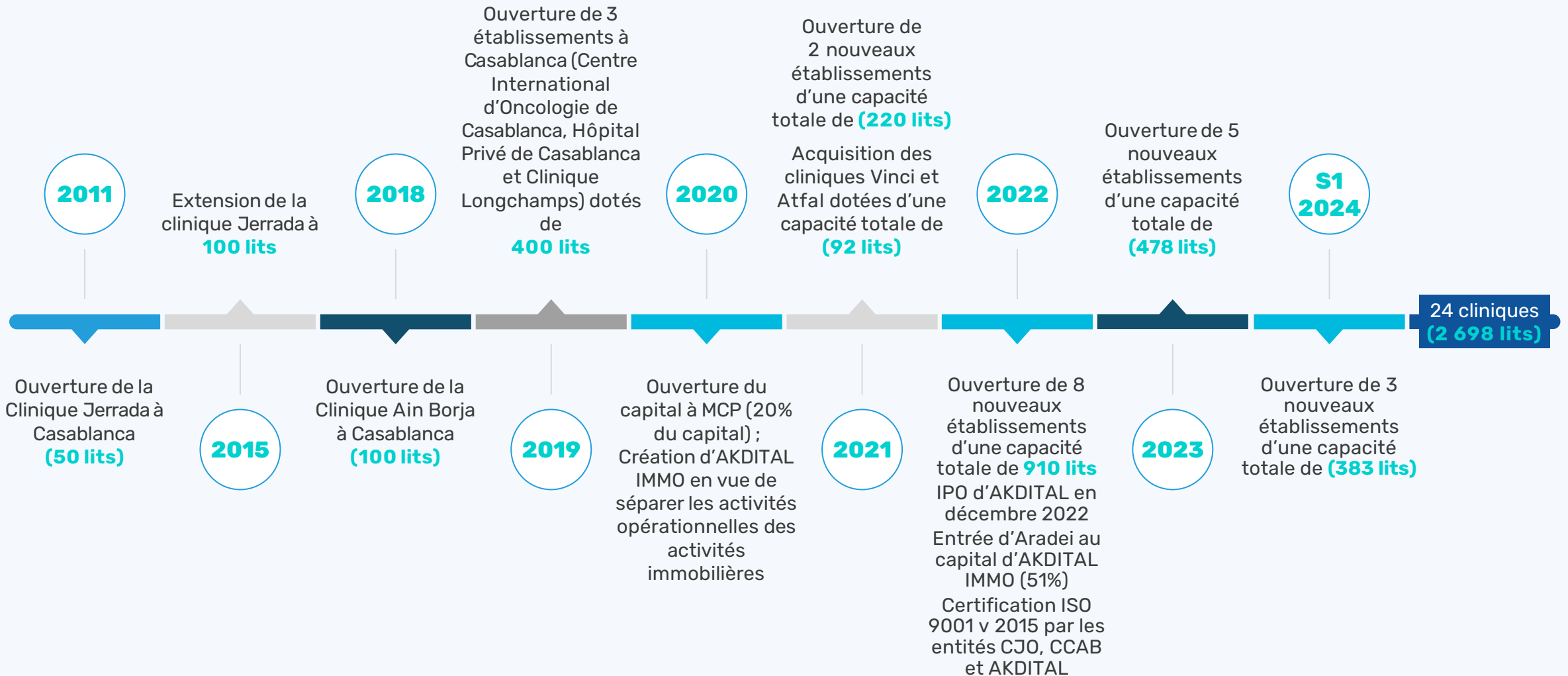
	Juin 2024	Décembre 2023
Résultat Net	194	94
+Dotations aux Amortissements	3	5
Variation BFR Exploitation	209	-56
Capacité d'autofinancement	406	43
Acquisitions Immo NV/Incorp/ Corp	-27	13
Acquisitions Immo Financières	-482	-421
Flux d'investissement	-509	-408
Augmentation Capital	0	0
Imputation charges sur Prime Emission	0	0
Hausse Dettes Financement	29	59
Dividendes	-85	-41
Flux Financement	-56	17
Free Cash Flow	-160	-348
Trésorerie Ouverture	34	382
Trésorerie Clôture	-125	34

