

AKDITAL HOLDING

SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 100.000.000 DIRHAMS

**SIEGE SOCIAL : GREEN OFFICE 19 et 20, Beau séjour, angle route d'Al Jadida
et boulevard Abderrahim Bouabid, 2ème étage - Casablanca**

RC N° 357999 CASABLANCA - IF N° 18813595

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous rendons compte de la situation et de l'activité de la société **AKDITAL HOLDING** ainsi que de ses résultats durant l'exercice clos le 31 décembre 2019 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Les comptes annuels qui vous sont présentés sont conformes au Code Général de la Normalisation Comptable en vigueur au Maroc.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

I - ACTIVITE DE LA SOCIETE – PRESENTATION DES COMPTES ET ETATS DE SYNTHESE

1.1 Activité

La société AKDITAL HOLDING a été créée initialement sous forme de Société à Responsabilité Limitée inscrite le 16 août 2016 et transformée en Société Anonyme aux termes de l'Assemblée générale extraordinaire en date du 28 septembre 2018, avec la même dénomination sociale, le même objet social, le même siège social et le même capital social.

L'exercice 2019 a été marqué par les investissements importants réalisés par la Société à travers ses différentes filiales, dans le cadre de son plan de développement 2017-2021. En effet, durant cet exercice, les sociétés du Groupe AKDITAL HOLDING ont ainsi pu achever la construction et l'équipement de 3 nouvelles cliniques, dont l'ouverture a été effectuée durant cet exercice, à savoir : le Centre International d'Oncologie de Casablanca à compter de janvier 2019, la Clinique Médico-Chirurgicale Longchamps et l'Hôpital Privé de Casablanca Ain Sebaa à compter de juillet 2019.

Parallèlement, durant cet exercice, notre filiale TAJAK a démarré les travaux de construction d'un complexe hospitalier privé sur le terrain qu'elle a acquis précédemment à El Jadida, comprenant un centre d'oncologie et une clinique multidisciplinaire. Le budget prévisionnel de ce projet s'élève à 200 millions DH HT (ci-joint détail en annexe).

En outre, notre filiale BROCHAK a acquis début 2019 un terrain adjacent au Centre International d'Oncologie de Casablanca pour un montant de 11.780.000 DH, outre les frais d'acquisition, en vue de la construction d'une extension dudit centre. Les études ont été réalisées et le dossier de demande d'autorisation a été déposé auprès de la Commune. Le budget prévisionnel de ce projet s'élève à 50 millions DH (ci-joint détail en annexe).

Enfin, en décembre 2019, nous avons signé un compromis de vente en vue de l'acquisition d'un terrain à Tanger d'une superficie de plus d'un ha, en vue d'y construire un complexe hospitalier privé comprenant une clinique multidisciplinaire, un centre d'oncologie et une clinique spécialisée en psychiatrie et addictologie. Le budget prévisionnel de ce projet s'élève à 301 millions DH (ci-joint détail en annexe).

De ce fait, les activités d'AKDITAL HOLDING ont consisté durant l'exercice 2019 à réaliser le montage juridique et financier de ces opérations et à assurer le suivi technique et administratif des différents chantiers et cliniques qui ont été ouverts.

Cette activité intense a amené la holding à poursuivre la structuration de ses services par le recrutement de personnel de direction et de cadres en mesure d'assurer le suivi des opérations réalisées par le Groupe.

1.2 Présentation des résultats de l'activité de la Société

L'activité de la Société pendant cet exercice a permis de réaliser des produits de **12 944 238,48DH** contre **5.428.030,12DH** en 2018, soit une hausse de près de 138%, due essentiellement à l'augmentation du chiffre d'affaires.

Ces produits ont évolué comme suit d'un exercice à l'autre :

Postes	2019	2018	Variation en %
Management fees	8 845 448,15		-
Vente de services produits	2 530 000,00	2 020 000,00	+25%
Sponsoring	233 332,67		-
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	11 608 780,82	2 020 000,00	+ 475%
Revenus des titres de participation	445 200,00	3 408 000,00	- 86%
Intérêt des prêts aux filiales	885 304,78		-
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	1 330 504,78	3 408 000,00	-61%
Produits non courants	4 952,88	30,12	-
TOTAL PRODUITS	12 944 238,48	5 428 030,12	+ 138%

A noter que l'augmentation du chiffre d'affaires s'explique essentiellement par la décision prise à compter de l'exercice 2019, de facturer systématiquement aux filiales des management fees calculés sur la base d'un taux forfaitaire de 2,5% du chiffre d'affaires, au titre de la participation au coût des services mutualisés.