ANNEXES



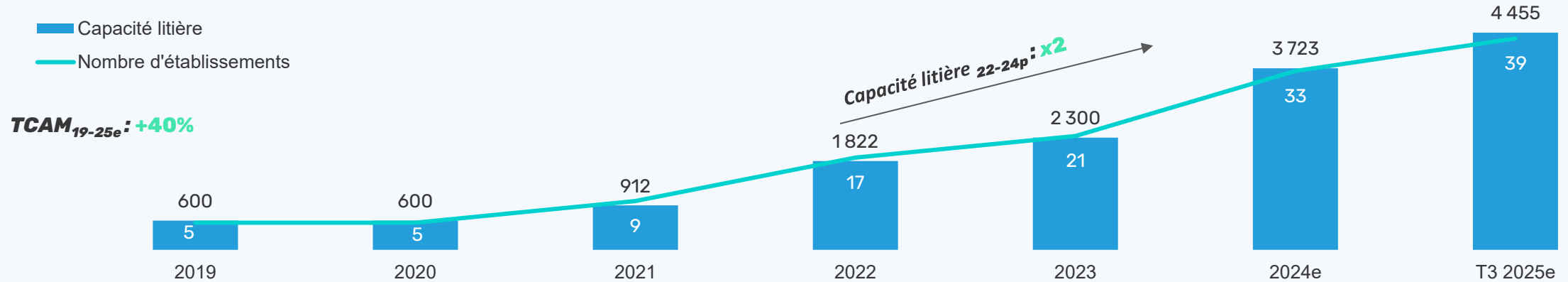
AKDITAL, UN EXPERT DE LA SANTÉ DEPUIS PLUS DE 10 ANS

Accélération du rythme de croissance du Groupe en lien avec le projet de généralisation de l'AMO

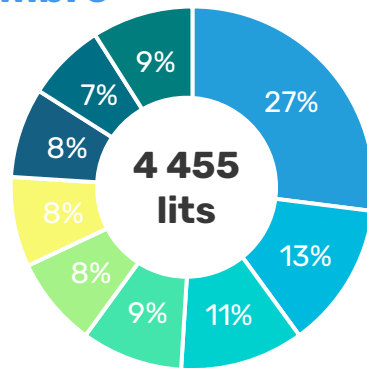


AKDITAL, UN GROUPE MULTIDISCIPLINAIRE EN CROISSANCE CONTINUE

Evolution de la capacité litière et du nombre d'établissements entre 2019 et T3 2025e (périmètre pré-money)

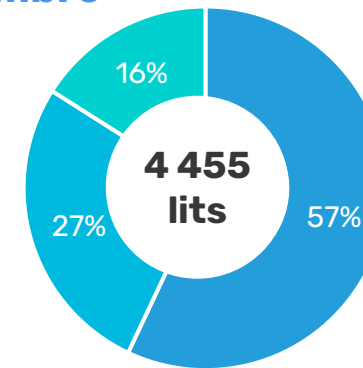


Répartition du nombre de lits par région - T3 2025e



- Casablanca-Settat
- Rabat - Salé - Kénitra
- Souss - Massa
- Béni Mellal - Khénifra
- Tanger-Tetouan - Houceima
- Fès - Meknès
- Marrakech-Safi
- Oriental
- Autres

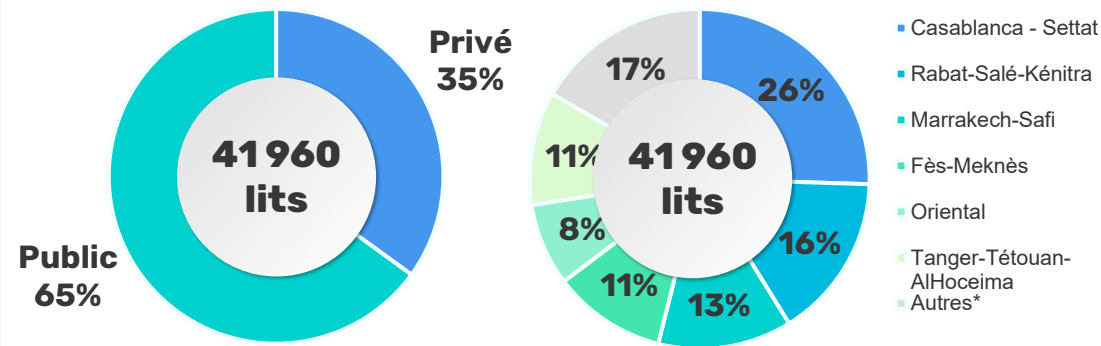
Répartition du nombre de lits par état d'avancement *