A noter par ailleurs, qu'AKDITAL HOLDING a également facturé aux filiales les prestations de services représentant essentiellement une participation des filiales au coût de suivi juridique, financier, technique et administratif des projets. En effet, ces sociétés n'ayant pas de personnel et ne générant aucun chiffre d'affaires pendant la période de construction, c'est AKDITAL HOLDING qui prend en charge toutes ces opérations pour leur compte.

En ce qui concerne les revenus des titres de participation, la baisse importante enregistrée est due à la baisse des résultats bénéficiaires de la seule filiale en activité en 2018 et ayant enregistré des résultats bénéficiaires, à savoir la Clinique Jerrada Oasis.

Enfin, il y a lieu de relever que pour la première fois, AKDITAL HOLDING a facturé aux filiales concernées des intérêts au titre des prêts qui leur sont accordés.

Les charges se sont élevées à un montant de **9 146 673,58 DH** contre **5 389 804,67DH** en 2018, détaillées sur les principales rubriques suivantes :

Postes	2019	2018	Variation en %
Achats consommés	600 553,62	64 546,12	+ 830%
Autres charges externes	2 294 006,45	1 964 008,78	+17%
Impôts et taxes	7 870,00	2 803,00	+180%
Charges de personnel	3 802 601,78	2 609 759,25	+46%
Autres charges d'exploitation	257 145,00		+100%
Dotations d'exploitation	1 394 053,94	297 260,87	+369%
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	8 356 230,79	4 938 378,02	+69%
Charges financières	789 080,40	450 000,00	+75%
Charges non courantes	1 362,39	1 426,65	-6%
TOTAL CHARGES	9 146 673,58	5 389 804,67	+70%

A noter que les charges financières concernent d'un côté les intérêts du crédit accordé par le CIH à la société en 2017 d'un montant de 10.900.000 DH et d'une avance de 15.000.000 DH consentie fin 2019 en vue de l'acquisition du terrain de Tanger, et d'un autre côté les intérêts dus au titre des prêts accordés à AKDITAL HOLDING par les filiales (BROCHAK et TALIAK).

Compte tenu des produits et charges, les résultats se présentent comme suit :

Postes	2019	2018	Variation en %
Excédent Brut d'exploitation	4 903 748,97	-2 621 117,15	-
Résultat d'exploitation	3 252 550,03	-2 918 378,02	-
Résultat financier	541 424,38	2 958 000,00	-80%
Résultat net	3 797 564,90	38 225,45	+983%

Il convient de noter que compte tenu des pertes fiscales antérieures et de l'exonération de la cotisation minimale, aucun impôt sur les sociétés n'est dû au titre de 2019.

1.3 Présentation de la situation patrimoniale et financière

Au niveau du bilan, les principaux postes ont connu les variations suivantes :

A l'actif du Bilan :

Postes	2019	2018	Variation
• Immobilisations en non-valeur :	4 407 808,00 DH	499 937,00 DH	+783%
• Immobilisations incorporelles :	201 213,34 DH		+100%
• Immobilisations corporelles :	1 206 323,10 DH	974 721,38 DH	+24%
• Immobilisations financières :	81 922 954,28 DH	56 878 904,28 DH	+44%
• Créances de l'actif circulant :	13 599 554,10 DH	10 279 746,83 DH	+ 32%
• Trésorerie Actif :	15 075 472,57 DH	608 680,33 DH	+2.379%

Les principales variations des postes de l'actif du bilan s'expliquent comme suit :

- **Immobilisations en non valeurs** : L'augmentation du montant de ce poste s'explique essentiellement par la comptabilisation des charges d'assistance et de conseils financiers et juridiques liés à l'opération d'augmentation de capital de la Société d'un montant de 231.250.000 DH au titre de l'entrée de MCIII dans le capital, dont le dénouement n'interviendra qu'en 2020.
Du fait que cette augmentation de capital est destinée à financer le programme d'investissement du groupe, la direction générale a décidé de répartir ces charges sur 5 exercices, conformément aux dispositions comptables et fiscales en vigueur.
- **Immobilisations incorporelles** : Elles concernent l'acquisition de logiciels informatiques

- **Immobilisations corporelles** : L'augmentation de ce poste s'explique essentiellement par l'acquisition de matériel informatique.
- **Immobilisations financières** : Elles concernent principalement d'une part les créances attachées aux participations au titre des avances en compte courant consenties par AKDITAL aux filiales en vue de la participation au financement des investissements et d'autre part les titres de participation détenues par la Société dans les filiales, détaillées comme suit :

Postes	2019	2018	Variation en %
Créances rattachées au TP	54 079 460,28	31 621 410,28	+71%
Dépôts et cautionnements	18 594,00	3 594,00	+417%
Titres de Participation	27 824 900,00	25 253 900,00	+10%
TOTAL	81 922 954,28	56 878 904,28	+44%

Il convient de signaler que l'augmentation des titres de participation s'explique d'une part par les différentes augmentations de capital de filiales, dans le cadre de la restructuration juridique des sociétés concernées et d'autre part par la création de nouvelles filiales, dans le cadre des projets d'ElJadida et de Tanger (cf. partie relative aux filiales).

- **Créances de l'actif circulant** : Elles sont constituées essentiellement de créances vis-à-vis des filiales d'AKDITAL HOLDING, soit 10 135 942,23 DH au titre des comptes clients et rattachés et 973 835,26 DH au titre des intérêts sur les avances en compte courant à long terme accordées aux filiales.
- **Trésorerie Actif** : L'importance du solde s'explique par le prêt de 15.000.000 DH accordé par le CIH à la Société et qui doit servir à régler l'avance sur l'acquisition du terrain versée en janvier 2020.

Au passif du Bilan

<u>Postes</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>Variation</u>
• Capitaux propres :	45 394 156,74DH	28 391 591,84 DH	+60%
• Dettes de financement :	50 410 272,07DH	10 900 000,00 DH	+362%
• Dettes du passif circulant :	20 608 603,43DH	29 950 397,98 DH	-31%

Les variations enregistrées par les postes du passif du bilan s'expliquent comme suit :

- **Capitaux propres** : L'augmentation de ce poste s'explique principalement par l'augmentation de capital de 5.600.000 DH à 10.000.000 DH opérée en 2019, accompagnée d'une prime d'émission de 8.805.000 DH d'une part, et d'autre part par le résultat net de l'exercice qui passe de 38.225,45 DH à 3 797 564,90 DH. Aucune distribution de dividende n'a été effectuée durant l'exercice 2019.
- **Dettes de financement** : L'augmentation du solde de ce poste s'explique par un endettement supplémentaire contracté par la Société afin de faire face aux besoins de financement des investissements de certaines filiales. Cet endettement supplémentaire a été contracté d'une part auprès du CIH afin de consentir aux filiales concernées une avance en compte courant leur permettant de régler la première avance sur l'acquisition du terrain de Tanger (soit 15.000.000 DH) et d'autre part, auprès de certaines filiales, à savoir BROCHAK (19 910 000 DH) et TALIAK (5 740 000 DH). Les prêts consentis par ces filiales ont permis de faire face aux besoins d'autres filiales et principalement TAHAFI (10.560.040 DH), JAKTALIM (4 931 000 DH), CLINIQUE LONGCHAMPS (1.150.000 DH) et BRAFSANTE (5 385 000 DH), dans le cadre du financement des investissements réalisés par ces filiales.

- **Dettes du passif circulant** : La baisse du solde de ce poste s'explique principalement par les variations qu'ont connues les comptes suivants :

Postes	2019	2018	Variation en %
Fournisseurs et comptes rattachés	6 450 869,50	530 596,85	+1.120%
Comptes courants associés	11 624 341,68	15 920 736,24	-27%
Autres créanciers	-	13 234 500,00	-100%
Comptes de régularisation Passif	346 100,60	-	+100%

L'augmentation des comptes « Fournisseurs et rattachés » s'explique essentiellement par le différé de paiement des prestataires ayant fourni à la Société une assistance et des conseils financiers et juridiques jusqu'au dénouement en 2020 de l'opération d'augmentation de capital citée précédemment.

La diminution des Comptes courants associés s'explique par la réalisation de l'augmentation de capital de 5.600.000 DH à 10.000.000 DH en partie par compensation de comptes courants associés.

Les autres créanciers ont été soldés en raison d'une part du remboursement d'une avance qui avait été consentie par un actionnaire pressenti suite à l'annulation de l'opération d'une part et d'autre part par le remboursement de dettes ou la compensation entre dettes et créances réalisées avec différentes filiales.