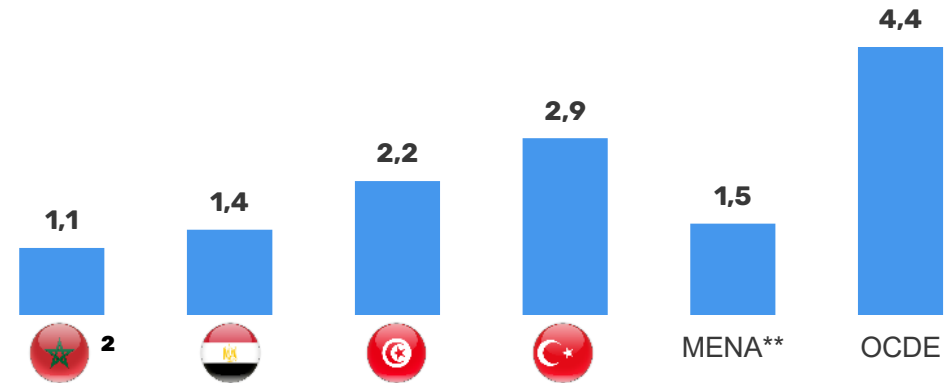
- Etablissement opérationnels
- Ouvertures prévus en 2024
- Ouvertures prévus en 2025

ETAT DES LIEUX DU SECTEUR DE LA SANTÉ AU MAROC

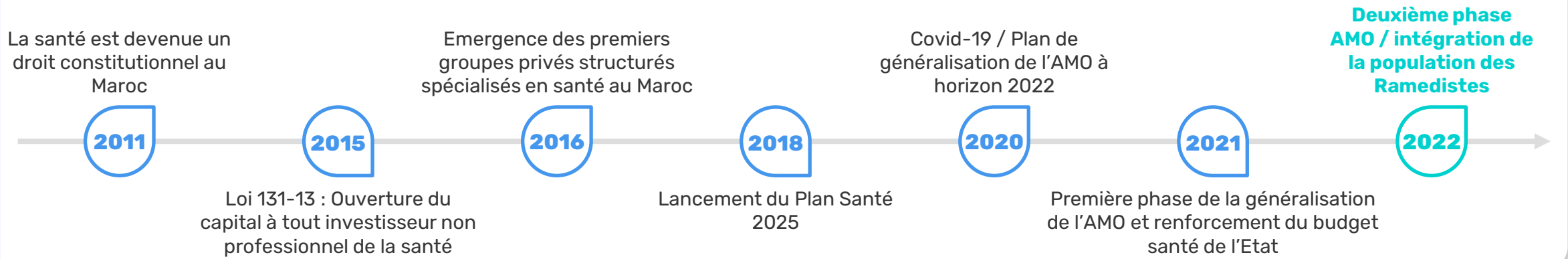
Offre de soins publique et privée au Maroc à fin 2022



Nombre de lits pour 1 000 habitants ¹

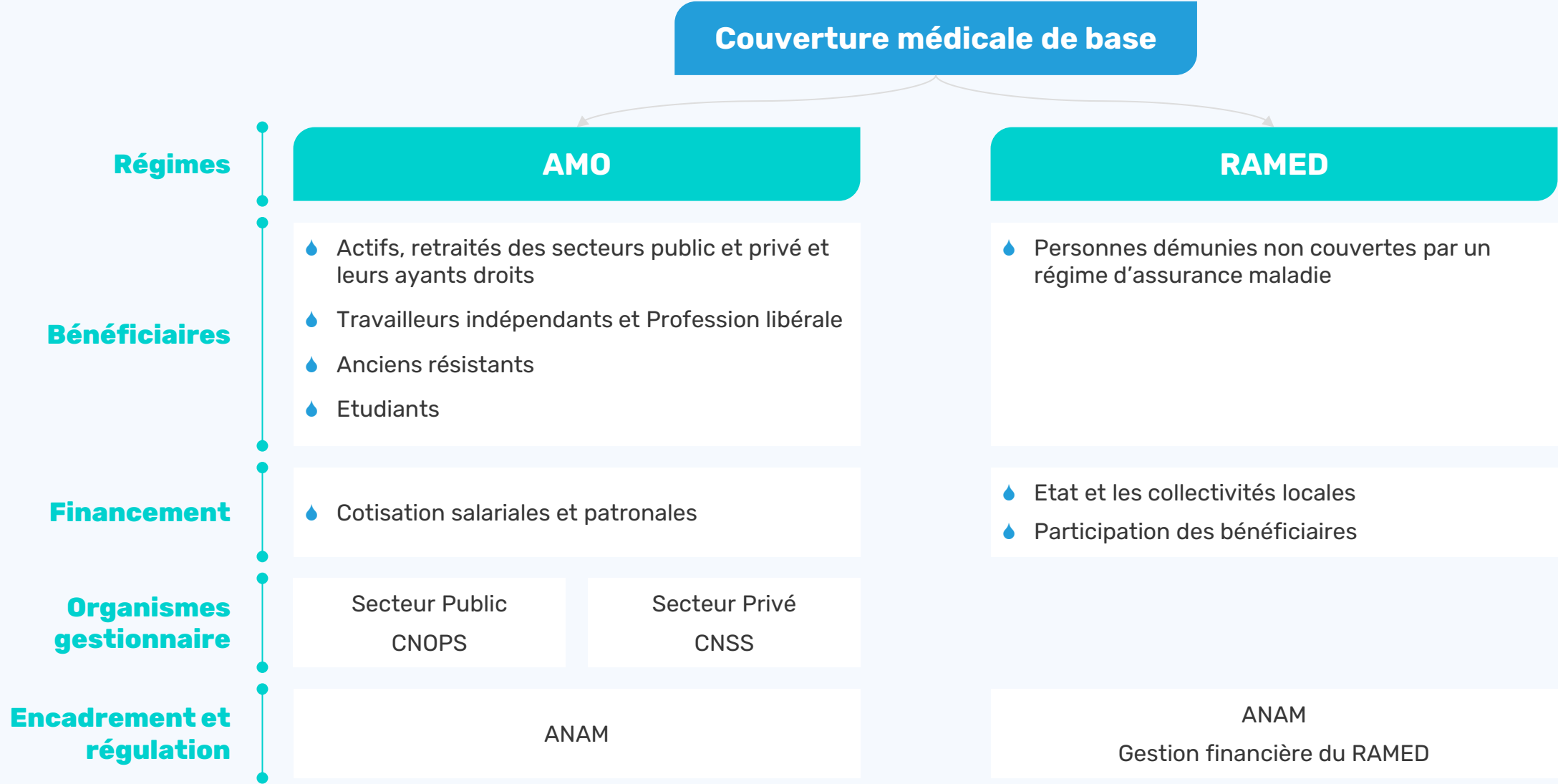


Dates clés du secteur de la santé au Maroc sur les 10 dernières années

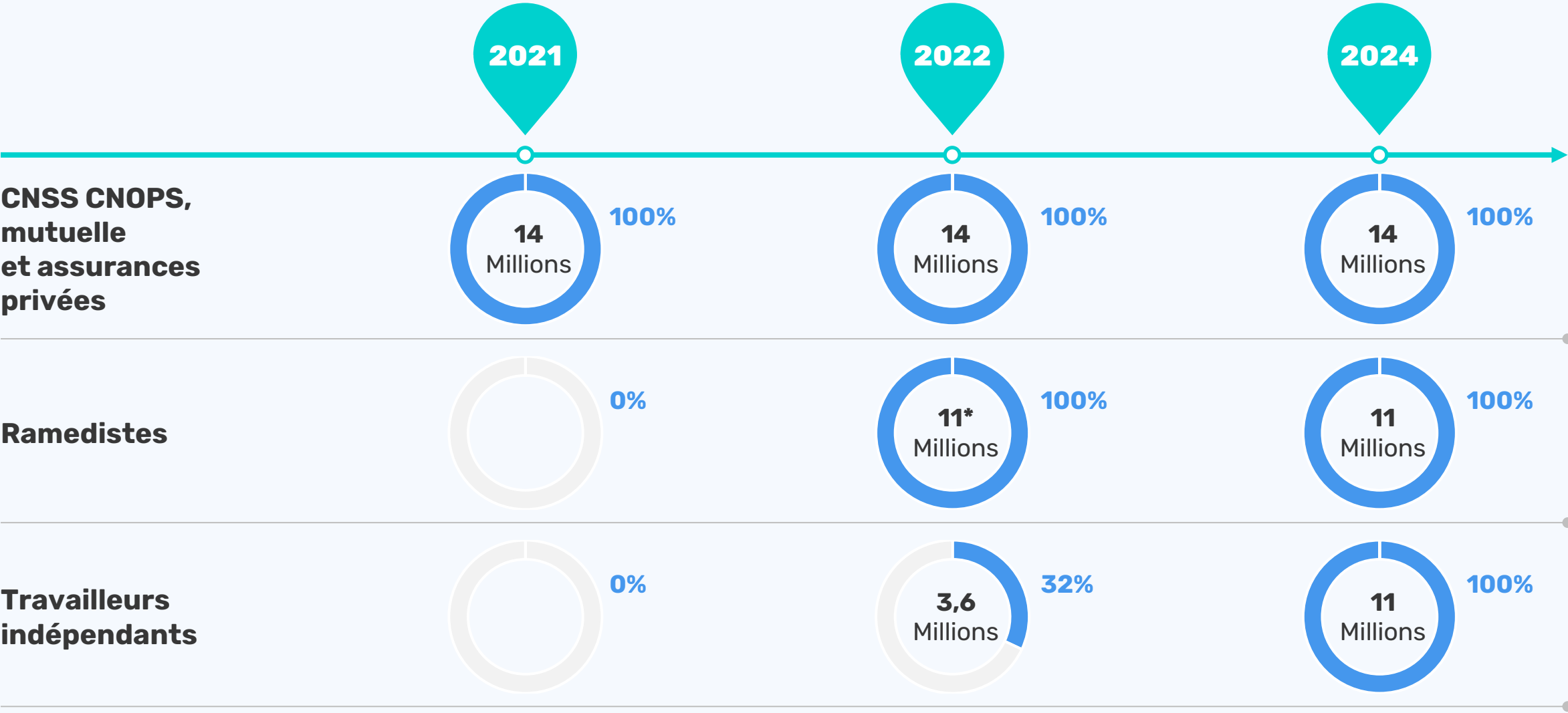


(1) Banque Mondiale : 2018 pour la Turquie, 2017 pour l'Egypte, la Tunisie et la région MENA et 2019 pour les pays de l'OCDE
(2) Calculé à partir des données 2022 du Ministère de la Santé du Maroc
(3) (*) Comprend Beni Mellal Khénifra (6%), Souss-Massa (6%), autres (6%) ; (**) Middle East North Africa