Le compte de régularisation passif concerne d'une part les intérêts à payer aux filiales au titre des prêts consentis à AKDITAL HOLDING et d'autre part la provision de 14j des intérêts du crédit spot accordé par le CIH de 15 000 000 DH.

Il convient de noter qu'au 31/12/2019, le fonds de roulement permanent est positif de 8 066 130.09,10 DH, soit un ratio équilibré de 1,10.

1.4 Synthèse des résultats de filiales

Les principaux résultats de filiales d'AKDITAL HOLDING sont présentés dans un tableau annexé au présent rapport.

II -AFFECTATIONDES RESULTATS

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice de l'exercice comme suit :

Résultat de l'exercice :	3 797 564,90 DH
Réserve légale 5% :	189 878,25 DH
Montant affecté au report à nouveau :	3 607 686,65DH
Report à nouveau antérieur :	1 575 514,31 DH
Total report à nouveau	5 183 200,96 DH

III -CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE56DE LA LOI 17-95

Nous vous informons que durant l'exercice 2019, les opérations effectuées entre AKDITAL HOLDING et ses filiales visées par l'article 56 de la loi 17-95 se présentent comme suit :

a) Créances sur titre de participation (avances en compte courant à long terme)

- BROCHAK : 20 311 600,28 DH
- CLINIQUE JERRADA OASIS : 2 111 000,00 DH

- TAHAFa : 13 360 040,00 DH
- TALIAK : 5 702 090,00 DH
- TAJAK : 1 128 730,00 DH
- JAKTALIM : 4 931 000,00 DH
- CLINIQUE MEDICO-CHIRURGICALE LONGCHAMPS : 1 150 000,00 DH
- BRAFSANTE : 5 385 000,00 DH

b) Prêts consentis par les filiales à AKDITAL HOLDING

- BROCHAK : 19 910 000,00 DH
- TALIAK : 5.740.000 DH

Durée des prêts : 2 ans (renouvelables)

Taux d'intérêts : 5,5% HT

c) Prestations réalisées par AKDITAL HOLDING pour le compte des filiales (HT)

BROCHAK	350 000,00
TALIAK	350 000,00
TAHAFa	350 000,00
CLINIQUE LONGCHAMPS	300 000,00
BRAFSANTE	250 000,00
TAJAK	150 000,00
JAKTALIM	100 000,00
HOPITAL AIN SEBAA	680 000,00
TOTAL	2 530 000,00

d) Management fees facturés ou à facturer aux filiales (HT)

Clinique Jerrada Oasis	3 054 721,77
Centre d'oncologie	2 511 066,18
Clinique Ain Sbaa	515 826,29
Clinique Ain borja	1 653 301,92
Clinique longchamps	242 262,58
BROCHAK	359 053,66
TAHAFa	150 000,00
TALIAK	303 517,67
JAKTALIM	26 680,88
BRAFSANTE	29 017,21
TOTAL	8 845 448,15

e) Créances commerciales d'AKDITAL HOLDING vis-à-vis des filiales clientes TTC

Clinique Jerrada Oasis	4 460 750,00
Centre d'oncologie	820 777,24
Clinique Ain Sbaa	580 870,00
Clinique Ain borja	1 350 660,00
Clinique longchamps	596 407,28
BROCHAK	420 000,00

TAHAFA	420 000,00
TALIAK	420 000,00
TAJAK	180 000,00
BRAFSANTE	300 000,00
JAKTALIM	120 000,00
TOTAL	9 669 464,52

f) Intérêts des avances en compte courant inscrits au compte « intérêts courus et non échus à percevoir » (TTC).

CLINIQUE JERRADA OASIS	99 202,08
TAHAFA	113 878,11
TALIAK	136 942,82
TAJAK	7 060,62
JACKTALIM	91 273,59
CLINIQUE LONGCHAMPS	21 917,65
BRAFSANTE	40 010,92
BROCHAK	463 549,47
TOTAL TTC	973 835,27

g) Avances en compte courant associés créditeur

M. Ahmed AKDIM :	2.665.000,00 DH
Mme Fatima AKDIM	2.665.000,00 DH
M. Rochdi TALIB	2.665.000,00 DH
M. Brahim AKDIM	2.665.000,00 DH
M. Mohamed EL MRINI	964 341,68 DH
TOTAL	11 624 341,68 DH

h) Intérêts des prêts consentis par les filiales à AKDITAL HOLDING inscrits au compte « intérêts courus et non échus à payer » (TTC) :

- BROCHAK : 236 931,25DH
- TALIAK : 83 490,00DH

i) Convention relative aux rémunérations pour missions spécifiques assurées par les Administrateurs d'AKDITAL HOLDING.

Il convient de signaler que toutes ces opérations ont fait l'objet de conventions cadre entre AKDITAL HOLDING et ses filiales qui ont été formalisées en 2019.

Nous vous invitons à approuver ces opérations ainsi que les conventions qui les sous-tendent préalablement autorisées par le Conseil d'Administration.

IV -EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE

Depuis la clôture de l'exercice, il convient de signaler les principaux événements suivants :

1) Restructuration juridique du groupe AKDITAL HOLDING

RT

Dans la perspective de l'entrée du fonds d'investissement MCIII dans le capital d'AKDITAL HOLDING, diverses opérations de restructurations juridiques du groupe ont été effectuées dont notamment :

- Apport des parts sociales détenues par Mme Fatima AKDIM et Messieurs Rochdi TALIB, Ahmed AKDIM et Brahim AKDIM dans le capital des sociétés Cliniques Jerrada Oasis et TALIAK, dans le cadre des dispositions prévues par l'article 161ter III du Code Général des Impôts. Cette opération a eu pour conséquence d'une part d'augmenter la part détenue par AKDITAL HOLDING dans la Clinique Jerrada Oasis à 100% au lieu de 60% précédemment et dans la société TALIAK à 80% au lieu de 72% précédemment et d'autre part, une augmentation de capital d'AKDITAL HOLDING pour le porter de 10.000.000 DH à 11.181.000 DH, assortie d'une prime d'apport de 9.987.200 DH ;
- Apports à AKDITAL HOLDING par Mme Fatima AKDIM et Messieurs Rochdi TALIB, Ahmed AKDIM et Brahim AKDIM des créances qu'ils détenaient à l'encontre des sociétés BORCHAK, TAHAFI et TALIAK d'un montant total de 62 425 106,24 DH. Cette opération a permis la réalisation d'une augmentation de capital d'AKDITAL HOLDING de 11.181.000 DH à 80.000.000 DH, dont 62.425.000 DH par compensation de créances inscrites en compte courants des actionnaires et 6.394.000 DH par incorporation de primes d'émission.

2) Entrée de MCIII dans le capital d'AKDITAL HOLDING

Aux termes des délibérations de l'Assemblée générale mixte en date du 19 mars 2020 et du conseil d'administration en date du 24 mars 2020, les actionnaires ont décidé d'augmenter le capital social d'un montant de 20.000.000 DH pour le porter de 80.000.000 DH à 100.000.000 DH, assorti d'une prime d'émission de 211.250.000 DH, ces montants ayant été apportés par la société MCIII AL RAZI, laquelle détient désormais 20% du capital social d'AKDITAL HOLDING.

Par ailleurs, MCIII AL RAZI a effectué un apport en compte courant actionnaires d'un montant de 18.750.000 DH sans intérêts, dans le cadre des accords intervenus entre les actionnaires.

3) Impact de la crise sanitaire sur les activités

Il y a lieu de signaler que la crise sanitaire que connaît le Maroc, au même titre que tous les pays du monde, qui s'est traduite par la décision des Autorités de décréter l'état d'urgence sanitaire à compter du 20 mars 2020, aura un impact certain tant sur l'activité des cliniques en raison des mesures de confinement et de distanciation sociale.

Ainsi les cliniques actuellement en exploitation, ont vu leur chiffre d'affaires diminuer de façon sensible pendant les mois de mars, avril et mai, situation qui devra perdurer tant que l'état d'urgence sanitaire n'est pas levé et même au-delà.

L'impact sur le chiffre d'affaires de ces cliniques se présente comme suit :

Devant cette situation, le groupe AKDITAL HOLDING a pris des mesures importantes de réduction des charges de fonctionnement et notamment des charges de personnel, conformément aux dispositions prévues par le code du travail en son article 185, autorisant la diminution du temps de travail pour une durée de soixante jours pouvant aller jusqu'à 50%.

La crise sanitaire aura également un impact certain sur le rythme d'avancement des projets en raison de la décision des autorités de fermer les chantiers et des difficultés de faire avancer les dossiers d'autorisation de construire au niveau des Communes.