CIRCUIT DE PRISE EN CHARGE AU MAROC



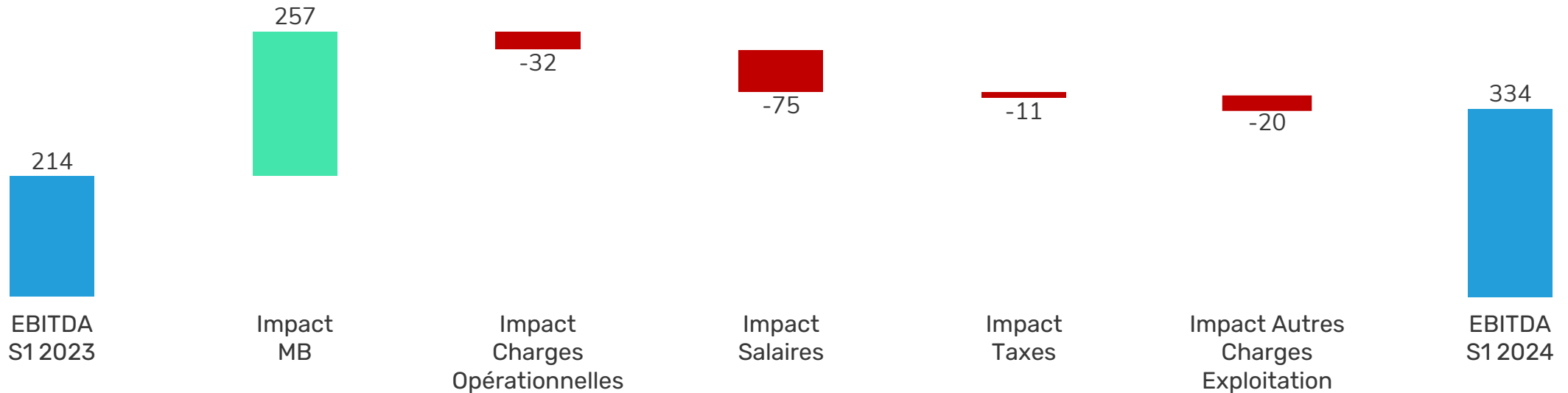
OPPORTUNITÉ DU MARCHÉ DE LA SANTÉ AU MAROC



COMPTES CONSOLIDÉS – COMPTE DE RÉSULTAT

EVOLUTION DE L'EBITDA PAR NATURE AU 30/06/2024 vs. 30/06/2023

Chiffres en MDH



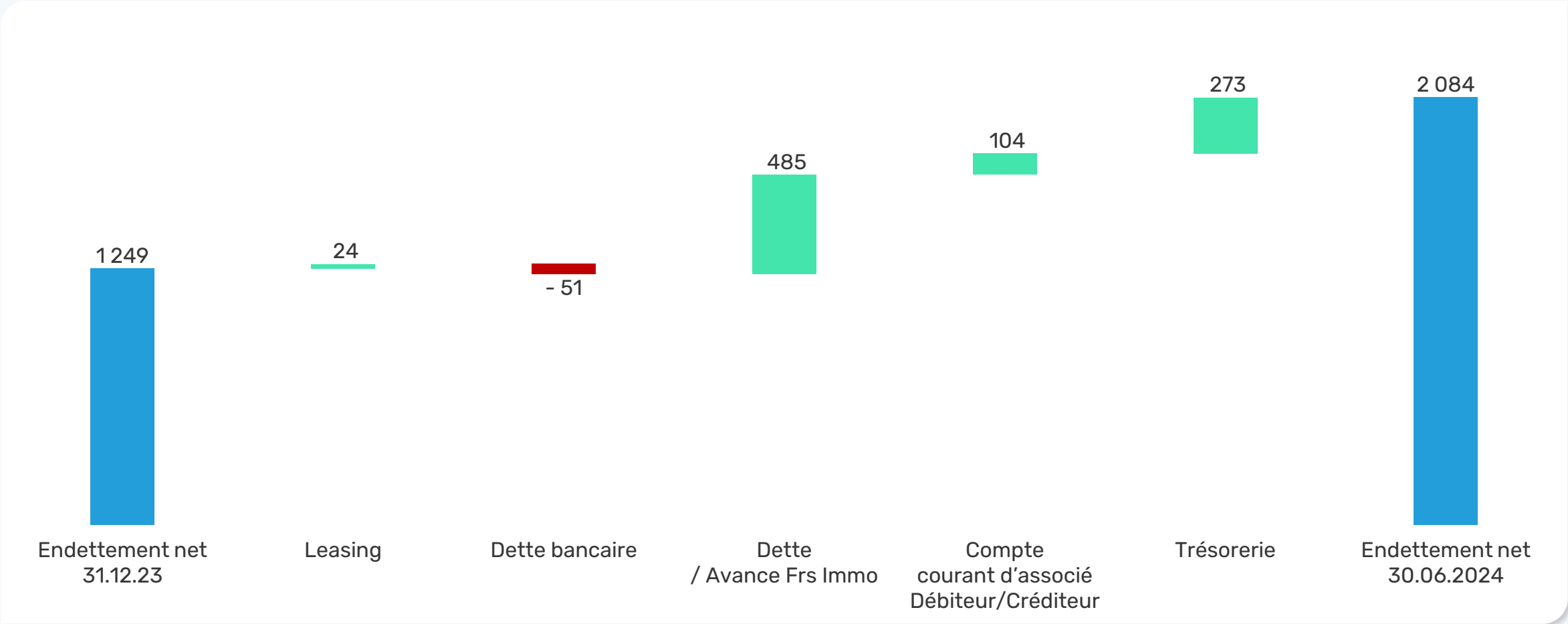
La croissance de l'EBITDA de +120 MDH, pour atteindre 334 MDH en 2024 s'explique essentiellement par :