V - CAPITAL, FILIALES ET PRISES DE PARTICIPATION

Au cours de l'exercice 2019, AKDITAL HOLDING a créé les filiales suivantes :

Raison sociale	Capital Social en (DH)	Forme juridique	Part AKDITAL	Objet
BRAFSANTE	100.000	SARL AU	100%	Société d'investissement
HOPITAL PRIVE AIN SEBAA CASABLANCA	1.000.000	SARL	89,8%	Clinique Multidisciplinaire
CENTRE INTERNATIONAL D'ONCOLOGIE DE CASABLANCA	100.000	SARL	93%	Clinique spécialisée en Oncologie
BRAFEJ	100 000	SARL AU	100%	Société d'investissement
ONCOSANTE	100 000	SARL AU	100%	Société d'investissement (Tanger)
PSYSANTE	100 000	SARL AU	100%	Société d'investissement (Tanger)
BOUSANTE	100 000	SARL AU	100%	Société d'investissement
TANGERSANTE	100 000	SARL AU	100%	Société d'investissement (Tanger)

A la date de la présente réunion, outre les filiales créées en 2019 citées ci-dessus, le tableau des filiales et participations d'AKDITAL HOLDING se présente comme suit :

Raison sociale	Capital social (En DH)	Participation au capital social	Prix d'acquisition (Valeur nominale)	Objet social
Clinique Jerrada-Oasis	12 750 000,00	60%	7 650 000,00	Clinique multidisciplinaire
BROCHAK	10 000 000,00	94,06%	9 405 900,00	Société d'investissement
TAHAFA	1 000 000,00	80%	800 000,00	Société d'investissement
TALIAK	10 000 000,00	72%	7 200 000,00	Société d'investissement
Clinique Médico-chirurgicale Longchamps Casablanca (ex-Rochaktalim)	100.000,00	100%	100.000,00	Clinique multidisciplinaire
JAKTALIM	500.000,00	100%	500.000,00	Société d'investissement
TAJAK	500.000,00	100%	500.000,00	Société d'investissement
Clinique Ain Borja	100.000,00	78%	78.000,00	Clinique multidisciplinaire

Nous rappelons que le capital social d'AKDITAL HOLDING est de 10.000.000 DH, suite à son augmentation d'un montant de 4.400.000 DH en septembre 2019.

VI - DIFFICULTES ET PERSPECTIVES

RT

L'exercice 2019 constitue un tournant dans la vie de la Société et d'une manière générale du groupe AKDITAL HOLDING. En effet, en un seul exercice, le groupe a ouvert trois nouvelles cliniques d'une capacité de l'ordre de 300 lits, ayant nécessité non seulement des investissements importants mais également des efforts exceptionnels en termes de recrutement de personnels et de médecins en vue d'assurer un démarrage des activités dans les meilleures conditions.

Les deux cliniques Hôpital Privé de Casablanca Ain Sebaa et Clinique Médico-Chirurgicale Longchamps ont ouvert en juillet 2019 et compte tenu des vacances d'été, ils n'ont réellement démarré une activité significative qu'à compter du mois de septembre 2019.

Cet effort d'investissement et le démarrage en cours d'année des deux cliniques sus-mentionnées ont eu un impact significatif sur les résultats du groupe.

En ce qui concerne les perspectives, AKDITAL HOLDING poursuivra en 2020 la réalisation de son plan de développement 2020-2023 qui concerne les projets suivants :

- Poursuite des travaux de construction du Complexe Hospitalier Privé d'ElJadida
- Réalisation des études et démarrage des travaux du Complexe Hospitalier Privé de Tanger
- Démarrage de l'extension de l'Hôpital Privé de Casablanca Ain Sebaa consistant en la création d'un centre d'oncologie nécessitant un investissement de l'ordre de 25 millions DH
- Poursuite du projet d'extension du Centre International d'Oncologie de Casablanca.

Ainsi qu'indiqué précédemment, le rythme d'avancement de ces projets connaît actuellement un ralentissement, voire un arrêt, lequel perdurera tant que les mesures de confinement décrétées par les autorités sanitaires ne sont pas levées.

VII –DIRECTION - CONTROLE

Mandat des Administrateurs

Il convient de relever la démission d'un Administrateur Directeur Général Délégué (M. EL HOUSSAIN EL BOUZIDI) qui a pris effet le 9 avril 2019.

Par ailleurs, comme suite à l'entrée de MCIII dans le capital social d'AKDITAL HOLDING, le conseil d'administration a été restructuré comme suit aux termes de la réunion du 24 mars 2020 :

- **M. Rochdi TALIB, Président Directeur Général**
- **Mme. Fatima AKDIM**
- **M. Ahmed AKDIM**
- **M. Brahim AKDIM**
- **Société MC III TEAM Ltd représentée par M. Saad BENDIDI**
- **Société MC III AL RAZI représentée par M. Hatim BEN AHMED**
- **M. Jaouad ZAKARIA**
- **M. Mohammed EL MRINI**
- **Melle Mouna TALIB**
- **M. Mehdi AKDIM**

Comme suite à la restructuration du Conseil d'Administration, nous vous proposons de confirmer dans leur fonction de Directeur Général Délégué :

- **Monsieur Ahmed AKDIM, en qualité de Directeur Général Délégué Chargé des Affaires Administratives**

- Monsieur Jaouad ZAKARIA, en qualité de Directeur Général Délégué Chargé des Affaires Médicales.

Contrôle

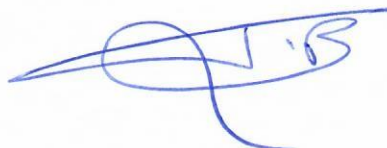
La Société a désigné comme commissaire aux comptes, la société AUDITAS, pour les exercices 2018, 2019 et 2020.

* * *

Nous vous demandons d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 qui vous sont présentés et le présent rapport de gestion, ainsi que les opérations qui y sont visées et d'adopter les résolutions qui vous sont proposées.

Fait à Casablanca, le 27 mai 2020

P/ LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
LE PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL
M. Rochdi TALIB



SYNTHESE DE LA SITUATION DES FILIALES AU 31/12/2019

SOCIETE	Total Produits	Total Charges	Résultat net	Total capitaux propres	Dettes de financement	Total immobilisations brutes	Total Immobilisations nettes
CLINIQUE JERRADA OASIS	124 987 582,04	118 720 854,02	6 266 728,02	20 697 606,89	19 670 072,72	124 807 567,23	51 691 967,65
CLINIQUE AIN BORJA	66 170 675,00	64 181 311,22	1 989 363,78	2 359 964,07	0,00	7 680 104,85	6 168 877,11
BROCHAK	16 389 606,05	16 138 758,11	250 847,94	8 547 190,29	119 943 472,06	185 477 561,60	173 570 423,95
TALIAK	12 218 228,28	12 121 304,93	96 923,35	10 121 068,77	78 301 060,20	127 541 019,66	117 855 416,40
TAHAFA	7 219 733,33	10 628 542,75	-3 408 809,42	-1 676 564,42	170 676 488,06	206 301 464,26	200 694 979,84
JAKTALIM	1 067 242,18	1 166 189,89	- 98 947,71	393 174,29	6 517 500,00	18 788 737,10	18 383 328,56
TAJAK	0,00	454 261,78	-454 261,78	-92 728,11	0,00	9 428 319,75	9 006 679,09
BRAFSANTE	1 160 688,48	1 072 152,87	88 535,61	188 535,61	13 649 720,00	24 773 206,53	24 010 117,90
CLINIQUE LONGCHAMPS	9 690 592,50	13 262 207,17	- 3 571 614,67	- 3 480 017,78	0,00	3 258 531,19	3 087 134,19
CENTRE INTERNATIONAL D'ONCOLOGIE DE CASABLANCA	101 756 409,83	95 691 475,38	6 064 934,45	6 091 845,95	0,00	13 490 592,89	12 948 457,24
HOPITAL PRIVE CASABLANCA AIN SEBAA	20 633 430,03	28 810 695,09	- 8 177 265,06	- 7 177 265,06	0,00	5 956 669,86	5 705 025,01
BRAFEJ	0	-14 442,67	-14 442,67	85 557,33	0,00	8 880,00	7 104,00
BOUSANTE	0	-1 811,95	-1 811,95	98 188,05	0,00	8 782,00	7 025,60
TANGERSANTE	0	-1 811,95	-1 811,95	98 188,05	0,00	8 782,00	7 025,60
ONCOSANTE	0	-1 811,95	-1 811,95	98 188,05	0,00	8 782,00	7 025,60
PSYSANTE	0	-1 811,95	-1 811,95	98 188,05	0,00	8 782,00	7 025,60

27