- ◆ Un impact Marge Brute de + 257 MDH en raison de la forte croissance du chiffre d'affaires (+51%)
- ◆ Une hausse de la masse salariale de +75 MDH en lien avec le staffing des nouvelles entités ouvertes en 2024, ainsi que le renforcement des équipes au niveau des entités ouvertes en 2023 en raison de l'accroissement de leur activité *(Il est à noter que les recrutements ont été graduellement effectués en fonction de la croissance progressive des activités des nouvelles ouvertures)*,

COMPTES CONSOLIDÉS – BILAN

EVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET PAR NATURE AU 30/06/2024 vs 31/12/2023

Chiffres en MDH



CIRCUIT DE REMBOURSEMENT DU PATIENT

Patient ayant une prise en charge

Le patient paye directement la clinique et se fait rembourser par son assurance complémentaire

Tiers- payant

Le patient a une PEC* avant son hospitalisation ou durant son séjour

Patient non assuré

Le patient doit directement régler l'intégralité de ces frais médicaux à la clinique le jour de sa sortie

Assurances Complémentaires



Pris à 100%

Reste à charge du Ticket-Modérateur

RÉALISATIONS ESG 2023

Volets RH & QHSE

Volet RH

- Généralisation de la CIMR à l'ensemble des collaborateurs
- Initiation de la démarche Engage & Grow auprès des managers afin de favoriser l'engagement dans nos établissements (Holding + 2 sites)
- Employeur de l'année en 2023 décerné dans le cadre du Programme «A chance to RESET » de la Fondation Marocaine de l'Education pour l'Emploi.
- Certification Executive Management de la santé de l'UM6P de 13 cadres de la direction des soins et de la direction exploitation

Baromètre social 2023

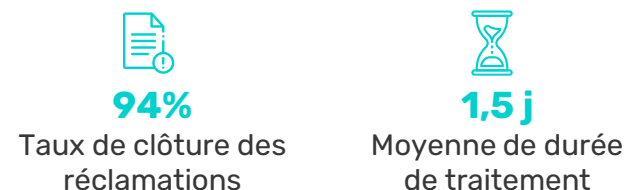


Bilan formation

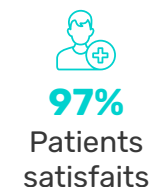


- Certification Iso 9001 avec zéro non-conformité : Holding + 10 établissements : Clinique Jerrada Oasis, Clinique Ain Borja, Clinique Aïn Sebaâ, Clinique de Longchamps , Hôpital Privé et centre International d'oncologie de Salé, Hôpital International et centre International d'oncologie d'Agadir et Hôpital International et centre International d'oncologie Tanger.
- Accréditation canadienne (référentiel hospitalier) en cours : gap analysis réalisée et recommandations en cours de mise en place

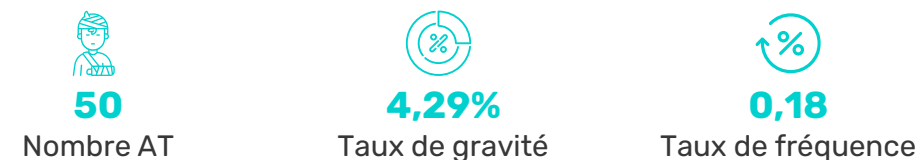
Réclamations



Enquêtes de satisfaction



Accident de travail



Volet QHSE



AKDITAL

Des soins et des liens